

קבוץ יד-מרדכי  
דף מזכירות מס' 1064  
19.12.08  
הדף מופץ בזואר ובדוא"ל

**בדף הפעם:** \*שיחת קיבוץ \*חנוכה \*מבנים יבילים \*דו"ח שיחת קיבוץ \*דיווחים ועדכונים  
.....עריכה והבאה לדפוס: אופיר לבנה.....



**\*\*שיחת קיבוץ\*\***  
**תקיים ביום א', 21.12.08,**  
**בשעה 20.30, בחדר האוכל**

**נושאים לדיון:**

**הצגת 4 הצעות החלטה שאושרו על ידי צוות ההיגוי של שיוך הדירות:**

- א. מסמך 'עקרונות לביצוע שמאות בתהליך שיוך הדירות'.
  - ב. מסמך 'מנגנון יישוב סכסוכים'.
  - ג. מסמך 'עקרונות השיוך'.
  - ד. מסמך 'הוראות מעבר לתקופת הביניים'.
- ישתתפו וילוו את הדיון: עו"ד רז אייזן והשמאית שרון גל, מלווי התהליך בנושאים הנדונים.**
- השיחה תשודר (חי) בערוץ הפנימי.
  - שידורים חוזרים בימים ב'-ש', 22-27/12/08, בשעות 18.00 + 14.00 + 21.30.
- הציבור מוזמן! בברכה, המזכירות.**



אירועי חנוכה 2008

**יום ה' 25.12 - ארוחת ערב מסופרת וטקס הדלקת נרות בחדר האוכל**  
**יום ו' 26.12 - ערב פזמונים ושירה לכבוד חנוכה לכל המשפחה (הפעלה חיצונית)**  
**מוצאי שבת 27.12 - מצעד לפידים כמיטת המסורת עם הרבה הפתעות.....**

- פרטים נוספים בלוחות המודעות בהמשך השבוע.....
- הציבור מוזמן לקחת חלק באירועי החג

**חג ארוט, חג, חג, חג**

## קליטת 5 מבנים יבילים מההסתדרות הציונית

נמשך תהליך הבאתם של חמשת המבנים היבילים, שהגעתם לקיבוץ אושרה באוגוסט האחרון. השבוע התקיימה פגישה עם נציגי ההסתדרות הציונית שבישרו לנו שתהליך ייצור המבנים יתחיל בעוד כשלושה שבועות ויימשך כחודש וחצי. במהלך תקופה זו יפונה הציוד מהצריף השבדי האחרון במתחם וכן מחדרי בניין הקוסמטיקה, ולאחר מכן יהרסו המבנים לטובת פינוי מקום לקליטת המבנים. כתזכורת לציבור הריסת בניין הקוסמטיקה והצריפים אושרה אף היא במזכירות. בשבועות הקרובים יעסקו צוותי העבודה של הקיבוץ בהכנת השטח לקליטת המבנים היבילים.

קבלת המבנים מההסתדרות הציונית הינה חלק מפרויקט חיזוק ישובי קו העימות הדרומי, אשר מטרתו לסייע ולחזק את היישובים בעמידתם בתנאי ביטחון קשים השוררים באזור בשנים האחרונות.

נמסר על ידי ידיב קלרמן

## **דו"ח שיחת קיבוץ**

**תאריך השיחה: 15.12.08.**

**י"ר השיחה: דני שני. צילום והגברה: משה הקל.**

**נכחו באסיפה: 14 חברים.**

### **א. נושאי השיחה:**

1. **בנים בעלי צרכים מיוחדים** - הצגת מסמך עקרונות אשר מטרתו הסדרת מערכת היחסים בין הקיבוץ לבין הבנים בעלי צרכים המיוחדים ומשפחותיהם.
2. **שני דו"חות ביקורת פנים – הוצגו על ידי אלחנן ורדי, מבקר הפנים של הקיבוץ:**
  - 2.1. דו"ח הביקורת על מערך הכספים של הקיבוץ.
  - 2.2. דו"ח הביקורת על ענף השכרת הדירות.

### **ב. עיקרי הדיון:**

#### **1. מסמך עקרונות בנושא בנים בעלי צרכים מיוחדים**

1.1 הוצגו ותוארו הרקע והמסגרת לדיון: בפברואר 2007 (ד.מ 979, 1.2.07) אישרה המזכירות את מתווה הפעולה להגדרת אחריות הקיבוץ כלפי קבוצת הבנים בעלי הצרכים המיוחדים (בעצ"מ) ביד מרדכי. כשלב א' הוטל על צוות בעצ"מ להכין את מסמך העקרונות בנושא, שיעמוד בהמשך כתשתית לשלב ב' בו ייחתמו הסכמים פרטניים עם כל משפחה. מסמך העקרונות הוכן על ידי צוות בעצ"מ בשיתוף עם נציגי ההורים, ובליווי חיצוני (עו"ד רז אייזן, משרד שלמה כהן ושות').

