

קבוץ יד-מרדכי  
דף מזכירות מס' 773  
19/07/02

**בדף הפעם: (+)**

- סכומי הפעילות לקראת ההחלטה בנושא השותפות עם "עלית".
- מכתבים של יערה ואורי. ק.
- שונות.

ערב ממלכה 12/07/02 –

במהלך הכנת הדיון הציבורי בנושא כניסת "עלית" לשותפות בממלכה, הגענו למסקנה שיש צורך לקיים 2 התכנסויות בכדי שנוכל להציג לחברים את כל המידע הנדרש בכדי לקבל החלטה מושכלת.

ההתכנסות הראשונה הוקדשה להצגת התפתחות המכוורת, הדיון האסטרטגי שנערך שם לפני 3 שנים, המיצוב בשוק ואפשרויות פיתוח והרחבת פעילות הענף. נושאים אלו הוצגו בהרחבה ובצורה מרתקת ע"י ניצן שנעזר במצגת שהוכנה ע"י עמיר.

אורי קופפרמן הביא במילים קצרות (לתת זמן לאורחים) את היבטי הבעלים- יד-מרדכי. בחלק האחרון, שיתפו אותנו – עידית מנהלת הכספים במחלבות יוטבתה ואבי בעלה ומנהל מש"א שם, בניסיונם משך 4 שנים של שותפות דומה עם שטראוס. היה מאלף ונראה שיש כאן הזדמנות עסקית הטומנת בחובה חשיפה לחברה מהמובילות בארץ על כל הכרוך בכך. בערב זה נוכחו כ- 100 חברים.

(-)

שיחת-קבוץ 17/07/02 –

ביום ד' ה- 17/07/02 קיימנו שיחת קבוץ יוצאת-דופן במתכונתה ובמספר החברים שהשתתפו בה (כמה עשרות מהם –עד אחרי חצות!). לפני השיחה ניתן היה לחזות בתערוכת מוצגים של ה"ממלכה" ושל "עלית" ולטעום ממוצרי "שטראוס" ו"עלית".

בחלקה הראשון של השיחה ארחנו בכירים מקבוצת שטראוס-עלית ובראשם יו"ר הקבוצה עפרה שטראוס-להט וגיאורא בר-דעה מנכ"ל עלית. בדברי הסבר מלווים במצגות הציגו האורחים בפני כ- 150 חברי הקבוץ את קבוצת החברות שעמן נכנסת ה"ממלכה" להסכם שותפות. לאחר הצגת הדברים התקיים פרק השאלות ותשובות ובסופו נפרדנו מהאורחים ונערך דיון פנימי שהסתכם אחרי חצות. את הדיון הנחה (בהומור): דני שני. צלם ושדר: יואל שטיין.

(-)

לקראת ההצבעה בסוף שבוע זה –תזכורת.  
בתחילת החודש נערך דיון בנושא השותפות בהשתתפות המזכירות והועדה הכלכלית. בתום הדיון נערכו הצבעות נפרדות לשני הגופים. גם המזכירות וגם הועדה הכלכלית הביעו בהצבעתן תמיכה בכניסה למהלך.

רישום עבודה ומישכור

שלום,

מערך רישום העבודה בקיבוץ נעשה עד היום באופן ידני ולא מדויק. עם השינויים שחלים הן מבחינת נהלי העבודה והן מבחינת תמחור העבודה, יש צורך בשיטת רישום ממוחשבת מדויקת ואמינה אשר תתחבר בעתיד ליישום כל מודל שייבחר ע"י הקיבוץ.

המערכת שנבחרה ונמצאת כבר בהרצה בממלכה, הינה מערכת "לביא". חברת "לביא" מתמחה במערכות ממוחשבות לרישום וניתוח שעות עבודה ומספקת פתרונות העונים לצורכי הקיבוץ בכל הקשור לדיווחי שעות עבודה ותמחור ענפי המשק.

המערכת בנויה לכלל העובדים, שכירים וחברי קיבוץ ומקבלת את הנתונים משעוני נוכחות ו/או באמצעות הטלפון.

הגדרת המשרה ושעות העבודה מהווים בסיס לחישוב עלות העבודה החודשית.

