

קבוץ יד-מרדכי
דף מזכירות מס' 1093
31.7.09
הדף מופץ בדואר ובדוא"ל

בדף הפעם: *דו"ח קלפי *דו"ח משיבת המזכירות *דיווחים ועדכונים
.....עריכה והבאה לדפוס: אופיר לבנה.....



דו"ח קלפי

תוצאות הצבעת הקלפי מיום 26.7.09:

הקיבוץ מאשר את **המאזן המאוחד של יד מרדכי לשנת 2008**, כפי שהוצג בשיחת הקיבוץ בתאריך 15.7.09.

בעד: 67 נגד: 4 נמנע: 5 המאזן אושר.

ספרו: זהבה ציון, רחל שטרנברג.

ניהול קלפי: הלל שיפמן, יהודית מידן, טובה פרידמן, שלומית רייזל, זהבה ציון, רחל שטרנברג.

דו"ח משיבת המזכירות מתאריך 27.7.09 **(ישיבה משותפת עם הנהלה הכלכלית)**

נכחו בישיבה:

חברי מזכירות וחברי הנהלה כלכלית: רעיה פסי, עפרה הלפרין, רחל אשחר, גיורא אתר, איתן ציון, גי ארדנינג, שפרה שכטר, ישראל מידן, שמעון כורם, צבי מירב, שי ציון, מוטי ברנדס, מאירי פרל, גלעד בארי, דודי דורון, יריב קלרמן, אופיר לבנה.
אנשי המקצוע של יד מרדכי בתחום התשתיות: שאול וולנסקי ויואל שטיין.

נושא אחד לדיון:

הצגת מודל הפרטת המים (קרים וחמים) ושדרוג מוני החשמל בנקודות הצריכה

א. רקע לדיון

הדיון בנושא הפרטת המים (קרים וחמים) ושדרוג מוני החשמל בנקודות הצריכה החל עוד בימי הכנת מודל השינוי של יד מרדכי. אז הוברר שלא ניתן יהיה להתחיל את המודל עם הפרטת המים ולכן גובשה שיטת האגרות בגין השימוש במים. שיטה זו נהוגה גם כיום ובאופן מוצדק אינה אהודה על החברים ועל התושבים, אינה יעילה ובוודאי שאינה חסכונית.

מאז הנהגתה של שיטת האגרות (תחילת מודל השינוי) החלו להתגבש בהנהלות הקיבוץ ובצוותיו מודלים שונים של הפרטת המים. ההבדלים בין חלופות ההפרטה התמקדו בעיקר בשיטות ניהול משק המים של הקיבוץ (פנימי מול חיצוני) ובמימון ביצוע ההפרטה (פנימי מול חיצוני).

המקור הפורמאלי לדיון מצוי בחוברת השינוי (סעיף 5.12.10), בה הובעה הצהרת כוונות להפרטת המים החמים וכן קובע באמצעותה תקציב נזיל (אז והיום) לפרויקט.

במהלך גיבוש מודל ההפרטה הוברר למעלה מכל ספק כי מומלץ לגשת **להפרטה משולבת** של צריכת המים, קרי, לא רק הפרטת מים חמים, אלא גם הפרטת צריכת המים הקרים והחלפת מוני החשמל הבייתיים (כחלק משלים לטיפול באנרגיית המים החמים).

ב. עקרונות מודל ההפרטה

1. כללי

המטרה

חיסכון, הפרטה ושדרוג משולב של תשתיות בקיבוץ (מים חמים, מים קרים וחשמל).

השיטה

מים – יצירת מערכת מניית מים לכל צרכן בנפרד: התאמת צנרת המים, התקנת שעוני מים.
שדרוג מוני חשמל – התקנת מוני חשמל קריאה לפי תע"ז. (תעריף לפי עומס וזמן צריכה = מאפשר לצרכן לנצל זמני צריכה זולים, כפי שמוגדרים על ידי חברת החשמל בכל הארץ).
מים חמים – התקנת דוד חשמל לכל בית אב (קולט השמש לבחירת החבר ועל חשבונם).

ב.2 פירוט

מים

רקע

שינוי שיטת הגביה והטלת מס בצורת (מינואר 2010 בקיבוצים) - משמעותו תוספת מחיר על הצריכה מעבר להקצבה לנפש שקבועה בחוק (כ- 5 קו"ב לנפש לחודש בישוב קיבוצי). מחיר המס = 20 ש"ח לקו"ב מעבר להקצבה.

