

**קבוץ יד-מרדכי**  
**דף מזכירות מס' 1090**  
**10.7.09**  
**הדף מופץ בדואר ובדוא"ל**

**בדף הפעם:** \*דו"ח קלפי \*לקראת שיחת קיבוץ \*דו"ח מישיבת המזכירות \*דיווחים ועדכונים  
.....עריכה והבאה לדפוס: אופיר לבנה.....



## **דו"ח קלפי**

### **תוצאות הצבעת הקלפי מיום 5.7.09:**

1. הקיבוץ מאשר את **מסמך עקרונות הקליטה**, שפורסם לחברים בתאריך 12.6.09 ונדון והוצג בשיחת הקיבוץ בתאריך 28.6.09, **בכפוף לשלוש הסתייגויות (הצעות) אשר ההכרעה לגביהן תהיה בדיון ציבורי מאוחר יותר (שיחה וקלפי):**

1.1. **תיבחן** הצעה לקלוט חברים חדשים לסטאטוס 'חברות רגילה' לבד. (הוצע לבחינה על ידי ישראל מידן).

1.2. **תיבחן** הצעה לקלוט חברים חדשים גם לדיר זמני. (הוצע לבחינה על ידי ישראל מידן).

1.3. **תיבחן** הצעה כי חבר קיבוץ שאינו במעמד של חבר בעצמאות כלכלית יוכל לעבור למעמד של חבר בעצמאות כלכלית. (הוצע לבחינה על ידי עמרם צרפתי).

**תמכו: 79, התנגדו: 11, נמנעו: 12. ההצעה אושרה.**

2. הקיבוץ מאשר את **הפתרון התכנוני לשתי ההסתייגויות שאושרו לבחינה במסגרת אישור תוכנית האב של יד מרדכי באוגוסט 08**, כפי שפורסם לחברים בתאריך 12.6.09 ונדון והוצג בשיחת הקיבוץ בתאריך 28.6.09.

### **תמצית הפתרון:**

2.1. תוואי הדרך המובילה למתחם הגיל הרך לא תעבור בין שכונות נווה זית לנווה משק, אלא בין המכבסה לספריה.

2.2. המתחם הלא מבונה מול נווה זית ייועד למגורים ויכלול 8 מגרשים חדשים.

2.3. הכניסות לדירות המגורים בשכונת נווה זית יהיו רק ממזרח.

**תמכו: 80, התנגדו: 15, נמנעו: 7. ההצעה אושרה.**

**ספרו:** ישראל ברוך ובלה שני.

**ניהול קלפי:** לינדה כשר, לארי סיגלמן, אניה יצחק, מרים דרור, ישראל ברוך, בלה שני, רחל שטרנברג.



## **הנהלה כלכלית פתוחה + שיחת קיבוץ**

**תתקיים ביום רביעי, 15.7.09, בשעה 20.30 בחדר האוכל**

### **\*\*נושא אחד לדיון:**

**מאזן מאוחד ליד מרדכי לשנת 2008 – הצגה ודיון.**

**ישתתפו בדיון נציגי משרד רו"ח של הקיבוץ.**

- **הדיון יפתח כישיבת הנהלה כלכלית שתעביר פורמאלית את הדיון לשיחת הקיבוץ.**
- **השיחה תשודר בשידור חי.**
- **שידורים חוזרים יתקיימו בתאריכים 16-25/7/09, בשעות 14.00 + 18.00 + 21.30.**

**\*\*נושא השיחה יובא לאישור הקלפי**

**כ- 10 ימים לאחר מכן, בתאריכים 24-26/7/2009**

**הציבור מוזמן! בברכה, המזכירות.**

## ד"ר משיבת המזכירות מתאריך 29.6.09

נכחו בישיבה: רעיה פסי, מאיר שגיא, רחל אשחר, עפרה הלפרין, איתן ציון, הילל שיפמן, אורלי סיגלמן, גיורא אתר, גלעד בארי, יריב קלרמן, אופיר לבנה.

