

קיבוץ יד מרדכי
דף מזכירות מס' 1315
19.12.2015

משולחנו של מרכז המשק

לחברי יד מרדכי שלום,

הפעם אני מבקש לעדכן אתכם בנעשה בשותפות שלנו עם חברת שטראוס, בפעילות ששמה הוא "מכוורת יד מרדכי – שטראוס".

השבוע התקיימה ישיבת דירקטוריון החברה במועדון לחבר של יד מרדכי, ישיבה שארכה כ-7 שעות של דיונים רצופים. חזרתי מהישיבה חדור תחושה של התפעלות והערכה לעושים במלאכה, אני רוצה לשתף אתכם:

בשורה התחתונה החברה תסיים את השנה (עדיין התוצאות של שנת 2014 אינן סופיות אך הן ידועות ברמת דיוק גבוהה) ברווח של מעל 50% ביחס לשנה שעברה, שנה שהייתה שנה עסקית טובה. עדיין לא הוחלט כמה דיווידנד תחלק החברה לשותפים, בשנה שעברה קיבלנו 735,000 ₪, אני מאמין שהשנה נקבל יותר. אני מקווה שנמצא דרך להעביר חלק מהדיווידנד ישירות לחברים, לחיזוק הקשר בין החבר לנכסיו באופן המוחשי ביותר.

מעבר לתוצאות הכספיות, אני מרגיש התפעלות גדולה מהאופן בו מתנהלת החברה: קיימת תכנית שנתית מפורטת לפרטי פרטים, התכנית קשורה לחזון שהוגדר לה ותכנית העבודה השנתית נגזרת מהחזון. בכל תחום מוצגת תכנית מקצועית שמתייחסת באופן מפורט ומפורש למשימות התחום: מנהל המפעל מציג את השיפורים שמתוכננים בתהליך הייצור, החיסכון הצפוי והשינוי בתהליכי העבודה, מנהלת שיווק מציגה את יעד המכירות, את תקציבי ההנחות והמבצעים, מהם ערוצי השיווק השונים וכיצד ינהגו בכל אחד מהם, איך נערך לשיווק בחגים ומהם המוצרים החדשים עליהם נשים דגש. מנהל הכספים מציג בתורו את התחזית הכספית, את הרווח הגולמי והרווח הנקי, את הסעיפים בהם קיים סיכון עסקי ומה גודלו בכסף, מוצגת גם טבלת יעדים משוקללת לפיהם ניתן לבחון את עמידת החברה ביעדי התכנית תוך מתן שקלול לכל מרכיב בתכנית. בשנת 2004 עמדה החברה ביעד שהוגדר לשנה זו והמדד שהושג הוא מהגבוהים שהשיגה חברה כלשהי מקבוצת שטראוס. בכלל התוצאות העסקיות של מכוורת יד מרדכי – שטראוס טובות באופן יוצא דופן בכלל הקבוצה בשנת 2014.

רכישת חומר הגלם העיקרי שלנו- דבש ושמן – מרוכזת ע"י **יאיר שוורץ**, בתחילת השנה אנחנו צריכים לחזות בדיוק רב את הכמות אותה נרכוש מהמגדלים בארץ וכמה נידרש להשלים מחו"ל. פעילות הרכש מושפעת ממחירים ואילוצים נוספים שאין לנו עליהם שליטה, מאחר ואנחנו מהווים כ-60% משוק הדבש בארץ וכרבע משוק השמן, לכל החלטה שלנו יש השפעה על השוק כולו.

חשוב לציין את הצוות המקצועי של החברה, חלקם חברי קיבוץ ואחרים הם עובדים מרחבי הארץ, רובם כבר עבדו בקבוצת שטראוס וחלקם אף עוזבים אותנו וממשיכים בתוך שטראוס לתפקידים נוספים. שטראוס משקיעה מאמץ כסף והרבה תשומת לב בטיפוח המשאב האנושי, הדבר ניכר בתוצאות, באווירה הטובה וביציבות של העובדים בתוך המערכת. לנו ביד מרדכי זו זכות גדולה לעבוד במשותף עם חבורה שמזדהה כל כך עם החברה, עם יעדיו ועם יד מרדכי עצמה. כמי שמלווה הפעילות כדירקטור כנציג הקיבוץ אני יכול להעביר אליכם את רשמי והתפעלותי מהעבודה ומהתוצאות.

הצוות בראשותו של **ניצן ישראלי** הכין תכנית ארוכת טווח, לאור החזון, להגדלת נפח הפעילות והעמקת הפעילות על בסיס מותג חזק שלנו בתחום המזון. תכנית 2015 מגלמת בתוכה את תחילתו של התהליך, אשר בהמשך יכול להביא את המפעל להיקפים גדולים יותר ולרמת רווחיות גבוהה יותר.

ביום שישי מתקיים במפעל "יום פתוח" ואירוח לחברים ולילדיהם. אני מציע לכולם להגיע ולהתרשם מקרוב מהמפעל, גם מי שהכיר אותו מקרוב יפתע לגלות את השינויים ויוכל להתרשם מקרוב מהעשייה.

שמח לדווח על דברים טובים, עמוס צוק