



משולחנו של מרכז המשק

סיכום רבעון ראשון לשנת 2009

תוכנית העבודה של יד מרדכי לשנת 2009 הוכנה בצילו של המשבר העולמי בו אנו נתונים כעת כשסופו עדיין לא ידוע. התוכנית, אשר הוכנה בכובד ראש בהתייחס לתרחישים כלכליים, מציגה ביצוע רבעון ראשון על פי התוכנית. מרבית תאגידי יד מרדכי נשענים על ענפי החקלאות, אשר ידעו אף הם תנודות קשות. וכאילו שלא די במשבר הפיננסי, עוד נוסף לנו משבר המים, תהפוכות פוליטיות ומצב ביטחוני לא יציב. לפנינו עוד תקופה לא קצרה של אי ודאות קשה, ואלה סיבות מספיק טובות למשנה זהירות. עצרנו את תוכנית ההשקעות בכל התאגידים, לפחות עד מחצית השנה, בתקווה שהתמונה הכלכלית תשתפר ותתבהר.

אינפורמציה על תאגידי המשק:

גד"ש- "וחג שבועות תעשה לך ביכורי קציר חטים". הענף נמצא בעיצומו של הקציר, צפי היבול נמוך מהתוכנית, החיטה נמוכה מהרגיל ואינה מופצלת מספיק ליבול המתוכנן. בשדות הדרומיים שלנו בנגב הוכרזה בצורת והשטחים לא ייקצרו. יבול תפוא"ד לעונת הסתיו, שנאסף במהלך אפריל, שווק ברובו ליצוא. היבול סביר אך אין עדיין תוצאות כספיות סופיות. שטחי הגזר נאספו אף הם, חלק מהחלקות נפגע מנמטודות, רוב היבול שווק לשוק מקומי דרך מכון מיון 'אבשלום' וחלק קטן שווק ליצוא כניסיון. האפונה לתעשייה נאספה ביבול נמוך אך באיכות גבוהה. גידולי קיץ נוספים שנזרעו: חמניות, תפוא"ד, תירס לתחמיץ, סורגום, כותנה לזרעים. דוח רבעון ראשון של השנה מציג בעיקר את מלאי הגידולים, ללא ההכנסות, ומוקדם להעריך את התוצאות הכספיות.

מכורות חקלאית- רדיית האביב צפויה להסתיים בסוף החודש, נראה כי היבולים טובים מהתוכנית, בתקווה שבחלק השני של השנה לא תשתנה המגמה.

לול- התוצאות מתאימות לתוכנית.

פרדס- התוכנית הוכנה אם מקדמי זהירות גבוהים מפאת שנה שהחלה עם מחירים וביקושים נמוכים לתוצרת בשוק העולמי, תוך חשש להצפת השוק המקומי, שיגרור ירידת מחירים. יחד עם זאת, לאחר תחילת השנה חלו שינויים במחיר וביקושים לפרי הדר, והתוצאות בחלק הראשון של השנה טובות מאוד בכל הפרמטרים: מחיר, יבול ואיכות.

מטעים- נצפית התאוששות של המטע מהקרה של שנת 2008. צפוי יבול סביר לעונה הקרובה.

שרותי האבקה- גם בתחום זה החלה העונה בקריסת ענף הפלפל וחקלאים בתחום נמצאים בקשיים, אך למרות זאת הסתיימה העונה עם תוצאות טובות מהתוכנית ומאשתקד.

מוסד- תוצאות הרבעון הראשון טובות מהתוכנית ומאשתקד, וזאת למרות תקופת המלחמה.

השכרת מבנים- התוצאות מתאימות לתוכנית.

יד חיל- התוצאות מתאימות לתוכנית.

מתוך סיכום הנהלה כלכלית מיום 23.04.09 :

1. סיכום שנת 2008 לשטראוס יד מרדכי הוצג ע"י הנהלת החברה, להלן עיקרי ביצועי החברה:
 - צמיחה במכירות של 10.4% ביחס לאשתקד.
 - שיפור משמעותי של שיעור הרווח הגולמי ל-28.4% מהמחזור, לעומת 25.1% אשתקד.
 - מהלכים משמעותיים בתפעול שהניבו חיסכון בעלויות ח"ג בסך 1.5 מיליון ₪.
 - רווח תפעולי בסך 7.1 מיליון ₪ המהווה 8% ממחזור.
 - חדשנות עולמית בפיתוח דבש עם נגיעות (זכייה בפרס מוצר השנה), גידול של 2% בקטגוריית הדבש ביחס לאשתקד.
 - עלייה בנתחי השוק בדבש ובמעדני פרי, התחזקות מגמת הטבע והבריאות.
 - תחילת תהליכים אסטרטגיים הן בשוק הדבש והן בהיבט כלל החברה.