רבות כבר נכתב על שינוי מערך רישום העבודה ובפועל התקדמנו באופן חלקי בלבד. תהליך מיחשוב וייעול הרישום לא יוכל להתבצע ללא עזרתכם. רכזי הענפים והפעילויות קיבלו הסבר בנידון ויחד עמם הוגדרו שעות העבודה של העובדים בענף.

רישום העבודה ואופן ניתוח שעות העבודה/היעדרות (חופש, מחלה, מילואים) מתבסס על הרשום באמנת עבודה. עותקים של האמנה נמצאים במשרד מש"א. אתם מוזמנים לקחת.

בכל הענפים, למעט המפגש והממלכה, יתבצע הרישום באמצעות הטלפון כמפורט להלן:

הקש' 62 לכניסה למערכת

הקש' קוד עובד (נמצא אצל מרכזי הענפים)

הקש' 1 לתחילת יום עבודה 2 לסיום יום

הקש' 5 לכניסה לתורנות 6 ליציאה מתורנות

תזכורת!!!

אנא הקפידו לקחת אישורי מחלה מהמרפאה. טובה אינה מוסמכת לאשר/לא לאשר ימי מחלה ורק כנגד אישור מחלה מגורם מוסמך היא תוכל לרשום היעדרות מעבודה כיום מחלה.

אז – שנהייה בריאים ושיהיה רק יותר טוב.

## שותפות אסטרטגית עם "עלית"

לפני הכל – תודה גדולה לכל חברי הקיבוץ הרבים שמלווים את התהליך המעניין והחשוב לכולנו.

### עיקרי הדברים מבחינתי:

1. זוהי הזדמנות עסקית יוצאת-דופן עם שותף אסטרטגי מן המעלה הראשונה.
2. המהלך האסטרטגי הינו תוצאה של הרבה חשיבה ותכנון רב שנתי. מבחינת מכורת יד-מרדכי זהו המשך מימוש האסטרטגיה העסקית ומהלך מתבקש מתהליכי הצמיחה המתוכננים. מבחינת "עלית" זוהי התחברות מאד נכונה לאור מטרותיה האסטרטגיות בכל 3 תחומי הפעילות- דבש, בריאות וטבע ושי.
3. הצגנו את הרציונל העסקי והאסטרטגי:
  - א. של קבוץ יד-מרדכי ועסקיו הרבים.
  - ב. של מכורת יד-מרדכי כאחד מהעסקים החשובים של הקבוץ.

- ★ מגמות בשוק המזון (הגדולים גדלים, רשתות ויצרנים).
- ★ תהליכי הצמיחה של מכורת יד-מרדכי.
- ★ המותג – הנכס והעוצמה.
- ★ תחומי פעילות קיימים.
- ★ כיווני צמיחה עתידיים והמשמעות שלהם.
- ★ סיכונים עיקריים מצד השוק ומצד הבעלים (הקיבוץ).
- ★ יתרונות רבים שיש למכורת יד-מרדכי לצד חסרונות וההתייחסות העסקית לכך.

4. נציגי "עלית" (כולל הבעלים- עופרה שטראוס) הציגו את הרציונל העסקי והאסטרטגי של קבוצת עלית-שטראוס בכלל ושל עלית מזון בפרט. כמו כן הוצג מיקומה הצפוי של מכורת יד-מרדכי בתוך קבוצת "עלית" והיעד האסטרטגי לצמיחה על בסיס העסק שלנו.
5. הציבור נחשף למידע אוטנטי ומעניין מהחוויה והניסיון שעברו חברי יוטבתה בשותפות שיצרו עם שטראוס לפני כ- 4 שנים. מעבר לקשיי ההתחלה (שהיו רבים) ניתן בהחלט להתרשם מהתרומה האדירה של המהלך האסטרטגי:
  - א. לעסק עצמו – גידול של 70% במכירות, בידע ועוד.
  - ב. לשטראוס - בתחרות מול תנובה.
  - ג. לקיבוץ - בממשק עם מוביל בתחומו, העשרת הידע, אפשרויות התפתחות לאנשיו ועוד.