### 1. דיון שישי בטיוטת הצעת שינוי סעיפים בחוברת שינוי אורחות החיים

א. כמתחייב מהחלטת שינוי אורחות החיים (דצמבר 07) ובהמשך לפרסומים בנושא ממשיכה המזכירות (דיון שישי בנושא) בהכנת טיוטת הצעה לשינוי סעיפים בתוכנית שינוי אורחות החיים.  
ב. המזכירות מודעת להתמשכות תהליך הכנת טיוטת הצעה לשינוי סעיפים בתוכנית שינוי אורחות החיים. לצד החשיבות להגעה לסיום תהליך אשרור התוכנית עולה צורך מהותי וענייני להעמיק בדיון ולבחון היטב סעיפים ונושאים משמעותיים בחוברת השינוי.  
ג. אחד הנושאים המרכזיים שיש להתארגן אליו מחדש הינו נושא הפנסיה:  
1. מתבצעת היערכות להתמודדות עם התיקון האחרון לתקנות הערבות ההדדית בתחום הפנסיה (סכום גמלה פנסיונית מינימאלית נקבע על 35% מהשכר הממוצע כהגדרתו בחוק הביטוח הלאומי).  
2. מתבצעות הכנות להצגת תוכנית חדשה להתמודדות עם החוב האקטוארי.  
ד. המזכירות מזמינה את החברים ואת צוותי העבודה / וועדות של הקיבוץ להציע התאמות נדרשות לקראת אשרור תוכנית השינוי (את ההצעות יש להעביר לאופיר לבנה mazkir@yadmor.co.il).  
בגמר דיוניה בנושא תגיש המזכירות לחברים טיוטת נוסח מתוקן לתוכנית שינוי אורחות החיים. החברים יוזמנו להציע הצעות נוספות/אחרות ו/או להציג הסתייגויות כלפי הטיטה שתוגש, זאת לצורך דיון ציבורי משותף של החברים לפני דיון מסכם בשיחה ואישור הקלפי.

### 2. חילופי גברי במזכירות

לפני מספר שבועות הודיעה שלווית קראוס כי ברצונה לסיים חברותה במזכירות. חברים מהמזכירות נפגשו עם שלווית וביקשו ממנה לשקול המשך הכהונה, אך הצטערו מאד לשמוע כי החלטתה סופית. בהתאם לנוהל המזכירות יצטרף גי ארדנינג למזכירות הקיבוץ כחבר מן המניין. ("נתפנה מקומו של חבר מזכירות, שהינו נציג ציבור, תוך תקופת כהונתה של המזכירות, יבוא במקומו המועמד אשר קיבל את המספר הגדול ביותר של הקולות בבחירות למזכירות לאחר חברי המזכירות, ללא צורך בהצבעה נוספת, אם הצביעו בעדו למעלה מ-10 אחוזים מכלל בעלי זכות הבחירה").  
חברי המזכירות מודים לשלוית על תרומתה הרבה לדיוני המזכירות, ומברכים את גי בהצלחה עם הצטרפותו למזכירות כחבר ממניינה.

### 3. הסתגלות למודל החדש, בהיבט החברים והקהילה

#### א. רקע לדיון:

הנושא עלה לדיון על ידי חברי מזכירות שביקשו לבחון האם קיימים בקיבוץ חברים שמגלים קשיי הסתגלות או התמודדות עם המודל החדש? והאם הקהילה ערוכה להתמודדות עם קשיים כאלה ובאיזה אופן? חברים במזכירות ציינו כי לא אחת עולות שאלות והתלבטויות דומות בין חברים בקיבוץ, כאשר הקו המנחה הוא שהקהילה מחויבת לערבות הדדית בין חבריה.