המצב כיום: חוסר שליטה על שימוש במים ותשתיות ישנות גורמים לפחת גבוה ובזבוז משאבים.
המצב כיום: שיטת הצריכה אינה יעילה, הצרכנים משלמים אגרות, לא על פי שימוש.
הכנסת שעונים אינטרנטיים תאפשר לזהות נזילות בזמן אמת ותחסוך עלות קריאת המונים.

שיטה

יצירת כניסת מים ראשית לכל בית אב.
התקנת מערכת מדידה אינטרנטית לכלל הצרכנים.

חיסכון

שליטה על הצריכה הציבורית וויסותה בהתאם.
צריכה מושכלת בכל בית אב ונקודת קצה.
בקיבוצים שהוכנסה מערכת מניה ירד השימוש במים בשיעור של כ- 20%.

השקעה

מערכת מדידה (שעוני מניה לכלל הצרכנים): כ- 360 אש"ח.
פיצול והפרדת מערכות מים: כ- 400 אש"ח.
סה"כ ההשקעה כולל 10% בלתי צפוי מראש: כ- 835 אש"ח.

מימון

על ידי הצרכנים לפי שימוש: הקיבוץ ינהל את משק המים של הישוב כ- "סל סגור": ההפרש החיובי (שצפוי להצטבר לקיבוץ במהלך השנים) בין עלות קניית המים לבין הכנסות הקיבוץ ממכירת המים לצרכניו יוקצה למימון הפרטת המים ולאחזקת רשת המים. הקיבוץ יחייב את החברים והתושבים במחירי התקנות החדשות, כפי שיקבעו מעת לעת. (אומדן פתיחה משוקלל משוער 4.92 ₪ לקו"ב).
שדרוג נוסף של תשתיות המים בקיבוץ יתבצע במהלך השנים, מגביית החזר ההון.

הערות נוספות לפרויקט המים:

- א. הפרויקט יבוצע עם שעוני ארד דליה.
- ב. ברזי הגינה הביתיים יחוברו לשעון הביתי.
- ג. דשאיים יושקו על ידי ועל חשבון נוי הקיבוץ.
- ד. עד סוף שנה יוצע להוסיף אגרת ביוב לכל צריכת קו"ב מים. (ידון בהמשך בהנהלות הקיבוץ, ויובא לאישור החברים במועד מאוחר יותר (שיחה וקלפי).

שדרוג מוני חשמל

רקע

מוני החשמל הקיימים ישנים מאד. משפחות רבות מלינות על איכות המונים.
מוני החשמל הקיימים מודדים חשמל לפי קוט"ש קבוע, כתוצאה מכך נכפה על הצרכנים בקיבוץ לשלם יותר על שימוש בחשמל.

מוני החשמל הקיימים לא מאפשרים שימוש לפי תעו"ז (תעריף לפי עומס וזמן צריכה = מאפשר לצרכן לנצל זמני צריכה זולים, כפי שמוגדרים על ידי חברת החשמל בכל הארץ).
בשיטה הקיימת למשתמשי הקצה אין כדאיות להשתמש בשעות הזולות מאחר ואין שעון תעו"ז, כך שבפועל אין כדאיות להתייעל ולחסוך.
המעבר למונים חדשים יאפשר קריאה אינטרנטית ויחסוך עלות קריאתם.

שיטה

התקנת מונים חדשים, חיוב לפי תעו"ז, קריאה אלחוטית.

חיסכון

המחיר הממוצע לקוט"ש בשיטת התעו"ז נמוך יותר.
ניצול יעיל של חשמל על ידי הפעלת מכשירי חשמל, לרבות דוד חשמלי, בשעות בהן תעריף החשמל זול יותר.

השקעה

התקנת שעונים לכלל הצרכנים.
עלות השקעה בפרויקט מניה = כ - 500 אלף ש"ח.

מימון

מחיר הקוט"ש יעלה ב- 2 אג' בקירוב לפרק זמן מקסימאלי של חמש שנים.

מים חמים

רקע

כיום משתמש הקיבוץ במערכת קיטור מרכזית לחימום המים.
מערכות הקיטור וצנרת המים החמים ישנות ובעלות פחת גבוה.
בזבוז ראשון נובע מאי מניית המים החמים (כמו גם הקרים כמובן).
בזבוז שני נובע מהמתנות ארוכות להגעת המים החמים לקצה הברז (בחלק מהקיבוץ ויחסית למצב מופרט).
אנרגיה רבה אובדת בדרך עקב אורכם של צינורות המים החמים. בשיטה המוצעת תבוטל תשתית המים החמים שאחזקתה יקרה.

