

# קיבוץ יד מרדכי ד.ג. חוף אשקלון 79145

## פרוטוקול הנהלה כלכלית 04/03/10

משתתפים: דודי דורון, שי ציון, צבי מירב, שמעון כורם, ישראל מידן, מוטי ברנדס, שפרה שכטר, גלעד בארי, צביה סגל, ואופיר לבנה.  
חסרים: גדי רינת ויריב קלרמן.  
מוזמנים: ניצן ישראלי ואמיר דבורה.

### נושאים לדיון:

1. שטראוס יד מרדכי ביצוע 2009 תוכנית 2010 ותוכנית אסטרטגית.
2. שונות.

### דיון:

1. ניצן התחיל את הסקירה בדגש על חשיבות הקשר בין קהילת יד מרדכי והמפעל על חשיבות והאחריות שיש לכולנו על שמירת המותג "יד מרדכי", לצורך הידוק הקשר הוקם צוות באחריות אופיר לקדם את הנושא.  
ניצן המשיך את הסקירה במבנה הארגוני של קבוצת שטראוס, סקר את התוצאות הכספיות של שנת 2009, בה הזכיר להנהלה את תחילת השנה עם חששות כבדים בגלל משבר פיננסי עולמי רבעון ראשון עם תוצאות גרועות ורחוקות מהתוכנית, אך התאוששות מהירה שכללה מאמץ שיווקי במבצעים ופרסום, השאירה אותנו עם נתח שוק בדבש של 61% ובשמן 24% עדיין הגדולים בשוק, בשני מוצרים אלו, על אף תחרות קשה עם ויסוצקי בשמן אשר רחשה את זייתא. לסיכום שנת 2009 מסתיימת טוב יותר משנת 2008 על אף תחילת שנה קשה.  
תוכנית 2010 של הממלכה מצביאה על צמיחה של כ-10%,  
יוזמות אסטרטגיות- ההנהלה נמצאת בשנה האחרונה באיתור מנועי צמיחה, המטרה יצירת אופק עסקי חדש ותוכנית 5 שנתית המסמנת מטרה של מחזור מכירות בגובה 170-200 מיליון ₪.  
ההנהלה מקדמת את פרויקט "ארזים" שיהווה רגל שלישית לחברה, הפרויקט בסטאטוס של בדיקת היתכנות והמשך פעולה ע"פ החלטות הדירקטוריון.  
ההנהלה מודה לעובדי ומנהלי החברה על ההצלחות העסקיות בשנים האחרונות.
2. שונות:

a. פנסיה- גלעד ואופיר דיווחו להנהלה על העלאת תשלומי הפנסיה לפי תיקון לתקנות האגודות השיתופיות (מרץ 2009) לאותם פנסיונרים אשר אינם מגיעים לגובה הפנסיה הנדרש, ההפרש משולם רטרואקטיבית ממרץ 09 מהשאריות שהמשק מעביר לקהילה בגין פנסיה, המשק לא נידרש להעביר מעבר ל- 1.5 מיליון ₪. המהלך אושר עקרונית במזכירות בתאריך 30.11.09.