#### ב. עיקרי הדיון:

- ישנם חברים בקיבוץ שחשים שהמערכת לא ערוכה להתמודד עם בעיות כלכליות אישיות של חברים. לא כל החברים חשים בנוח לפנות לקהילה / לקרן עזרה הדדית ולבקש סיוע כספי. עולה מכך שייתכן וקיימות מצוקות כלכליות פרטיות שאינן מדווחות או אינן ידועות למערכת.
- האם הקהילה ערוכה להתמודד אם פניות של חברים לסיוע כלכלי? האם הכלים אותם ייסדנו ליישום הערבות ההדדית עומדים כמענה הולם לחברים?
- ייתכן וקיימות סיטואציות בהן חברים מעוניינים לפנות לקבלת סיוע אך מתביישים לעשות כך. על המערכת לנסות לאתר מצבים כאלה וליזום פניות דיסקרטיות לחברים, כמובן עם כל הרגישות הנדרשת על מנת לא לפגוע בצנעת הפרט.
- חלק מתחושות החברים נובעות כנראה מתהליך המשכור שהסתיים לאחרונה. חשוב להמשיך ולהידבר עם חברים החשים פגיעה, וחשוב לא פחות להמשיך ולהתמודד עם קשייו. הקהילה תסייע ככל יכולתה לחברים המעוניינים להרחיב מקורות פרנסתם.
- יש לתת דגש מיוחד לחברים הנמצאים על סף כניסה לגיל הפנסיה. קבוצת חברים זו חשובה במיוחד לקשיי פרנסה.

- בתוכנית השינוי יצרנו כקהילה כלים פרקטיים להתמודדות עם קשיים של חברים בתחומים שונים: דמי אבטלה, הבטחת הכנסה, רשתות ביטחון, סבסוד שירותים ותרופות, השתתפות בעלות ייעוץ פסיכולוגי, קרן לעזרה הדדית ועוד. כמו כן הוסדרה מערכת היחסים בין בנים בעלי צרכים מיוחדים לבין הקיבוץ, וכן הוקם צוות רווחה שבין מטרותיו איתור וטיפול בבעיות מצוקה של חברים. **עלינו לשמר ולטפח את כלי יישום הערבות ההדדית, וכן לוודא שהם פועלים היטב ובהתאם למטרותם.**
- יש היום בקהילה חברים בתפקידים שיועיים להקשיב לחברים ולסייע בשעת הצורך. **כקהילה, עלינו לוודא שתימשך הקצאת משאבים מתאימה: כוח אדם וכלי התערבות כמענה לחברים במצוקה, וכן שהפעלת הצוותים (רווחה, עזרה הדדית, הנהלה) מתבצעת היטב ועל פי המטרות.**
- מצבי לחץ ומצוקה של פרטים קיימים בכל חברה אנושית (גם בקיבוץ השיתופי) ואין לקשור אותם דווקא לשינוי באורחות החיים. לצד מצבים אובייקטיביים של חברים קיימות גם תחושות אותן ניתן להגדיר כסובייקטיביות. חשוב להפריד בין המקרים ובהתאם לחפש את המענה המתאים.
- **קרן עזרה הדדית:** מהתייחסויות רבות שעלו בדיון עולה כי המזכירות תקדיש דיון נפרד לנושא במטרה לבחון ולהגדיר שוב את מטרות הקרן ודרכי פעולתה.
- **צוות רווחה:** באוקטובר 2008 אישרה והקימה המזכירות צוות רווחה שמטרתו לתת מענה לחברים ולמוסדות הקיבוץ בנושאי רווחה בימי השגרה השוטפים. (הצוות כולל את **ניצה רינת** (מרכזת), **רחל אשחר** (נציגת מזכירות) ו**אברמי אבני**). בדיון שהתפתח במזכירות הוצע לבחון הוספת ייעודים נוספים לצוות המתקשרים גם לנושאי חברה ופרט.

## ג. סיכום

1. חברי המזכירות רואים חשיבות לקיום הדיון שטרם מוצה.
2. חלק מההתייחסויות לקרן העזרה ההדדית יינתנו במסגרת הדיון בחוברת השינוי בפרק העוסק בעקרונות הקרן ומטרותיה.
3. באחת מישיבותיה הבאות תקיים המזכירות דיון נוסף בנושא הנדון בהשתתפות חברי צוות רווחה.

## 4. שילוט הכוונה בחצר יד מרדכי השתתף בדיון: שוקי רייזל – מרכז וועדת תכנון.

### א. הקדמה

קיבוץ יד מרדכי בולט במרכזיותו בין קיבוצי האזור. ככזה הוא מתאפיין באתרי תיירות, במערכת חינוך אזונית תלת שלבית (גיל הרך, חופים, שקמה) ובשירותים הפתוחים לקהל הרחב. יתרה מכך, בשנים האחרונות בולט בהיעדרו שילוט אלמנטארי להכוונה ולציון אתרים שונים בקיבוץ, במקומו קיים שילוט ישן, או ארעי, ובכל מקרה לא אחיד ולא בהכרח ידידותי לסביבה.