שיטה

התקנת דוד חשמל לכל בית אב (קולט שמש לבחירת החבר ועל חשבונם).

חיסכון

חיסכון באנרגיה בעקבות מעבר לשימוש בדוד פרטי ובאופציית קולט שמש.
חיסכון במים בעקבות הורדת פחת המים ואנרגיית החימום המרכזית.
חיסכון בתיקונים ואחזקה של הדוד וצנרת המים המרכזית.

השקעה

ההשקעה של התקנת דודי השמש לכל בית מוערכת ב- 860 אש"ח.

מימון

המימון יבוצע מכספים (נזילים) שהוקצו לפרויקט בהחלטת השינוי.

הערות נוספות לפרויקט המים החמים

- א. בכל בית אב יותקן דוד למים חמים בנפח של 150 ליטר.
- ב. בית אב המעוניין בנפח דוד של 200 ליטר - ישלם את ההפרש.
- ג. בית אב המעוניין בקולט שמש - הקיבוץ יסייע במימון לשנתיים.
- ד. הדודים יוצבו על גגות שטוחים.
- ה. בבתים ללא גג שטוח יונח הדוד מאחורי הבית או בצידו, כל זאת עד שיוקמו ממד"ם.
- ו. עם בניית הממד"ם יותקן הדוד על גג הממד"ד על חשבון הקיבוץ.
- ז. בעיות אובייקטיביות בהצבת קולט שמש, כמו עצים גבוהים היוצרים צל, ידונו בנפרד.
- ח. חברים שבבתיים דודים ישנים, יקבלו פיצוי כספי מהקיבוץ לאחר שיחושב פחת הדוד המותקן אצלם.
- ט. האחריות לתחזוקת הדודים והחלפתם בעתיד עת יתקלקלו עוברת מהקיבוץ לחבר.

ג. המחשת כדאיות הפרויקט המשולב לחברים

מים קרים

המצב כיום (מערכת מים לא מופרטת)						
עלויות המים הקרים כיום (המערכת לא מופרטת)						
הערות	חבר 2 + 3	חבר 2 + 2	חבר 2 + 1	חבר 2	חבר 1	עלויות לחודש נתון (₪)
	205	164	123	82	41	עלות מים לנפש
	54	54	54	54	54	עלות מים גינה
	76	76	76	76	38	עלות מים מוניציפאלי
	335	294	253	212	133	כיום

המצב כיום (מערכת מים לא מופרטת) <u>עם התחשבות בתקנות החדשות של המדינה בתחום המים, לרבות קנסות צפויים</u>						
עלויות המים הקרים כיום (המערכת לא מופרטת) + עלות צפויה נוספת הנובעת מתקנות המים החדשות מינואר 2010: לאזרח ביישוב קיבוצי מוקצבת כמות של 5 ק"ב מים לחודש, כל אזרח ייקנס ב- 20 ₪ לכל ק"ב שיצרך מעבר להקצבה.						
הערות	חבר 2 + 3	חבר 2 + 2	חבר 2 + 1	חבר 2	חבר 1	
מס על פי חלוקה ל- 180 בתי אב חברים	278	278	278	278	278	לאחר ינואר 2010 תוספת מס בחלוקה רק לחברים
	613	572	531	490	411	סה"כ כיום + חלוקה לחברים
מס על פי חלוקה ל- 300 בתים	167	167	167	167	167	לאחר ינואר 2010 תוספת מס בחלוקה לחברים ולתושבים
	502	461	420	379	300	סה"כ כיום + חלוקה עם תושבים
מס על פי 240 חברים, 100 ילדים ו-100 תושבים	570	456	342	228	114	לאחר ינואר 2010 תוספת מס בחלוקה על פי נפש = 114 ₪ לנפש
	905	750	595	440	247	סה"כ כיום + חלוקת תוספת על פי נפש
המחירים המפורטים בטבלה זו משקפים:						
(1) צפי הקנס לקיבוץ בגין שימוש חורג במים לצריכה ביתית עומד על כ- 600 אש"ח בשנה.						
(2) חיוב החברים בשיטת האגרות לא מעודד לחסוך בצריכת המים.						
(3) הקנס שיוטל על הקיבוץ ויתחלק שווה בשווה בין צרכני הקיבוץ לא צפוי לעודד חיסכון במים.						
הטבלה מפרטת, להמחשה בלבד , מצבים שונים של חלוקת נטל המס שיוטל על הקיבוץ						

המשך מים קרים....