**המסגרת המשפטית** של הדיון נגזרת מתקנות סיווג הקיבוץ (תשס"ו – 2005) העוסקות בסוגיות הערבות ההדדית ומחייבות את הקיבוץ לפעול להסדרת היחסים בין הקיבוץ לבין קבוצת הבנים בעלי הצרכים המיוחדים ומשפחותיהם.

**המסגרת הערכית** – חברתית של הדיון נגזרת מתוך כתב המינוי לוועדה לבחינת מעמדם של חברי קיבוץ ובני קיבוץ עם מוגבלות" (ועדת דולב 6-2005): שאלת מעמדם של אנשים בעלי מוגבלויות ובעלי צרכים מיוחדים בקיבוץ "השיתופי" ו"המתחדש", והצורך בהבטחת זכויותיהם והדאגה להבטחת קיומם ההוגן מתעוררת מעת לעת ונוצר הצורך להבהירה. השינוי באורחות החיים והמעבר מהמודל השיתופי למודל המתחדש מעורר שאלות נוספות, ביניהן כאלה הנוגעות לדאגה לצרכים ולזכויות של האוכלוסיות המיוחדות בקיבוצים.

1.2 תוארו והודגשו נקודות מרכזיות במסמך.

1.3 תוארה העבודה הארוכה והמורכבת על הכנת המסמך במהלכה נחשפו חברי הצוות המכין להתמודדות המורכבת, היומיומית וארוכת הטווח של משפחות בעלי הצרכים המיוחדים עם הנושא בכללותו.

1.4 הודגשה התרשמות המזכירות כי הצוות המכין הגיש לעיונה ולעיון החברים מוצר איכותי, מקצועי ומאוזן, המשקף בו זמנית גם את חזון הערבות ההדדית וגם את אחריות החבר לפרנסתו ולמשפחתו.

#### **2. דוחות הביקורת**

2.1 דוחות הביקורת, על מערך הכספים ועל ענף השכרת הדירות, הוצגו על ידי מבקר הפנים של הקיבוץ, **אלחנן ורדי**. הושם דגש על תהליך הכנת הדוחות, שפרט לעבודה הטריטוריאלי של המבקרים כלל גם דיאלוג סינרגטי עם בעלי התפקידים המבוקרים במטרה להפוך את מסמך הביקורת לכלי אפקטיבי עבורם.

2.2 כנציג המבוקרים בדוח על ענף השכרת הדירות ציין **יריב קלרמן** כי המזכירות אימצה את המלצות היישום של הביקורת, וכן כי הוצגה על ידו זה מכבר למזכירות טבלת מעקב אחר יישום הדוח והטמעת המלצותיו. כנציג המבוקרים בדוח על מערך הכספים ציין **מאירי פרל** כי הוא מתחייב להטמיע המלצות הדו"ח על בסיס סיכומי הדיונים המשותפים שהתקיימו עם מבקר הפנים בנושא.

2.3 כסיכום לדיון ציין **אלחנן ורדי** כי דוחות הביקורת הינם בראש ובראשונה כלי ניהולי הבא לשרת את המנהלים. ככאלה, מבוססים הדוחות על מנגנון של דיאלוג ושכנוע, ומומלץ שיישאו ברמת הדיווח לחברים בשיחת הקיבוץ.

2.4 כהמשך לסעיף 2.3 וכפועל יוצא של תוכנו ציין **אלחנן ורדי** כי לביקורת עמדה נחרצת בעניין זה על פיה אין מקום להביא את הדו"חות לאישור בקלפי אלא לאמצעם בכפוף לטבלאות יישום המלצות שהוכנו על ידי המנהלים. **אופיר לבנה** ציין כי עמדת המזכירות בעניין זה זהה לעמדת הביקורת.

### **ג. החלטות:**

**נושא מס' 1 יובא להצבעה בקלפי בסוף השבוע הבא וביום ראשון 26-28 לדצמבר 2008.**

## ריכוז משק - עדכונים

### 1. היערכות המשק אל מול התפתחויות כלכליות בעולם

#### לחברים שלום רב,

בהמשך לאירועי הכלכלה בעולם פונים להנהלה ואליי חברים ומתעניינים האם וכיצד מתארגן המשק שלנו לתמורות מקומיות הצפויות בתחום הכלכלי.

