

קבוץ יד-מרדכי
דף מזכירות מס' 841
30/12/03

(+)

בדף הפעם: & מישיבת המזכירות & שונות

& דר"ח מישיבת המזכירות מה- 26/12/03
נכחו בישיבה: מיכל א, גרשון א, גיורא א, משה ס., ורד ע., יוסי ש, יאיר ש. דני ש. מוטי ב.

1) אישור הפרוטוקול (1) אישור פרוטוקול (2) תוכנית הקהילה ל-2004 (3) בחירת מרכזי ענפים (4) שקיפות ספר המשרות (5) עניני חברים

1) אישור הפרוטוקול - המזכירות אישרה את הפרוטוקול מישיבתה ב- 19/12/03 תוך הכנסת שינוי בניסוח ההחלטה בדבר הלוואה מקופת-גמל. התיקון לנוסח: ההלוואה היא מקרן תגמולים "גדיש" (ולא מקופות גמל) ע"ס של כ-800 אש"ח. כזכור-לשנתיים, לצרכים שוטפים.

אגב, לחברים שקושרים פעולה זו לנושא הפנסיה: 1 מיל' ש"ח הופקדו בקופות הפנסיה ב-25/12/03 כמתוכנן. עוד על ענינים אלה - בהמשך ה"דף".

2) תוכנית הקהילה ל-2004 - דיון שנמשך מהישיבה הקודמת וגם הפעם לא הסתיים. בין השאלות שעלו בשיחה:

(* האם להתמקד עכשיו בגיבוש תקציבי הקהילה ל-2004 או לעסוק בו בזמן גם בהפרטות נוספות ובשינויים במרכיבי-המודל המשולב ?

(* האם ראוי להציע בפני הקיבוץ תקציב שנתי הכולל גרעון לאחר שהצהרנו שאנו חיים עם מה שיש לנו ?

(* האם ניתן לצפות שהמגזר העסקי יכסה אוטומטית את גרעון הקהילה או שיש לרווחו (אם יש לו רווחים..) גם תפקידים אחרים כמו, למשל, חידוש ציוד, השקעות בפיתוח או תיגבור הונו העצמי הנשחק של הקיבוץ ? הדיון, כאמור, יימשך בישיבה קרובה.

3) בחירת מרכזי ענפים - רחל שטיין התארכה במזכירות ושטחה השגותיה על בחירתה של איילה הקל לנהל את מרכז הבריאות. בדיון קודם בענין זה, שנערך בשבוע שעבר בהשתתפות מרבית חברי הצוות הבוחר, תמכו רוב חברי המזכירות בדיעה שאם לא נמצא פגם בנוהל עבודתו של הצוות אין סיבה למזכירות להתערב במסקנותיו. פגם מהותי כזה לא נמצא גם בישיבה הפעם ולמרות ההערכה הרבה שעלתה מדברי חברים לעבודתה של רחל עד הנה ואמונה בכוחה למצוא בקרוב עבודה ההולמת את יכולותיה-לא הציעו, מרבית הדוברים, לפעול לשינוי החלטת הצוות. רוב הדוברים גם התבטאו כנגד העברת נושא כזה, של בחירה למקום עבודה על בסיס מקצועי, להחלטת שיחה והצבעה בקלפי (מובן שכל חבר יכול לדרוש מהלך כזה מיוזמתו). המזכירות, לסיכום, החליטה לקבל את בחירתו של הצוות באיילה ה. לניהול מרכז הבריאות. החלטה 15 תקלה תוקף לאחר 14 יום kff צרצור.

4) שקיפות ספר המשרות - הדיון שתוכנן להפעם נידחה לישיבה הקרובה.

5) עניני חברים - יינתן פירסום לנושא לאחר דיון נוסף.

עד כאן מישיבת המזכירות

לפניכם מכתב שכתב אילון בנושא ההלוואה הנזכרת בהחלטות המזכירות ובהמשך תשובתו המפורטת של מוטי. אילון הוא לא היחיד שפנה להבהרות בענין זה ונקווה שתשובת הגזבר תרצה גם פונים אחרים. בחלקו השני של המכתב עוסק אילון בנוהל קבלת החלטות.

