

# משולחנו של מרכז המשק

שלום לחברי יד מרדכי,

הסתיימו 100 ימים לכהונתי, כמרכז משק ביד מרדכי. תקופה זו התאפיינה במסע לימוד להכרת הפעילות העסקית הענפה של הקיבוץ ושל החברים העוסקים במלאכה, לצד טיפול בנושאים השוטפים שדורשים טיפול וקידום. בסבב הראשון שלי בכל הענפים, מצאתי תאגידי מנוהלים במסירות ובאחריות. לצד הפעילות השוטפת, מופנה כעת עיקר המאמץ ליישום התוכנית האסטרטגית בשרותי האבקה ולפיתוח הצומת, זאת כחלק מבניית סדר העדיפויות המשקי ובחינת פיתוח העסקים.. בהצגת הדוחות הכספיים לשנת 2007, שהוצגו בשיחת הקיבוץ ואושרו בקלפי, חל שיפור ניכר במבנה ההון של הקיבוץ, אשר בעיקרו נובע מהפסקת חברות מדממות ומימוש נכסים כמו תנובה והפקעת קרקעות לטובת הרכבת.

## דיווח משיבות הנהלה כלכלית:

בהנהלה כלכלית שהתקיימה ביום 28.05.08 נדון דו"ח רבעון ראשון לשנת 2008, אשר מתאפיין בעונתיות בענפי החקלאות. ניתוח מדויק יותר יוצג ברבעון השני. הדגשים היו בעיקר בענפי המטע והפרדס אשר נפגעו מהקרה, והנזק הצפוי. כמו כן עודכנה ההנהלה בנושאים הבאים:

- ניצן ישראלי החל את עבודתו כמנכ"ל הממלכה.
- נחתם נספח להסכם הרכבת ותתקבל תוספת של 325 אש"ח בגין השבחת תשתיות מים. (השבוע התקבל הכסף).
- בבומבוסים עודכנה ההנהלה על התקדמות התהליך האסטרטגי של הכנסת שותף/משקיע. כאשר המהלך יבשיל דיו הוא יובא לידיעת הציבור ואישורו.

ביום 29.06.08 התקיימה הנהלה כלכלית בה נדונו הנושאים הבאים:

- סיכום פרויקט חוות הלולים אשר הקמתם החלה בסוף שנת 2005.
- הסדר הצבת גנראטורים לחירום במקום הקיימים ששבקו חיים במרכזיות א' ו- ב', במטרה לתת מענה מיידי בזמן הפסקות חשמל.
- ניהול פרויקט דוודים, מים וחשמל.

ביום 31.07.08:

- אושרו הדוחות הכספיים של הקיבוץ ותאגידו לשנת 2007, המאזנים הוצגו ע"י ר"ח הקיבוץ.
- אושר ביצוע סקר מצב תשתיות מים וחשמל וגובה השקעה נדרש.
- אושר מינויו של מוטי ברנדס כדירקטור בממלכה. מוטי החליף את שמעון כורם שביקש לסיים תפקידו כפרויקטור.

ביום 14.08.08:

- דיון בנושא הכנסת שותף/משקיע לשרותי האבקה. בשרותי האבקה נמצאים במו"מ עם שני משקיעים, האחד אסטרטגי בעל אופי פעילות הדומה לשרותי האבקה, עם יתרונות בידע גידול חרקים להדברה ביולוגית בחקלאות ואפשרויות שיווק רב לאומיות, והשני משקיע פיננסי בעל יכולות מוכחות בתחום החקלאות ובתחומים אחרים.. מתווה העסקה אושר בהנהלה הכלכלית תוך הענקת ברכת הדרך להנהלת שירותי האבקה להמשך המו"מ. ההתניה לפני חתימת ההסכם, אישור שיחת קיבוץ וקלפי.

## עדכונים בנושא המט"ש (מכון טיהור שפכים):

יד מרדכי וכרמיה נדרשו להקים מערכת לטיפול שפכים אשר אמורה לשרת את שני הקיבוצים. המערכת תכלול:

1. שדרוג המאגר הקיים.
2. הקמת מט"ש (מתקן טיהור שפכים) לטיהור הביוב לרמה שלישונית המאפשרת איכות מים להשקיית כל סוגי הגידולים, כולל ירקות למאכל.
3. קו סניקה- קו הולכת הביוב מכרמיה למט"ש.

מיתקן הטיהור יוקם במיקום בו נמצא מתקן הטיהור הקיים של יד מרדכי, ממזרח לכביש 4, ועל בסיס אותו מיתקן.