ברצוני לעדכן את ציבור החברים כי אנו מצויים בשלבים מתקדמים של היערכות משקית לקראת שנת התקציב 2009 תוך בחינה והתחשבות במשמעויות המורכבות של אירועי הכלכלה הפוקדים את העולם. היערכות משק הקיבוץ לתמורות כלכליות צפויות מתבטאת בהכנת תוכניות תקציב פרטניות לכל ענף ותאגיד, שירוכזו ויעובדו בהקדם לתוכנית המשק לשנת 2009.

כמקובל, תוכנית המשק תוצג להנהלה הכלכלית לצורך דיון, הבהרות והסברים (לרבות הקשר להתפתחויות בעולם), ולאחר מכן לעיון ולדיון עם החברים בשיחת הקיבוץ.

#### 2. פרוטוקולי הנהלה כלכלית ועדכונים תקופתיים

- ברצוני לעדכן את הציבור כי החל מהשבוע הבא אתחיל בנוהג חדש של פרסום פרוטוקולי הנהלה כלכלית ב'דף המזכירות'. חשוב לציין כי סעיפים בהם נדרשת סודיות מקצועית, או שפרסומם עלול לפגוע במהלכים כלכליים, לא יפורסמו במסגרת זו.
- בנוסף, אמשיך לפרסם לציבור, אחת לתקופה, עדכונים תקופתיים לתיאור מצב המשק על ענפיו ופעילויותיו השונות.

שבת שלום, דודי דורון

## פעילות חבלה וונדליזם

בשנה האחרונה אירעו מספר מקרים של חבלה וונדליזם לשמו. הכוונה לחבלה בפריטים שונים שנמצאים באחריות המוזיאון בעיקר באזור הצפוני למוזיאון. באזור זה נמצאים פריטים צבאיים בעלי ערך היסטורי שמיועדים לשימור, שחזור ותצוגה עתידית.

מדובר בניטוק שרשראות בעזרת צינורות ברזל, שבירת שמשות של רכבים, שבירת מראות, קריעת כיסוי ברזנט, שבירת והורדת חלקים שונים, שבירה וניפוץ בקבוקי בירה על הכלים וכד'. בסוף שבוע אחרון הרחיקו אותם גורמים לכת ורוקנו את האוויר מהגלגלים הקדמיים של הטרקטור החונה שם ומשמש את עובדי הנוי של התיירות בקיבוץ.

אנו יודעים שהדבר הכי פשוט זה לגדר את כל האזור, אבל אין ברצוננו ובכוונתנו בשלב הזה לבנות גדרות נוספות על אלה שקיימות כבר בקיבוץ.

איננו רוצים לפנות לגורמים מוסמכים חיצוניים, כמו משטרה למשל, שתפקידם לטפל באירועים כאלה, אולם במידה והתופעה לא תיפסק ייתכן ולא תישאר לנו ברירה אחרת.

במידה וידוע למישהו על פעילות כזאת באותו אזור, נודה לכם אם תודיעו לאנשי התיירות או למזכיר.

אילן מאירי, בשם צוות המוזיאון והתיירות

## פרויקט שיוך וצמיחה – עדכון שוטף

מתוך סיכום פגישת צוות היגוי שיוך וצמיחה מיום 7.12.08

נוכחים: שוקי רייזל, ישראל מידן, מרים דרור, הגר וינר, שמעון כורם, עמי וולקוביץ, קוצי וויל, גדי רינת, אילון פרידמן, יונתן מן, דודי דורון, רז אייזן, אופיר לבנה.

#### 1. סקירת עבודת צוות נכסים

דודי דורון סקר עבודת צוות שיוך נכסים עד כה. עיקר מאמץ הצוות הופנה ללימוד ובחינת מודלי שיוך נכסים שונים, ממודל סטאטי לחלוטין (רק לפי וותק) ועד למודל דינאמי (אופציה לצבירת ותק נוסף לשיוך) ושילובים ביניהם. מתוך דיוני הצוות עולה דילמה משמעותית אשר מרכזה התלבטות לגבי עומק שיתוף הנקלטים החדשים בנכסי הקיבוץ.

#### 2. מגוון הדעות ועיקרי הדברים בעקבות הסקירה:

- לא הגיוני ואולי גם לא ישים לייצר מסלול דינאמי לנקלטים, ואילו לחברים שלא צברו ותק מקסימאלי לייצר רק מסלול סטאטי.

- ברמה הערכית צריכה להיות התייחסות אחת עד אפריל 08 (שינוי אורחות החיים) והתייחסות אחרת לאחר תאריך זה. המודל הדינאמי עלול לפגוע חברתית / ערכית / כלכלית בחברים בעלי ותק גבוה.