& & &

למזכירות, שלום

1. הלוואה מקופת הגמל

כפי שפורסם בדף המזכירות מס 840 מיום 22.12.03

אני מבקש להביא את ההצעה להחלטה של כ-ו-ל-ם בקלפי. ולפני זה שיוסבר לנו למה ומה יהיה אם לא ומה האלטרנטיבות. אני מתכוון להסבר בכתב בפירסומי הקיבוץ ולדיון ציבורי פתוח בתוצאות האפשריות ובהשלכותיהן. עד אז אני מבקש לדחות את הביצוע. אני מבקש להזכיר שהחלטות הועדות כולן, כולל החלטות הועדה הכלכלית, מקבלות תוקף רק 14 יום לאחר פירסומן ובתנאי שלא היתה להן התנגדות בכתב בתקופה זאת.

ובכן **אני מתנגד**. אני יודע שלא רק אני, אבל אני מתנגד רק בשמי. בעניין חשוב ביותר כמו קופת הגמל היתה המזכירות צריכה לנהוג בזהירות יתר ולשתף את הציבור בהחלטה ובהסברים מפורטים מיוזמתה ומבלי שתידרש לעשות זאת בדיעבד. המצב קשה ומותר ואף צריך לשתף אותנו, השותפים, בעלי המניות גם בקשיים וגם בהצעת הפתרונות ובבחירת האלטרנטיבות. אנחנו מלווים לעצמנו הלוואה מקופת הגמל שלנו, יען כי מצבנו קשה. ואם עצמנו לא יצליח להחזיר לנו את ההלוואה שלקח, אז יהיה המצב של אנחנו קשה יותר אבל בלי הכספים שהלווינו לעצמינו... מסובך?!? אני רוצה להאמין שישנם פתרונות אחרים, אולי לא פשוטים, אבל שווה לחפש.

2. נוהל קבלת החלטות

דף המזכירות האחרון הינו דוגמא טובה לפירסום מבלבל בין החלטות להתיחסות שמקבלות תוקף כעבור 14 יום לבין דיווח לציבור על התרחשויות חשובות. קשה לדעת האם להזדרז ולהגיב לפני תום 14 הימים, או שמא רק לקרוא, להפנים ולחכות להתפתחויות נוספות. החבר "נקרע" בין הפחד שיחשב למטריד סידרתי לבין החשש שיחמיץ את ההזדמנות, להתנגד, ולקחת חלק, לפי דרכו, בתהליך קבלת ההחלטות.

פעם היה נהוג לכתוב אחרי כל הצעת החלטה את המשפט: "החלטה זאת תקבל תוקף אחרי 14 יום מן הפירסום כאן אם לא הוגשה, בכתב, התנגדות או בקשה לדיון או הצבעה בקלפי. "אנא השיבו את הנוהל הזה לחיים.

בברכה

אילון.

הנדון: הלוואות מקרן תגמולים "גדיש"

להלן תגובתי למכתבו של אילון:

1. הנושא הועבר בישיבה משותפת של ועדה כלכלית ומזכירות וכן הוחלט ואושר במזכירות.
2. ההלוואה לא נלקחה מקופות גמל שלנו אלא מקרן תגמולים שבה יש לנו קופות גמל (ויש לנו קופות לא רק ב"גדיש") תוך התחייבות שלנו שלא למשוך כספים מקופות גמל "גדיש", זאת ביחס מסוים לגובה יתרת ההלוואה בכל רגע נתון עד לפירעונה המלא, לאחר 24 חודש.
3. יש להבדיל בין משיכת כספים מקופות הגמל, שאז הם כבר אינם, לבין לקיחת הלוואה מקרן תגמולים. החלטה מהסוג הראשון מחייבת החלטת קלפי. החלטה מהסוג השני הינה החלטה שלפי פקודת האגודות השיטופיות מחייבת החלטה של ועד ההנהלה, קרי מזכירות.
4. מצבנו הכלכלי והכספי הוסבר לאחרונה לכל הציבור, כולל מצגות ומידע בעל פה. כידוע לשואל הנכבד, הוחלט אצלנו להגדיל את ההפקדה בקרנות הפנסיה ב – 1 מיליון ₪ נוספים וכך גם נעשה, למרות מצבנו הקשה.
5. ב – 5 שנים האחרונות, שבהן אני בתפקיד, הועלתה רמת ההפקדות בקרן הפנסיה מ – 600 אש"ח ל – 1 מיליון ₪ בכל שנה (והשנה כאמור, ל – 2 מיליון ₪ פחות 250 אש"ח שלפי החלטת שיחת קיבוץ לא הופקדו בשל הניסיון לצמצם את גירעון הקהילה) ובתוך אותן שנים לא נמשך ולו שקל אחד מקופות הגמל שלפי הגדרת שיחת הקיבוץ הן המקור המיועד לכך.
6. בשנתיים הקרובות אנו אמורים להפקיד עוד 2 מיליון ₪ בקרנות הפנסיה. המקור לכך נמצא ברמת נזילות מיידית. אם, חו"ח נעמוד בפני מצב של חדלות פירעון של הקיבוץ – הכספים שנזדקק להם קיימים ולא נגרע ולו שקל אחד מהרזרבות שלנו, הנמצאות בקופות הגמל או בפיקדונות מיועדים אחרים לטווח ארוך. במהלך השנתיים האלה נגמור גם לשלם את ההלוואה שלקחנו מ"גדיש". כלום לא ניפגע בנושא זה ולא נעשה כל צעד הנוגד מהותית את החלטותינו. אין לנו שום עניין לקחת הלוואה מכל מקור שהוא אם איננו מתכוונים לפרוע אותה. עד היום, לאחר הכניסה להסדר, לא היה מצב שבו לא עמדנו בהתחייבויות שלקחנו על עצמינו, וזאת למרות המצב הקשה שאנו שרויים בו, כמו רבים אחרים.
7. אין מצב של "יש מאין". כדי להמשיך ולגלגל מערכת שאינה יכולה להתאים את השימושים למקורות, יש למצוא דרכים, לפעמים יצירתיות מאד, כדי לגייס מקורות. אנו, ובעיקר הח"מ, עוסקים בזה יומם ולילה מתוך אחריות עמוקה להמשך חיים תקינים של החברים בקבוץ. במצב הבלתי אפשרי שאנו נמצאים בו – שום מקור מימון לא עומד בתור כדי לתת לנו מימון.
8. יידע השואל הנכבד כי בסדרי העדיפויות שלנו – הלוואה מקרן תגמולים איננה המקור הראשון שאנו פונים אליו אלא האחרון. מאליו יובן שמיצינו כבר את כל האפשרויות האחרות העומדות לרשותנו, למעט אפשרויות שיש בהן משום פגיעה בהחלטות הקיבוץ (כמו כספים שמקורם ב"עסקת עלית", מכירת יצוא "הבומבוסים" ועוד) הנמצאים בפיקדונות (מצב לא כלכלי מבחינתנו בשל גובה הכנסות המימון מהם לעומת הוצאות המימון שלנו) וממתינים להחלטות.

בברכה

מוטי ברנדס

השבוע, מיום רביעי, יונחו נוהלי עבודת המזכירות והוועדה הכלכלית כפי שהם מוצעים ע"י המזכירות בחדר הדואר וגם כל מי שמעוניין יפנה ויקבלם. נושא קבלת החלטות הוא חלק מנוהלים אלה וזו הזדמנות, למי שמעוניין, להשפיע על דרך קבלתן ביד מרדכי. נשמח לקבל ערעורים והשגות על הצעות המזכירות! אישור סופי של הנוהלים הוא הצעד האחרון לפני בחירת חברים חדשים לשני גופים אלה שתערך בקרוב.

הגיל הרך – תודות מכל הלב ו..הבהרה

* למורדו- החצרן שימים רבים משקיע מאמץ פיזי, מחשבה ורצון ומנסה בכל יכולתו לשפר וליפות את המקום בו אנו נמצאים. מורדו אינו מקבל תמורה כספית בעבור כל שעות העבודה הרבות שלו ולמרות זאת, אינו נח ומחפש עוד ועוד רעיונות לחידוש.

* לחברים האנונימים- שלעיתים טורחים ומביאים חפצים שונים שאינם נחוצים להם, אך את ילדי הגיל-הרך משמחים, מרגשים ויוצרים עניין נוסף.

* להורים ולסבים- שמציעים תמיכה, ובעזרתם יוצרים אוירה ותנאים נעימים יותר להמשיך בדרך החינוכית המפותלת. הלוואי וירבו כמוכם...

* בשבוע שעבר פורסמה בדף המזכירות החלטה בעניין שמירת מקום בתשלום בבית התינוקות. קטע שהושמט בטעות אנו מביאים כאן כעת: כאשר יעלה הצורך בשמירת מקום עבור חברי קיבוץ תישא הקהילה בתשלום.

צוות הגיל הרך

לשרה כהן ומשפחתה
במות עליה אימה
יטקה ראוך
משתתפים באבלכם
חברי יד מרדכי

שמוע טוב לכל בית יד מרדכי

הביא לדכוס יוסי שחר