

# קיבוץ יד מרדכי

## דף מזכירות מס' 1318

### 23.1.2015

## תכנית עבודה משק 2015

לחברים שלום,  
התכנית המוגשת לכם היום ( מצורפת למייל דף המזכירות) עברה דיון בהנהלה ומבטאת את כל שידוע לנו בעת הזו כדי שנוכל לתכנן את עסקי הקיבוץ בשנה הקרובה.  
עדיין חסר לנו מידע משמעותי בנושאים: היקף הפיצוי שנקבל עבור נזקי "צוק איתן", רמת הסיוע הממשלתי להשקעות בעוטף עזה, החלטות הקשורות בשוק האנרגיה וביכולת שלנו להעביר תקציב לרכישת גנרטורים דיזל לגנרטור גז, ועוד. על אף האמור לעיל שילבנו בתכנית הערכות לגבי הנושאים השונים, יש סיכוי סביר שנתוני השנה הבאה יהיו מעט שונים מהתכנית שלנו.  
נקודת המוצא שלנו היא שנה עם תוצאות עסקיות טובות ביחס לתכנית המקורית:  
רווחיות טובה מאוד במכורות, רווח טוב בגד"ש, בפרדס (התוצאה טובה במיוחד וטרם סיימנו הרישומים), שיפור בשירותי האבקה, יציבות במוסך, וגם בשטראוס שנה טובה מאוד.  
יתרות החוב שלנו (כולל חוב שירותי האבקה) לבנקים קטן, הגענו להסדר כספי טוב מאוד עם הביטוח ואנו צופים שנקבל עוד סכומים משמעותיים מנזקי צוק איתן (עד היום קיבלנו כשלושת רבע מיליון ₪).

שנת 2015 :

כללי- צפויה שנה מעניינת.

- ייתכן (אנו מקווים) שיינתנו תקציבי פיתוח נדיבים והרבה מענקים, נצטרך לשקול מה מתאים לנו ובמה כדאי להשקיע.
- צפויים להיכנס כספי המפגש, 10 מיליון ₪. להערכת מרכז המשק – הסבירות שזה יקרה בתוך 6 חודשים היא גבוהה. הכסף יסייע בגישור על פערי מימון (מכורות, השקעות אחרות), תידרשנה החלטות ציבוריות על שימושי הכסף.
- בשלב זה ההנהלה לא אישרה את ההצעה לתת לחברים רווחים ע"י הקצאה של חלק מדיוידנד שטראוס.
- בשנה זו צריך יהיה לקבל החלטות בנושא ענף התיירות.
- הרפת המשותפת אמורה להשקיע בהגדלת הסככות, ייתכן שהתזרים שמועבר למשקים יפגע מעט.
- עדיין לא גובשה תכנית השקעות מפורטת למשק ולענפים – הסכומים שמוצגים בתכנית הינם בבחינת מסגרת בלבד.

פירוט באשר לענפים וליעדים בשנה הקרובה:

- (1) **חקלאות הצומח** - שימור, שיפור, הגדלת רווחיות במטע ובפרדס. בחינת חלופות בתחום השיווק. בחינת גידולים נוספים (חוחובה למשל), העמקת הניהול הציבורי באמצעות מועצת מנהלים, ובשיתוף עם המנהל הפעיל. בניית תכנית הכשרה למנהל "עתידי".
- (2) **רפת** – הגדלה, בניית סככה חדשה, התייעלות. הסדרת הסכם עם הקיבוץ על הרחבת שטח הרפת ועקירת חלקת "אור". הרפת תהיה שותפה בהכנסות ובמימון ההקמה של מתקן סולארי שמוקם על גגה.
- (3) **שירותי האבקה** – ייצוב, הגדלת הייצור ומעבר לרווחיות. היערכות לקראת כניסת השותף הבלגי (אם הוא ירצה לממש הזכות שלו) עד סוף 2016. בחינת חלופות "מתחם חממות נוסף – פרסימיליס", מותנה בכושר השיווק של השותף הבלגי.
- (4) קידום העברת תחנת הדלק בשיתוף עם סונול.
- (5) **אנרגיה** – הקמת מערכת חשמל סולארי (נמצא בהקמה כעת) בחינת הקמת מערכת תעריפית נוספת. בחינת כניסה לתחום ייצור חשמל מגנרטור גז. הרחבת שטח החלוקה גם למתחם הצומת.
- (6) **מט"ש** – בחינת שילוב המט"ש במערכת הביוב האזורית.
- (7) **מכורות חקלאית** – מעבר למבנה החדש, שיפור, חבירה למהלכים הנעשים ברמת הענף והמגדלים.

- 8) **תיירות ומוזיאון** – בניית תכנית הרחבה ושילוב, ייצוב צוות ניהולי וחיבור לקהילה. בחינת שיתוף הפעולה עם הקיבוץ הארצי (מורשת).
- 9) **כללי** – גיבוש תכנית של אסטרטגיה פיננסית בלוי ברית פיקוח.
- 10) **שיקום מערכת הביוב בקיבוץ** - התחלנו במדידות ואנו עוסקים בהשגת מימון ממשלתי.
- 11) הגדלת מספר הנחלות והסדרת נושא הקרקע הזמנית.
- 12) לימוד נושא העובדים הזרים והערכות נכונה לשנים הבאות.
- 13) השלמת הטיפול והתביעה בעניין ביו עוז.
- 14) הסדרת נהלי חתימה וייעול מערכת הכספים.
- 15) הקמת חשבון מנוהל לכספים שנמצאים כפיקדון (בביצוע).
- ועוד: התכנית מציגה גידול משמעותי של הסכומים המועברים לקהילה (גידול של חצי מ"ח) לסכום כולל של 4.5 מ"ח. לאחר החזר הלוואות ושאר מהלכים תזרימיים הפעילות המשקית אמורה להשאיר עודף של 1 מ"ח.
- רשת המים מוצגת כמאוזנת, את המחירים המפורטים לצרכנים נביא לידיעת ואישור ההנהלה הכלכלית בימים הקרובים. התכנית הוצגה בפני ההנהלה הכלכלית וקיבלה את אישורה.
- אני מאמין ביכולתנו לעמוד ביעדי התכנית ואף לשפרה.

**בהצלחה לכולנו – עמוס צוק , מרכז המשק**