עלויות הקמת מאגר, מט"ש ומערכת ההולכה יחולקו בין יד מרדכי לבין כרמיה לפי הפירוט הבא:

**(א) מאגר- באחריות יד מרדכי- עלות השדרוג כ- 4.7 מיליון ₪.**

(1) 60% מענק מרשות המים.

(2) 35% מענק מקק"ל אשר תבצע את העבודה.

(3) 5% הון עצמי, יד מרדכי.

**(ב) מט"ש- (מיתקן טיהור שפכים)**

עלות ההקמה כ- 5 מיליון ₪, מחולקת בין יד מרדכי לבין כרמיה באופן יחסי בהתאם לעומסי הצח"ב (צריכת חמצן ביוכימית, זהו מדד ל"ניקיון" המים מחומרים אורגניים) בשפכים בכניסה למט"ש. החלוקה הראשונית נקבעה בהתאם לתחשיב עומסי צח"ב צפויים, בתחזית לשנת 2025, אשר ערך המתכנן על סמך פרמטרים מקובלים. אם תחילת הפעלת המט"ש, תעשה התאמה של חלוקת עלויות ההקמה של המט"ש בהתייחס לחלוקת עומסי המצ"ב בפועל.

מימון הקמת המט"ש: קבלת מענקים והלוואות ממנהלת הביוב.

(ג) קו ההולכה- הולכת הביוב מכרמיה ליד מרדכי, באחריות כרמיה.

לצורך תפעול המט"ש יקימו הקיבוצים תאגיד משותף, אשר יהיה אחראי להפעלה השוטפת של המט"ש ולתחזוקתו.

כל מי הקולחין המטוהרים ישמשו את גד"ש יד מרדכי, להשקיית השטחים הסמוכים למאגר. לר"ז לביצוע אמצע סוף ספטמבר (איזה שנה?).

**משבר המים- ישראל עוברת מאדום לשחור, אין לנו מים לבזבז.**

כפי שכולם כבר יודעים אנו בעיצומו של משבר המים שלא ידענו כדוגמתו. חורף 2007-8, היה שחון באופן קיצוני וממוצע הגשמים עמד על כ- 65% מהממוצע הרב שנתי. המצב באגן הכינרת ובאזור ההר גרוע במיוחד, וחסרות מספר רב של שנים גשומות להחזר החוסר.

הממשלה (כרגיל רק בעיתות משבר) מתעוררת והבינה אולי, שמשק המים אינו שדה ניסוי של אף אחד ולכן קיבלה את תוכנית החירום שהוצגה לה על ידי נציבות המים, האומרת בקווים כלליים:

קיצוץ משמעותי של מים שפירים לחקלאות וגינון, עלייה משמעותית של תעריפי המים על מנת לעודד התייעלות, קידום מפעלי השבת קולחין, והגדלת כמויות המים המותפלים.

נכון שזו רק תוכנית ומאוחרת מידי, אך עלינו הצרכנים לנהוג באחריות ובחיסכון.

**שדרוג תשתיות, מים, השמל ודודי שמש:** בחוברת השינוי הוחלט על תקציב של 1.2 מיליון ₪

להתקנת דודי חשמל (ללא קולטים סולאריים). עם הנעת הפרויקט החלטנו בהנהלה לקדם גם את נושא התקנת שעוני מים. בדיון שנערך בהנהלה כלכלית במטרה לבחון הוצאת פרויקט התשתיות לחברה חיצונית המתמחה בתשתיות קיבוציות, הוחלט שבשלב ראשון יבוצע סקר מקיף על מנת להבין את גובה ההשקעה הנדרשת. תוצאות הסקר יוצגו להנהלה הכלכלית ולמזכירות לפני לצורך קבלת החלטות.

ברצוני להודות לאורי קופפרמן על הסיוע הרב בלימוד ובליוי לאורך התקופה ולאחל לו הצלחה בהמשך.

ברצוני לפתוח כמה שיותר ערוצי תקשורת. לכן, אני מבקש מכל חברי הקהילה שעושים שימוש

בדואר אלקטרוני, לשלוח אלי אימייל לכתובת [doron@yadmor.co.il](mailto:doron@yadmor.co.il) כך אוכל לבנות מאגר

של כתובות – ערוץ תקשורת נוסף !

ולבסוף, מיותר לציין שהעשייה מרובה, והושטת היד של כל אחד מכם חשובה והכרחית. רשימת הנושאים שמחכים לטיפול הולכת ומתארכת מיום ליום, ואם יש תחום שקרוב ללבכם ואתם רוצים לקדמו, אשמח להקשיב !!!

רשם: דודי דורון/מ.משק