המצב המוצע =						
הפרטת מערכת המים, כל צרכן משלם על פי שימוש, עם התחשבות בתקנות החדשות של המדינה בתחום המים, לרבות קנסות צפויים						
החל מינואר 2010 (בקיבוצים) לכל אזרח ביישוב קיבוצי תוקצב כמות של כ- 5 קו"ב מים לחודש. מחיר תקנות (אומדן משוקלל משוער) כ- 4.92 ₪ לקו"ב. כל אזרח ייקנס ב- 20 ₪ לכל קו"ב שיצרך מעבר להקצבה.						
הערות	חבר 3	חבר 2	חבר 1	חבר 2	חבר 1	
עלות הצריכה לפי הקצבת המדינה, 5 קו"ב לנפש בחודש	123	98.4	73.8	49.2	24.6	
**חיסכון צפוי לחבר	782	651.6	521.2	390.8	222.4	
עלות הצריכה לפי 6 קו"ב לנפש בחודש	263	210.4	157.8	105.2	52.6	
**חיסכון צפוי לחבר	642	539.6	437.2	334.8	194.4	
עלות הצריכה לפי 7 קו"ב לנפש בחודש	351	322.4	241.8	161.2	80.6	
**חיסכון צפוי לחבר	554	427.6	353.2	278.8	166.4	
עלות הצריכה לפי 8 קו"ב לנפש בחודש (צריכה ממוצעת של אזרח במדינת ישראל)	543	434.3	325.8	217.2	108.6	
**חיסכון צפוי לחבר	362	315.6	269.2	222.8	138.4	
**ביחס לאגרות הנהוגות כיום ביד מרדכי (מצב ללא הפרטה) ועלות הקנס המשותפת לקיבוץ, המחולקת לפי נפש כולל תושבים (להמחשה בלבד ואין בה כדי לקבוע שכך יחולק נטל המס במידה והקיבוץ לא יאשר את הפרטת המים המוצעת).						
בתקציב הנוי הקיים היום מתוכננת מראש צריכה של 30 אלף קוב, ולכן לא יועלו מיסים בגין צריכת מים קהילתיים						

מים חמים

הערות	חבר 2 + 3	חבר 2 + 2	חבר 2 + 1	חבר 2	חבר 1	
	390	312	234	156	78	אגרת מים חמים כיום, לחודש, לפי מספר נפשות
בשימוש יעיל של זמני הפעלת הדוד	185	148	111	74	37	עלות צריכת חשמל ממוצעת לחימום מים בדירה הינה כ- 37 ₪ לנפש (לחבר יחיד: גודל דוד של 80 ליטר, למשפחה בת שני נפשות ויותר: גודל דוד 150 ליטר)
	205	164	123	82	41	חיסכון צפוי לחודש

ד. עיקרי הדיון בישיבה

ד.1. הקדמה

- בתחילת הדיון ביקש **צבי מירב** להוריד את הנושא מסדר היום של הישיבה או לכל הפחות לדון בו באופן עקרוני בלבד ומבלי להמליץ על ביצועו בפועל.
- הנימוק העיקרי של צבי היה לא בהתנגדות להצעת מודל ההפרטה אלא בגישה שיש לאשר את המודל לביצוע במקביל / אחרי מציאת מקורות מימון לסגירת הגירעון האקטוארי.
- **מרבית הנוכחים התייחסו לנושא בתחילת הדיון ובהמשכו. באופן גורף צוין על ידם:**
 - כי נושא הפנסיה חשוב, ואף אינו יורד מסדר היום של הקהילה, אך אין לקשור בינו לבין מודל הפרטת המים.
 - כי כל חודש שאנחנו מתעכבים עם הפרויקט אנחנו גורמים לעצמנו נזק גדול ומבזבזים את כספי החברים והציבור.
 - כי חייבים להשקיע בנושאים חשובים כגון שדרוג תשתיות המים/חשמל של יד מרדכי וכמוהם גם בנושאים נוספים.
 - כי חייבים למנוע מחדל מבעוד מועד ולהיערך מיידית לתקנות המים החדשות.
 - כי הקהילה משקיעה מאמצים רבים בהיערכות והעמדת תוכנית חדשה לסגירת הגירעון האקטוארי.
- דווח על ידי ההנהלה כי זומנה כבר ישיבה משותפת גדולה (נציגי מזכירות והנהלה כלכלית, ועדת פנסיה, ועדת כספים) לצורך דיון ראשון בחלופות שונות שנועדו להתמודד עם הגירעון האקטוארי ועם תמורות שחלו בנושא הפנסיה.
- צוין כי ההתמודדות עם נושא הפנסיה מהווה אתגר גדול לקהילה. הדיונים בעיצומם, לרבות בשיתוף עם אנשי מקצוע חיצוניים מתחום האקטואריה, ויימשכו בהקדם מול הציבור. יד מרדכי מחויבת לנושא הפנסיה הן פנימית דרך ערכיה והן חיצונית באמצעות תקנות האגודות השיתופיות.
- היות וצבי היה בעמדת מיעוט נמשך הדיון כמתוכנן. הנוכחים המליצו לדחות המלצות וסיכומים לסיום הדיון.