דווח על התקדמות בתהליך האסטרטגי, בהובלת הנהלת החברה וצוות ההיגוי. הנהלת החברה ביקשה מבעלי המניות מיד מרדכי להגדיר גבולות גזרה לדירקטוריון (עבור הנהלת החברה) לתרחישי התפתחות אסטרטגיים. תשובתי כפי שהועברה להנהלת החברה בעקבות הדיון בהנהלה הכלכלית:

"קיבוץ יד מרדכי יתמוך בהתפתחות החברה ויעניק רוח גבית לתהליכים האסטרטגיים ולמנוע הצמיחה שיסומן, גם אם יהיה מהתחומים היותר גדולים שהוצגו בישיבה (בהסתמך על רציונל עסקי מלא ותוכנית שתוצג בהמשך)".

2. שונות:

- 2.1. **חידוש הסכם הפעלת תחנת הדלק-סונול:** ביולי השנה מסתיים הסכם ההפעלה עם סונול. לקראת חידוש ההסכם עלינו לברר נקודות להסדר כולל עם סונול:
 - 2.1.1. בין יד מרדכי וסונול קיימת שותפות היסטורית בתאגוד משותף עם שליטה של סונול. החברה המשותפת אינה פעילה מספר שנים, הכוונה לסגור את החברה.
 - 2.1.2. בהתאם לת.ב.ע של המפגש המאושרת על ידי מנהל מקרקעי ישראל, אמורה התחנה לעבור למקומה החדש ע"פ הת.ב.ע (ממזרח לכניסה למתחם).
 - 2.1.3. חוזה הפעלה חדש.
- 2.2. **בסיס משמר הגבול- לאורך השנים התקיימו יחסים של שכירות בין הקיבוץ והמשטרה, אך לקראת חידוש ההסכם במהלך השנה סרב המנהל לחתום על ההסכם בטענה שאינו חוקי, הסוגיה בברור בעזרת היועצים המשפטיים.**

מתוך סיכום הנהלה כלכלית מיום 07.05.09 :

1. הוצג דוח רבעון ראשון, פורמט הדוח יתוקוויהיה דומה לפורמט שהוצג בסוף שנת 2008. החברים יקבלו את הדוח המעודכן במייל במהלך החודש.
2. **ביטוח חקלאי-** התקיים דיון על המהלך המתוכנן בביטוח חקלאי, זאת לקראת גיבוש גרעין שליטה באגודה (ביטוח חקלאי) ע"י קבוצת ארגונים האזוריים וארגון הקניות הארצי.

הנהלת ביטוח חקלאי מבקשת מהחברים בה אישור עקרוני והסכמה להמשיך בתהליכים הנדרשים להשלמת מהלך גיבוש גרעין שליטה באגודה (ביטוח חקלאי).

אישור למתווה מפורט יובא שוב לאישור האסיפה הכללית של ביטוח חקלאי.

מנשרי הנהלת הביטוח החקלאי מציגים קו מחשבה ודרכי פעולה אפשריות ואין לראות בהם מסמכים מסכמים או מחייביים מכל בחינה שהיא. עד גיבוש המתווה המפורט יתקיימו, מן הסתם, עוד לא מעט דיונים ונצטרך למצוא תשובות למגוון גדול מאוד של שאלות הנוגעות לאחזקות הקיבוץ, לארגון הקניות ולקבוצת הארגונים.

הנהלה הכלכלית יפתה את כוחו של דודי דורון ומאירי פרל להצביע בעד המהלך באסיפת אגודת הביטוח החקלאי.

3. **שונות:**אשרור דירקטורים ביד חיל- דודי דורון, שי ציון ומוטי ברנדס. משקיף קבוע מאירי פרל.

בברכת חג ביכורים שמח.

דודי דורון