

קיבוץ יד מרדכי
דף מזכירות מס' 1366
11.3.2016

משולחנו של מרכז המשק

שלום לחברים,

הימים ימי "ערב פסח" ולפניו פורים, רוח שרבית בחוץ והאביב בפתח. אנסה במשפטים פשוטים לדווח ולתאר המצב במשק. סיימנו את שנת 2015 בתוצאה כספית פחות טובה ביחס לשנה שעברה, אך במצב תזרימי טוב וזאת לאחר שביצענו השנה (ועדיין משלימים) 3 השקעות גדולות:

1. חשמל סולארי בהיקף של כ- 4 מ"ש"ח.
 2. הגדלת רפת בסככת חולבות, 4 מ"ש"ח, (חלקנו הוא חצי מהסכום).
 3. מבנה חדש ומודרני למכוורת החקלאית, כ- 4.5 מ"ש"ח.
- עיקר הירידה ברווחית המשק נובעת מענפי הצומח שסבלו מירידת מחירים בשווקים הרלוונטיים. בכמה ענפים היו לנו תוצאות טובות במיוחד:

המכוורת החקלאית מביאה כבר שנה שנייה ברציפות תוצאה טובה מאוד, גם גידול בהכנסות, גם קיטון בהוצאות.

שטראוס- יד מרדכי הינה חברת השיווק המשותפת ליד מרדכי ולשטראוס. השנה החולפת הייתה השנה הטובה ביותר מאז החל שיתוף הפעולה עם שטראוס, עובדי החברה קיבלו תעודת הוקרה על הצלחתם וזכו במקום הראשון בתוך התאגיד כולו, בכל הנוגע לביצועים ועמידה בתחזיות. גם הדיבידנד שעובר לקיבוץ גדל בשנה שעברה וצפוי לגדול עוד בשנה הקרובה.

ברפת, התוצאות העסקיות טובות, רמת הרווחיות נשלטת ע"י המדינה שמכתיבה את מחיר החלב. מאחר והרפת השקיעה הרבה כסף בהקמת סככה חדשה ובורות תחמיץ ולכן מופנים סכומי כסף משמעותיים להחזר הלוואות, הרפת מקטינה את העברות הרווחים השוטפים לשני הבעלים (ברור חיל ויד מרדכי).

בתיירות והמוזיאון ביצענו חילופי גברי והעברנו הניהול לידי של גיא טיומקין. הוקמה גם הנהלה ציבורית ויש הרבה התחלות חדשות של פעילות חדשה, השנה הצבנו לנו כיעד להתחיל להרוויח מפעילות התיירות והמוזיאון. החזיקו אצבעות.

שירותי האבקה כזכור לחברים שנת 2015 הסתיימה עם תוצאות לא טובות שביטאו משבר גדול בחקלאות בערבה ובענף חממות לגידול עגבניות. לאור התוצאות הללו התקיימה אסיפת קיבוץ, הוקם צוות חירום מטעם ההנהלה לטיפול במשבר והתחיל מו"מ עם גורם חיצוני שמעוניין להשקיע בפעילויות כגון זו שלנו.

במקביל הרחבנו הפעילות של שירותי האבקה ולקחנו שטח גדול נוסף שנתיב העשרה, כדי לעמוד בהיקף ההזמנות ליצוא שגדלו.

לאחרונה קיבלנו פניה מהשותפים הבלגים, שעל אף הקשיים מעוניינים לממש את זכותם להגדיל את חלקם בפעילות ולהוות רוב משמעותי (74%). בימים אלה מתנהל מו"מ עם הבלגים, חברת BIO-BEST. ומשמעות המהלך הינה כאמור הגדלת חלקם בשותפות, הגדלת מעורבותם בניהול ובשיווק המוצרים שלנו במיוחד בחו"ל, החזר חלק מההלוואות שהעמיד יד מרדכי לטובת המפעל והתחייבות עם התניות מסוימות בהן יוחזרו לקיבוץ כל ההלוואות, תפחת ערבותו לפעילות המפעל ואולי אף נזכה לראות רווחים והצלחה כלכלית. ברוח הדברים שנאמרו בשיחת קיבוץ, איננו מזרימים כסף נוסף למפעל ובטוח הקצר הוא אינו משפיע על רווחיות ותזרים הקיבוץ.

הקמת מכוורת חדשה – המבנה הולך ומוקם, בתוך כחודש אנחנו מתכוונים להעביר אליו את המכוורת הפועלת כיום באתר הישן. אנחנו מקווים ומאמינים שהמבנה המודרני ישפר תהליכי עבודה ויאפשר הגעה לתוצאות מקצועיות טובות עוד יותר.

במוזיאון ארץ ישראל שבתל אביב מוצגת בימים אלה תערוכה שנקראת "דבש מלכים". בתערוכה ממצאים מחפירות תל רחוב שליד בית שאן, מוצג מרכזי הינו מכוורת קדומה, היחידה שנמצאה

בארץ מלפני 3000 שנה. מכוורת יד מרדכי ויד מרדכי-שטראוס משולבות בתערוכה, גם בפרסומים וגם בפעילויות שתהיינה בחופשת פסח. מי שמוביל אותנו לתוך עולם הארכיאולוגיה הוא יאיר שוורץ, שיזם את הקשר עם המוזיאון ויזם הפקת דבש בכוורת מחרס, כמו פעם. החברים התושבים והילדים מוזמנים לבקר בתערוכה, הובטחה לנו גם הנחה מיוחדת.

מערכת הביוב של הקיבוץ אמורה לעבור שדרוג. וזה פרויקט רב ממדים. בשלב ראשון יטופל (כבר ביצענו חלק בעקבות עבודות הלילה של הכביש הצפוני) הקו הראשי בצפון הקיבוץ לרבות הביוב של בית הספר והובלתו באזור המוסך עד חציית הכביש למט"ש. במקביל אנחנו מתכננים הקמת מכון סניקה לביוב באזור המכוורת החדשה ובית האריזה. מכון זה ישרת גם את שכונת הנחל שתקום בעתיד, עוד עבודה רבה נכונה לנו בתוך שטח המחנה. כל התכנית עברה "שיפוט" במנהלת הביוב, אני מניח שביצוע ייפרש על כמה שנים.

עסקת הצומת מתעכבת והפעם בגלל שומת מס גבוהה ולא הגיונית שהטילה עלינו הועדה המקומית (היטל השבחה). אנחנו בטוחים שיש כאן טעות גדולה והיועצים המשפטיים שלנו הגישו ערעור שנדון ממש כעת בוועדה. נקווה שגרסתנו תתקבל ונוכל סוף סוף להיפגש עם הכסף שמגיע לנו ולהתחיל לראות התקדמות של ממש בפיתוח הצומת.

כבר למעלה משנה שחברת "מבט יועצים" מכינה עבורנו ניתוח פיננסי כולל (אסטרטגיה פיננסית) שיאפשר לנו לתכנן נכון את המהלכים הפיננסיים של יד מרדכי: היקף החוב הרצוי, כמה נכון להשקיע, כמה כסף יכול המשק להעביר כל שנה לקהילה ועוד. הנתונים חשובים כדי שכל סקטור יוכל לתכנן את מעשיו, על בסיס הנחות עבודה מקובלות. הבחינה הזו נמשכת זמן רב מדי, אני תקווה שבקרוב נסיים את הלימוד והבדיקה ונהיה בעלי כלי ניתוח גמיש ונח לעבודה.

בברכת אביב שמח – עמוס צוק