ד.2. עיקרי הדיון בישיבה, בהמשך למודל שהוצג

- השיטה בה אנו מתנהלים כיום (מערכות מים לא מופרטות, צריכת חשמל לא על פי תעריף) לא מאפשרת לחברים לצרוך בצורה רציונאלית, ולכן יש להיכנס לפרויקט ההפרטה המוצע בהקדם האפשרי.
- התנהלות המים שלנו כיום, כקיבוץ, עלולה להכניס אותנו להוצאה חריגה של כ- 600 אש"ח בשנה (אומדן). הוצאה זו צפויה לנבוע מתקנות המים החדשות אשר מתירות למדינה לקנוס אזרחיה ב- 20 ₪ לכל קוב שיצרך מעל ההקצבה הפטורה מקנס.
- ההפרטה המוצעת עשויה לחסוך לקיבוץ / לחברים עלויות הקרובות למיליון ₪ בשנה (כתוצאה מהימנעות מקנסות כבדים הגלומים בתקנות המים החדשות, משימוש יעיל באנרגיית המים החמים, מירידה בצריכת המים ומצריכת חשמל יעילה (תעריף)).
- מודל הפרטת המים החמים עוגן בחוברת השינוי כמו גם התקציב שהועמד לו. תפיסת ההפרטה המשולבת (מים קרים + מים חמים + שדרוג מוני החשמל) מבורכת מאד ונכללת כולה בתקציב

- שהועמד לשדרוג תשתיות המים בחוברת השינוי. טיפול בשלושת נושאי הפרטה בו זמנית יאפשר מהפכה חיובית בצריכת המים (החמים והקרים) של החברים והתושבים.
- פרויקט הפרטת תשתיות המים ושדרוג מוני החשמל מציג רציונאל עסקי וייתכנות עסקית מצוינת. יפה לראות מודל שגם חוסך לחברים ולצרכנים השונים בעלויות המים ובחימום, וגם מהווה ברובו פרויקט של "סל סגור".
 - החברים ברכו את **יריב קלרמן** ואת **דודי דורון** על הובלת תוכנית טובה וראויה, וכן הודו לאנשי המקצוע שלנו בתחום התשתיות והחשמל, **יואל שטיין ושאל וולנסקי**, על חלקם בהכנות ועל חלקם לבוא בביצוע.

ה. סיכום והחלטות

1. המזכירות והנהלה הכלכלית מאמצים בברכה את פרויקט הפרטת המים (קרים וחמים) ואת שדרוג מוני החשמל.
2. המזכירות אישרה הבאת ההצעה, לפרויקט הפרטת המים (קרים וחמים) ושדרוג מוני החשמל, לדיון בשיחת קיבוץ ולאישור החברים בקלפי.

-----עד כאן משיבות המזכירות-----

שלום לחברים ולתושבי יד מרדכי

ביום חמישי ה- 6/8/09

אנו מציינים את יום השנה השלישי לנפול בנינו ואחינו אור.
 השנה החלטנו לחלק את האירוע לשני חלקים:
 בשעה 18:00, במקום מנוחתו על הגבעה, נעלה את זכרו בדברים ושירים,
 נניח פרחים על מצבתו ונדליק נרות זיכרון.
 אנו מזמינים את מי שרוצים מיוזמתם לשאת דברים לזכרו של אור
 להרגיש חופשיים לפנות אלינו לשם תיאום.

לאחר טקס הזיכרון על הגבעה ייערך באולם הכנסים
 מפגש לזכרו במסגרת המשפחה וחבריו מהקיבוץ ומהצבא.