### ב. הצעה לשילוט הכוונה ליד מרדכי

- מסגרת התקציב לפרויקט, עד 60 אש"ח ש, אושרה ייעודית בתקציב הקהילה לשנה זו.
- במהלך תקופה לא קצרה בדקה ובחנה ועדת תכנון קשת רחבה של סוגי שילוט בעלויות שונות ובאיכויות שונות. הציבור אף הוזמן באמצעות דפי המזכירות לישיבות פתוחות של הוועדה בנושא זה.
- **בסיום תהליך הבדיקה הוחלט להציע שילוט הכוונה לקיבוץ שייעשה בחריטה על גבי עץ:**
- הספק הינו "שלטי בית יצחק", מפעל איכותי וותיק מבית יצחק המתמחה בייצור שלטי עץ (אתר אינטרנט: [www.t-y-m.com](http://www.t-y-m.com)).
- **חומר הגלם:** לוחות עץ "טגופיל" (טגו פיני), עץ סנדוויץ' בעל תקן גרמני עם שכבות Birch – עמיד לתנאי אקלים קשים, עובי 22 מ"מ.
- **טקסטורה:** חלקה בצבע אגוז כהה.
- העץ אינו דורש תחזוקה.
- עמודי השלטים ממתכת מגולוונת, אביזרי החיבור מפלדה מגולוונת – ייצבעו בגוון שיבחר על ידי הקיבוץ.
- עבודת החריטה מבוקרת מחשב – מלל, גרפיקה סמלים וכו'.
- אותיות וסמלים ייצבעו בחלקם השקוע בצבע שמן.

## יתרונות:

- לשלטים צביון כפרי וירוק.
- השלטים בנויים בשיטה מודולארית: כל אתר או ציון מקום נחרט על יחידת רוחב אחת, אותה ניתן להסיר (במקרה וכבר לא רלוונטי), או להוסיף במידה ויש צורך לציין אתר או מקום חדש.
- בנוסף, על חלק מהשלטים שימוקמו על הדרך ההיקפית יוצמד לוח פרספקס עם שרול, אליו ניתן יהיה להשחיל "פתקים" ארעים בגודל A4 לציון אירועים חד פעמיים כגון חתונה, בר מצווה, כנסים וכיו"ב.

## ג. גישה ונוהל

- גישת השילוט מציעה שילוט מהכלל אל הפרט: משער הקיבוץ, דרך הדרכים ההיקפיות, עד לציון מקומות ואתרים ספציפיים, לרבות שמות השכונות.
- מיקום וטקסטים לשלטים – באחריות ובאישור ועדת תכנון.
- הוספה והורדת שלטים בחצר הקיבוץ – באחריות ובאישור ועדת תכנון בלבד.
- ועדת תכנון תהיה הקובעת בנושא שילוט בקיבוץ.
- שלטי ההכוונה החדשים יחליפו שלטים קיימים, לרבות שלטים פרטיים שמוקמו בחצר הקיבוץ.
- מיקום השלטים יאושר על ידי **דוד שני**, ממונה הבטיחות של הקיבוץ.

## ד. סיכום:

- המזכירות מברכת על פרויקט שילוט ההכוונה ליד מרדכי.
- פרטים פיזיים של ההצעה, לרבות דוגמא של שלט, מוצגים לציבור באולם המערבי של חדר האוכל בויתרונות הצמודות לקיר. חברים המעוניינים להעיר, להסתייג או להציע הצעות בנושא מתבקשים לפנות לשוקי רייזל. הערות יתקבלו עד סוף חודש יולי 09.
- עדיין לא נסגרו סופית נושאים כגון צבעי החריטה, גודל הגופן וטקסט השלטים.

-----עד כאן מישיבות המזכירות-----

## דיווחים ועדכונים



## משולחנו של מנהל הקהילה

### 1. יבילים

לחברים שלום,

הנהלת הקהילה וועדת תכנון מזמינה את החברים לדיון פתוח בנושא המבנים היבילים. הפגישה תתקיים ביום ג', 14.7.09, בשעה 21.30 בחדר הישיבות של הקיבוץ.