- יש לבחון בחיוב מודל סטאטי המשלב גם אלמנט חלוקת נכסים קבוע.  
- מודל דינאמי עשוי לתרום לצמיחה הדמוגרפית ולבניית הקהילה המתחדשת. מאידך חשוב שלא ייפגע בחברים בעלי ותק גבוה.  
- הנכסים שלנו הם קופות החיסכון שלנו. מדובר בעניין עקרוני גרידא. כפי שחברים ותיקים לא ישתתפו בנכסים של נקלטים כך נקלטים לא צריכים להשתתף בנכסים של חברים ותיקים. אחרי שינוי אורחות החיים (אפריל 08) אין לאפשר יותר צבירת וותק.  
- לא טוב לבחון הנושא בצבעי שחור ולבן בלבד. עצם הפיכתם של הנקלטים החדשים לחברי קיבוץ יתרום לנכסים. בראיה כלכלית וחברתית לטווח ארוך, יש לבחון בחיוב חלוקת נכסים כלשהי גם לנקלטים.  
- גישת המודל הסטאטי עם יצירת אפשרויות הנחה לבנים ברכישת מניות יכולה לשמש כפתרון לדילמה.  
- הדילמה בין מודל סטאטי למודל דינאמי בהחלט קיימת. צריך למצוא דרך לשתף את הבנים בנכסים. לנוכחות שלהם ולשותפות שלהם בקהילה יש ערך מוסף לנכסים. השותפות שלהם צריכה להתבטא באופן כלשהו גם בנכסים עצמם.  
חברים ותיקים לא בהכרח ייפגעו ממהלך של שיוך דינאמי כי ערך הנכסים צפוי לעלות.  
לא בהכרח צריך לקשור בין קליטה לבין שיוך הנכסים. ניתן לסייע לבנים בתשתיות המגרש ובמחירו ובנושאים תפעוליים נוספים.  
שיתוף כלשהו של הנקלטים בנכסים עשוי ליצור להם מוטיבציה לתרום לנכסים.  
מוכרחים למצוא את נקודת האיזון בדיון. מדובר בבנים שלנו, בעתיד שלנו, בביטחון שלנו. הבנים הם הנכס הכי חשוב שלנו וצריך להשקיע בהם.  
הערך המוסף של שיתוף הבנים בנכסים הוא יצירת אינטרס משותף להם ולחברים הוותיקים. האינטרס המשותף הכרחי לצמיחת הקהילה והנכסים.

### **3. סיכום:**

3.1 על בסיס החלופות השונות העומדות בבסיס הדילמה (מודל דינאמי, מודל סטאטי ושילוב ביניהם) יכין צוות שיוך נכסים דיון נוסף לפורום הרחב של צוות ההיגוי.  
3.2 יש חשיבות להמחיש את המודלים השונים בהיבט הנקלטים (חברים חדשים) ובהיבט החברים הוותיקים.  
3.3 יש חשיבות לתזמן דיון בנושא עם בנים ונקלטים פוטנציאלים לצורך שמיעת דעתם בנושא. חשוב להדגיש כי נציגי הבנים מוזמנים לכל דיון והינם תמיד חלק מן הצוות. מאידך נוכחותם בפועל הלכה ופחתה וכעת הם אינם מגיעים לישיבות הצוות. הצוות יפעל לחדש נציגותם בצוות.  
נמסר על ידי אופיר לבנה

**הזמנה לישיבה פתוחה של צוות היגוי תוכנית האב**  
**לצורך דיון בהסתייגות שאושרה לבחינה במסגרת אישור תוכנית האב (קלפי 17.8.08):**  
**ישיבת הצוות תתקיים ביום א', 28.12.08, בשעה 16.00,**  
**בחדר הישיבות של הקיבוץ**

- מטרת הפגישה לבחון ולאשר אחת משתי חלופות לתכנון מתחם המגורים הלא מבונה, מזרחית לשכונת נווה זית.
- (הדיון בבחינת תוואי הדרך בין השכונות נווה משק לנווה זית יתקיים במועד אחר).
- הפגישה המיועדת הינה פגישת המשך לסיור שטח ודיון ראשון שהתקיים בנושא וסוכם בדף מזכירות מס' 1053, 26.9.08.
- בפגישה ישתתפו נציגי משרד האדריכלים "א.ב. תכנון", מתכנני תוכנית האב של יד מרדכי.

**הציבור מוזמן!**

נמסר על ידי אופיר לבנה

**שבת שלום וחג חנוכה שמח לכל בית יד מרדכי !**