ההחלטה להתכנס במסגרת מצומצמת יותר לאחר שלוש שנים
 לא הייתה קלה לנו ואנו מבקשים שתדעו שמה שבוודאי אין בה
 הוא רצון להסתגרות מפני הרבים המבקשים להיות איתנו ביום הקשה הזה.

מודעה מפורטת יותר תופיע בדואל ובדפוס לקראת האירוע.

שחף, עופר, יונה ויוסי שחר



מועד ונושאים לשיחת קיבוץ וקלפי

שיחת קיבוץ

תתקיים ביום א' (בעוד כעשרה ימים), 9.8.09, בשעה 20.30 בחדר האוכל

נושאים לדיון:

1. הצעת פרויקט הפרטת המים (חמים וקרים) ושדרוג מוני החשמל.
2. אישור הצעת הצוות הממליץ לבחור ביריב קלרמן לקדנציה נוספת בתפקיד מנהל קהילה ובאופיר לבנה לקדנציה נוספת בתפקיד מזכיר.

* נושאי השיחה יובאו לאישור הקלפי בתאריכים 14-16/8/2009.

הציבור מוזמן! בברכה, המזכירות.



משולחנו של מנהל הקהילה

1. מעבר לחיוב חשמל אחת לחודש

בהמשך לטיפול במשק החשמל בקיבוץ עלו מספר בעיות שאנו מטפלים בהם על מנת ליצר משק חשמל סגור (לא גירעוני לאחר שכל הצרכנים משלמים עליו). חברת חשמל מחייבת את הקיבוץ אחת לחודש על צריכת הקיבוץ הכולל בחשמל, ואילו החברים והתושבים משלמים אחת לחודשים. על מנת להקל על ניהול תזרים המזומנים של הקהילה ולאפשר ניהול נכון של משק החשמל בקיבוץ, החל מחודש יולי 09 (החיוב באוגוסט 09) נחייב בגין שימוש בחשמל בסוף כל חודש. המצב החדש עשוי להקל על כל החברים והתושבים שיספגו הוצאה יציבה יחסית אחת לחודש במקום המצב הקיים, שלעיתים מכביד מאוד על תקציב המשפחה.

2. עדכון בטיחות בדרכים

א. במהלך השבוע הקרוב יתחיל קבלן אספלט להקים את הבאמפרים אותם הוחלט לבצע בהחלטת מזכירות בנושא בטיחות בדרכים (דף מזכירות 1080, 17.4.09). הבאמפרים שיוקמו יהיו ברוחב של 3 מטר (הכוונה לרוחב הבאמפר, לא לרוחב הכביש) ובגובה של 10 סנטימטר בשיאם, בדומה לבאמפר שנמצא בסמוך לעיקול של גנון שחף.

ב. המחסומים החשמליים צפויים לפעול עד סוף החודש הבא. זכרו להצטייד בהקלונים לצורך פתיחתם. נמסר על ידי יריב קלרמן

הודעה לכל הורי הסטודנטים בני הקיבוץ

ניתן להצטייד אצל **שלוית קראוס** במסמך מאת התנועה הקיבוצית, המיועד לעמוד כעזר לסטודנטים בני קיבוץ, בעת פנייתם למוסדות שונים לצורך קבלת סיוע כלכלי ומלגות. המסמך הינו רשימת דרוג כללית של הקיבוצים לשנה זו, המבוססת על נתוני הכנסה לנפש בקיבוץ. הסטודנטים מוזמנים להציג את המסמך למוסדות להשכלה גבוהה ולגופי סיוע שונים המסייעים לסטודנטים.

נמסר על ידי אופיר לבנה



לאדם שכטר
צט איוסק לצה"ל,
ברכות חמות
והצלחה
מרהיבה!
מכל בית יד מרדכי



לדקלה ראב
ברכות חמות
צף שחרור מצה"ל!
בהצלחה באזרחות וקייבול!
מכל בית יד מרדכי



לדולף סוקר
ברכות חמות
צף שחרור מצה"ל!
בהצלחה באזרחות וקייבול!
מכל בית יד מרדכי



הערב, יום שישי, 31.7.09
ערב של סיפורי מטיילים!
גרשון אשחר – ממוסקבה באהבה!
אפרת שני – סיפורים משביל
ישראל!
בשעה 21:00 בחדר האוכל!!!
כולם מוזמנים, ועדת תרבות

שבת שלום לכל בית יד מרדכי!