הדיון יוקדש להחלפת דעות בנושא מיקומי היבילים ואופן הצבתם בשטח.

### 2. עדכון בנושא ציר גישה וחניה למתחם הגיל

בימים אלו נתלתה על לוח המודעות בחדר האוכל תוכנית המציינת את תוואי ציר הגישה והחניה למתחם הגיל החדש. התוכנית מבוססת על תוכנית האב המעודכנת והמאושרת של הקיבוץ. בקרוב יפתח מרכז לביצוע העבודה מתקציב שהועמד לנושא על ידי המועצה האזורית.

נמסר על ידי יריב קלרמן

## מזכירת נותני שירותים

בהמשך לפרסום מכרז לתפקיד מזכיר/ת נותני שירותים נמצאה לימור לבנה כמתאימה ביותר מבין המועמדים/ות שניגשו למכרז. תהליך הבחירה בוצע ואושר על ידי צוות שהורכב מנציגי צוות מש"א ומנציגי נותני השירות בקיבוץ: גלעד בארי (מרכז), יריב קלרמן, הגר וינר, יגאל מורן ושאול וולנסקי, ואושרר על ידי צוות מש"א.

לימור החלה בתפקידה בהיקף חצי משרה, וכשלב ראשון נקלטה בעבודה לצדו של יגאל בתחום השכרת הדירות. סדרי עבודתה ונהלי טיפולה בפניות החברים יובאו לידיעת הציבור לאחר גיבושם.

נמסר על ידי יריב קלרמן וגלעד בארי



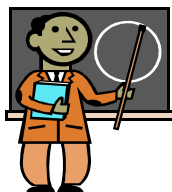
## עדכון מהמרפאה

### לידיעת כלל האוכלוסייה!

החל מיום ראשון, 12.7.09, תתבצענה עבודות צביעה וסיוד במרפאה. המרפאה תמשיך בפעילות רגילה, אך נבקש מכולם להתחשב במצב ולפנות אך ורק במקרים דחופים!!! העבודה תימשך כל השבוע.

### תודה על הסבלנות.

דבורה גורביץ'



## סדנא לניהול תקציב משפחתי

### בקרוב תפתח סדנא לניהול תקציב משפחתי

### ביוזמה ובסבסוד של המועצה האזורית.

את הסדנא ינחה היועץ הכלכלי שרון מיכל, לו ניסיון רב בהנחיית סדנאות אלה בקיבוצים הנמצאים בתהליכי שינוי. הסדנא עוסקת בצרכנות נבונה, הבנת עולם המושגים הכלכליים, סיוע בקבלת החלטות כספיות, ואף ייעוץ אישי בתום כל מפגש. משך הסדנא: 5 מפגשים, החל מהשעה 19.30 בערב, כל מפגש יארך כשעתיים (בקיבוץ). ההמלצה היא ששני בני הזוג יגיעו יחדיו לסדנא כדי לקבל החלטות משותפות בכל הנוגע להתנהלות כספית נכונה.

### עלות הסדנא בהשתתפות סמלית בלבד: 40 ₪ לאדם לכל הסדנא.

הסדנא, המתנהלת כיום בגברעם בהצלחה רבה, מומלצת מאד על ידי נציגים מקיבוצים שקיימו אותה.

### לפרטים והרשמה אנו אליי.

בברכה,  
ניצה רינת

## סליקה ישירה מהמרכול והמטבח – עדכון ושינוי קל

עד היום ביצעו המרכול והמטבח "שידור" אחד (העברת נתונים לחיוב) פעם אחת בסוף כל חודש. בתקופה האחרונה גדלה כמות העסקאות ואיתה גם היקפי סכומי הקניה. העברת הנתונים אחת לחודש גוררת אחריה תקלות ובעיות לא מעטות, ומשבשת לעיתים קרובות את מהלך השידור והסליקה, עקב זמן שידור ארוך ומסגרות אשראי לא מאושרות. כפתרון לנושא, שגובש יחד עם חברת האשראי ובית התוכנה, הוחלט לבצע שידור שבועי ברכישות מהמרכול והמטבח.