אנשי יוטבתה, בסיכום, מאד המליצו על המהלך כפי שהם חוו, לצד ההדגש **שהקבוץ חייב** לשמור על קשר חם ורצוף עם חברי הקבוץ העובדים במפעל ולשמר את ההדדיות למען הפריה הדדית. אסיים ב- 2 הדגשים:

1. זוהי בחירה בין 2 אלטרנטיבות עסקיות – המשך המצב הקיים (בעלות מלאה של הקיבוץ) עם יתרונות וחסרונות. מול תמיכה במהלך האסטרטגי כפי שמוצע שגם לו יתרונות וחסרונות. כשאני שם על כף המאזניים את סך השיקולים, אין ספק שחייבים לטעמי לתמוך במהלך המוצע ושהשותפות עם "עלית" תייצר ערך מאד גבוה לנו כבעלים וערך זה הינו משמעותית גבוה מכל תסריט של המשך המצב הקיים (שיש בו סיכונים רבים ומיידים כפי שהוצגו).

2. אם וכאשר יאושר המהלך אני תקווה שנדע לתת התמיכה באנשי הצוות של ה"ממלכה" שזקוקים לרוח גבית על מנת לעבור תקופה מעניינת אך סבוכה זו.

בברכה  
אברי דביר

## ההצבעה בקלפי

הסבר לנוסח פתק ההצבעה שיובא בהמשך:  
הנוסח מאזכר החלטות והסכמים שהושגו במהלך הדיונים. כמו כן מזכיר הנוסח שיחות קבוץ ומפגשים בהם הוצגו פרטי ההסכם. כיוון שאי אפשר להכניס את כל פרטי ההסכם לתוך פתק הצבעה קטן אחד, מהווה הנוסח מעין סיכום ההסכם בין ה"ממלכה" ו"עלית" ועליו אנו מצביעים. הנוסח גם מסמיך ומחייב למעשה את הוועדה הכלכלית לדון בפרטי החוזה המלא ולאשר אותם לפני מתן האישור לחתימה.

הנוסח שיופיע על פתק ההצבעה:

### הכניסה לשותפות עם "עלית"

נוסח ההחלטה:  
הקבוץ מאשר את החלטת הוועדה הכלכלית והמזכירות מתאריך 7/7/02 התומכת בהכנסת "עלית" כשותפה ב"מכורת יז-מרדכי" ב- 51% ע"פ הסכם העקרונות שהוצג בשיחת קיבוץ מיום 24/6/02, בערב שישי ה- 12/7/02 ובשיחת קבוץ מיום 17/7/02 ומסמיך את הוועדה הכלכלית לקבל את החוזה המלא לקיים עליו דיון ולאשר לבעלי זכויות החתימה לחתום עליו לאחר אישורו.

נמנע	נגד	בעד
------	-----	-----

## תודות

זהו המקום להודות לכל האנשים הטובים אשר עזרו לנו להפיק שני ארועים יפים ותרבותיים תוך פחות משבוע. לחברי הקבוץ אשר תרמו בהשתתפותם הפעילה להצלחת שני הערבים. בואו ננסה גם בעתיד להיות יותר מעורבים בעתידינו. ואחרון חביב – **ארטק** – דבריך גרמו לי להתרגשות גדולה. בתמציתם, אלה הם הנכסים החשובים שלנו ורבות בזכותם מפעלנו צמח לאן שצמח.

בברכת חברים

יאיר

גל, גיל ומישל

להולדת פלג

לכל המשפחה המורחבת

ברכת מזל-טוב

## טעות

נפלה בפרסום המכרז לחברות במזכירות.  
מתברר שחסר חבר אחד ולא שניים.

חברים שרוצים להציג מועמדותם או מועמדות של אחרים, יכניסו את הצעתם לתא דואר של **רותי רייכל** או **רחל אורי** עד ה- 26/7/02.

תזכורת: צוות ש.ח.ר מזמין את החברים להצגת **המודל המשולב** בערב שבת 26/7/02 בשעה 21:30 בחדר האוכל.

את דף המזכירות הביא לדפוס: יוסי שחר