### חשוב להדגיש:

1. השינוי המוצע ימנע תקלות תקשורת ויקטין את החריגות במסגרות האשראי.
2. החברים והתושבים לא יפגעו כמובן מהמהלך החדש.
3. חיוב כרטיס האשראי של החבר/תושב ימשיך להיות באותו יום בחודש שהוא מחויב בו כיום.
4. השינוי היחיד: במקום שורה אחת בחיוב החודשי, יופיעו 4 שורות.
5. המהלך יחל בתאריך 21.7.09, לאחר החיוב הקרוב של כרטיסי האשראי של מרבית החברים.

בברכת שבת שלום,  
מאירי פרל



## פרויקט שיוך וצמיחה – עדכון שוטף



1. שיוך דירות ונכסים – צוות ההיגוי ממשיך לקדם את ההסדרים המפורטים של שיוך הדירות ושיוך הנכסים.

### 2. צמיחה דמוגרפית וקליטה

#### א. עקרונות הקליטה:

בסוף השבוע שעבר אושרו בקלפי עקרונות הקליטה בכפוף לשלוש הסתייגויות. שלושת ההסתייגויות ידונו בצוות ההיגוי, לאחר מכן יובאו לדיון ציבורי ולהכרעה בשיחה ובקלפי.

#### ב. הכנות נוספות בתחום הקליטה מתבצעות בצד התכנוני של הפרויקט:

1. בהתאם לתוכנית האב של יד מרדכי מכין כעת צוות ההיגוי, באמצעות משרד המתכננים, שלוש תוכניות בינוי עקרוניות לשלושה מתחמי בניה חדשים ביד מרדכי: 8 מגרשים מול שכונת נווה זית, כ – 10-16 מגרשים מערבית לשכונת הוותיקים (באזור המכוורת החקלאית), כ- 45 מגרשים בשכונת הנחל (תאילנדים).

סה"כ = כ- 65-70 מגרשים חדשים.

2. תוכניות הבינוי העקרוניות יובאו לדיון ציבורי ולאישור הקיבוץ.

3. תוכניות הקליטה של הקיבוץ מסתמכות אמנם על מתחמי הבניה החדשים, אך לא מן הנמנע שחלק מהמגרשים החדשים ייועדו לפתרונות שונים במסגרת תהליך שיוך הדירות לחברים.

4. במסגרת ההכנות התכנוניות לפרויקט הקליטה החל צוות ההיגוי, במשותף עם ועדת תכנון של הקיבוץ, לדון בנושא תקנון הבניה וההנחיות האדריכליות למתחמי המגורים החדשים. מדובר בנושא רחב ומורכב, לו השלכות נרחבות על אופן ההתפתחות הפיזי-חברתי של יד מרדכי לשנים הבאות ואולי אף לדורות הבאים.

#### ג. מצורף להלן סיכום פגישה משותפת לצוות ההיגוי ולועדת תכנון של הקיבוץ. הסיכום ממצה את הדיון בנושא עד כה:



#### תאריך הפגישה: 5.7.09

#### הנדון: סיכום פגישה בנושא תקנון בניה והנחיות אדריכליות.

נוכחים: חברי צוות ההיגוי, חברי ועדת תכנון, וחברים נוספים שהצטרפו לדיון.

א. מטרת המפגש: המשך הדיון בנושא תקנון בניה ליד מרדכי עם דגש על דיון בסוגיית ההנחיות האדריכליות שיותקנו במתחמי הבניה החדשים של יד מרדכי ו/או גם יחולו על מתחמי הבניה המבונים כעת (של חברים ותושבים בעת הזו).

ב. מצגת המחשה - הוצגו תמונות מ-10 הרחבות בקיבוצים ומושבים. המצגת ניסתה להעביר את אופי הבניה בכל יישוב עם דגש על שיטת הבניה, הפן האדריכלי, סגנון וסוג הבניה.

#### ג. נקודות עיקריות שעלו במפגש:

- לקביעת הנחיות בניה כלליות ופרטניות חשיבות מכרעת על התוצאה הסופית של פרויקט התרחבות היישוב: מרבית המשתתפים מבקשים למצוא איזון בין מתן חופש יצירה (לנקלטים החדשים שיבנו) לבין שמירה על כללים והנחיות אדריכליות ברורות, באמצעותם ניתן יהיה להגדיר ולהשיג מסגרת מוגדרת של קווים נופיים ואדריכליים.
- יש להקפיד על יצירת הרמוניה מבנית/נופית/מרחבית ביישוב, ועל המשכיות אדריכלית בין הבתים לבין עצמם, ובין מתחמי המגורים הוותיקים לבין המתחמים החדשים שיבנו.
- יש להקפיד על הנחיות בניה המעודדות השתלבות עם נוף הקיבוץ על פני הנחיות בניה להן פוטנציאל הסתגרות (גדרות, חומות, קירות אבן וכ"ו).

- יש לבחון האם לקבוע כללים אדריכליים זהים לכל היישוב או לחילופין לבחון כללים אדריכליים שונים ליישוב הוותיק, למתחמי בניה קרובים ליישוב הוותיק ולאלה הרחוקים יותר.
  - תכנון שכונות מגורים חדשות צריך להתחשב בדעות הדיירים הוותיקים הגרים בסמיכות להן.
  - פערים גדולים מדי בין בתים חדשים לבתים הוותיקים עלולים להפר איזון, הן בהיבט הנופי והן בהיבט החברתי.
  - יש למצוא את האיזון הנכון בין רצונות הקיבוץ לרצונות הנקלטים החדשים, הן בהיבט התפיסה הכללית והתכנון של פרויקט מתחמי הבניה החדשים, והן בהיבט התפיסה האדריכלית של בתי המגורים שיבנו.
  - יש לבחון יצירת כללים והנחיות תומכי "בניה ירוקה".
  - יש לבחון היטב את הגישות השונות בנושא חניה במתחמים החדשים: חניה צמודה לכל בית אב, או לחילופין חניות מחוץ למתחמי המגורים.
  - יש לגבש עמדה לגבי שיטת הבניה שתוגדר לפרויקט/ים: האם "בנה ביתך"? (כל אחד מתכנן ובונה לבד), או "בניה מרוכזת"? (קבלן אחד בונה את בתי המתחם, בדרך כלל לפי דגם אחיד או לפי מספר דגמים).
  - יש לגבש עמדה האם הבניה תהיה חד משפחתית ו/או דו משפחתית, בכל המתחמים, או בחלקם כן ובחלקם אחרת.
  - יש לגבש עמדה לגבי חופש בחירה מוחלט של דגם הבית, או לחילופין בחירה מבין 3-4 דגמים אותם אישר הקיבוץ (אפשרי בשיתוף הנקלטים החדשים).
  - יש להיזהר ממתן חופש בלתי מוגבל שעלול לעודד ראוותנות בתכנון בתי הנקלטים.
  - על אף צורך ורצון לייצר הגבלות אדריכליות ברורות ומתאימות למטרות ההתפתחות של יד מרדכי, יש לאפשר מקום לביטוי וליצירתיות של הנקלטים בתכנון בתיהם במתחמי הבניה החדשים.
  - יש להקפיד על משך זמן הבניה בכל מתחם. בין אם על ידי שיטת בניה מרוכזת, ובין אם על ידי חיוב גמר בניה במועד אחיד.
  - מחד יש לקדם תוכניות בינוי מפורטות לכל מתחמי הבניה, מאידך יש להתייחס לקצב הקליטה – האם ליזום קליטה מאסיבית לכל מתחמי הקליטה הזמינים לבניה? או לחילופין ליזום פרויקטים מדורגים בזמן?
  - יש לשקול הקמת פורום מצומצם שיכלול נציגים מצוות ההיגוי, מועדת תכנון ומנציגים נוספים (חברים, נקלטים פוטנציאליים) שיכין הצעה מגובשת בכל הנושאים הנ"ל.
  - הפגישה הבאה בנושא תכלול גם אנשי מקצוע בתחום התכנון והבניה.
- נרשם ונמסר על ידי אופיר לבנה**



**לאאיר מאירי**  
**פרכות חמות**  
**על שחרוק משה"ל**  
**מהצחה פאנחות**  
**וקיבוץ!**  
**מכל בית יד מרדכי**

**שבת שלום לכל בית יד מרדכי !**