

קיבוץ יד מרדכי  
דף מזכירות מס' 1370  
29.4.2016

.....עריכה והבאה לדפוס: שאולי סנקר.....

**דו"ח שיחת קיבוץ בנושא שיוך דירות**



תאריך השיחה: 19.4.2016.

י"ר השיחה: גיורא אתר. צילום והגברה: יואל שטיין.

נכחו באסיפה: כ 60 חברים .

שידורים: השיחה שודרה ומשודרת בשידור חי בערוץ הפנימי.

השתתפו בשיחה: עוזי לבנה – יועץ לתהליך השיוך.

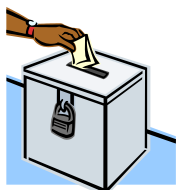
נושאי השיחה:

1. הצעת החלטה של נציגי היורשים לפדיון יורשים.

2. הצעת החלטה לקביעת לוחות זמנים מחייבים לתהליך שיוך הדירות של נציגי היורשים.

החלטות:

א. הנושאים יובאו להחלטת החברים בקלפי בתאריכים 6-8.5.2016.



**הצבעה בקלפי - שיוך דירות**

תקיים בחדר האוכל ביום שישי וביום ראשון

שישי 6/5/16 בשעות: 11:30-13:30 ו- 18:30-20:30

וביום ראשון 8/5/16 בשעות: 11:30-13:30

נושאים להצבעה:

1. הקיבוץ מאשר את הצעת ההחלטה לפדיון יורשים כפי שהוצגה על ידי נציגי היורשים בשיחת קיבוץ מתאריך 19.4.2016.

בעד / נגד / נמנע

1. הקיבוץ מאשר את הצעת ההחלטה לקביעת לוחות זמנים מחייבים לתהליך שיוך הדירות כפי שהוצגה על ידי נציגי היורשים בשיחת קיבוץ מתאריך 19.4.2016.

בעד / נגד / נמנע

הציבור מוזמן! בברכה, המזכירות

# לקראת הצבעה בקלפי בנושא הצעות היורשים

לחברים שלום,

לקראת הצבעה בקלפי ובהמשך לעמדת צוות היגוי לשיוך וצמיחה כפי שפורסמה במייל החברים להלן עיקרי הדברים שנאמרו על ידי בשיחת הקיבוץ:

בשנתיים וחצי האחרונות הייתה התקדמות משמעותית בתהליך שיוך הדירות ביד מרדכי; תהליך הפרצלציה שעד לפני שנה לא הייתה ידועה כלל לחברים עבר טיוב והוצג לחברים כולם בחדר האוכל ואף חולקו כרטיסי מגרש לרוב המוחלט של החברים. התקבלה החלטה לגבי מנגנון הותק, נתוני הותק הועברו לחברים להתייחסות ונותר רק לסיים את הדיון לגבי הערעורים של חלק מהחברים.

התקבלה החלטה בעלת חשיבות מכרעת לחברים היוצרת זיקה בין החבר למגרש. החלטה זו מנעה אי ודאות רב מהחברים והיורשים לעתיד בכך שקיבעה את סימון המגרש לחברים להם מגרש ראוי לשיוך החל מיום קבלת ההחלטה. התקבלה החלטה בנושא סימון מגרשים לחברים להם לא היה מגרש כלל עד לפני חצי שנה וחברים אלו אף בחרו מגרשים. התקבלה הצעת החלטה מכריעה ביותר לגבי עתיד יד מרדכי לאחר יום השינוי הנוגעת לכללי השכרה ומכירה. החלטה זו הינה מצפן עבור הקיבוץ כולו בתהליך שיוך הדירות והיא התקבלה בדרך של בחירה בין שתי חלופות. נבחר י"ר חיצוני לצוות הבוררות לתהליך שיוך הדירות. התקיימו לא מעט שיחות ומפגשים ציבוריים בנושאים השונים.

בין השנים 2009 ל 2014 הייתה התקדמות מעטה בתהליך השיוך מסיבות שונות. מקבץ ההחלטות האחרון בנושא השיוך התקבל בשנת 2009. צוות השיוך התגבש בשנתיים וחצי האחרונות, נעזר בצוותי עבודה קטנים כדי לקצר תהליכים ולשפר את המקצועיות, נעזר בשני יועצים בתהליך (שי גרוסמן שסיים עבודתו עקב התחלת תפקיד י"ר קיבוץ בקיבוצו שלו ועוזי לבנה שעדין מייעץ לקיבוץ), ועשה פעולות רבות לשתף את הציבור ולעדכן את החלטותיו בהתאם לדברים העולים מהחברים.

תהליכי שיוך דירות בכל קיבוץ מייצרים מחלוקות. באופן ברור וטבעי ככל שמתקדמים לקראת הכרעות משמעותיות חילוקי הדעות גוברים.

## קיבוץ יד מרדכי אינו שונה בנושא זה וגם הוא חווה חלוקי דעות שהם פרי התקדמות תהליך השיוך.

בשנתיים האחרונות מתבצע תהליך דה-לגיטימציה ושיימינג לחברי צוות ההיגוי לשיוך וצמיחה. חלק מהחברים (אמנם חלק קטן אך קולו בעיקר נשמע) מטילים דופי ביושר, במוסר ובכוונות של חברי הצוות. חברי הצוות הינם: **משה סוקר, עמי וולקוביץ, מרים דרור, ישראל מידן, הגר וינר, קוצני וייל, גדי רינת, שמעון כורם, אילון פרידמן וצלילה דגן**. על אף שהדבר ברור, אני מבקש לציין שבאופן אישי אני סומך על יושרם ומוסריותם של החברים, מעריך את השקעתם הרבה בהתנדבות, את האכפתיות שלהם מהתהליך ואת סבלנותם כלפי אותן השמצות. צר לי שרק מעט חברים ביד מרדכי מוצא את העוז לצאת כנגד השמצות אלו שדומה שהופכות לחלק מה DNA של יד מרדכי. לשון הרע והדה-לגיטימציה מטרותם לקדם אג'נדות כאלו ואחרות והם אלו שעושים את מירב הנזק והעיכוב לתהליך השיוך.

צוות היורשים מפעיל לחץ אגרסיבי ומתון על צוות השיוך מזה שנה לערך. צוות השיוך בחר לנסות ולהגיע להסכמות והבנות עם נציגי היורשים (שעד היום לא ברור לנו את מי בדיוק מבין היורשים הם מייצגים), על אף שמרגע שהחל צוות היורשים את פעילות התנהלות הייתה שגויה ומוטעית. צוות השיוך סבר שיש לעשות מאמץ להגיע להבנות והסכמות עם היורשים, השקיע שעות רבות בדיונים ושיחות ואף קיבל את מירב הצעותיהם לשינוי הצעת ההחלטה.

צוות היורשים הפך את הצעת הפדיון הוולונטארית שעדין לא הובאה לקלפי לזכות של היורשים. זוהי כבר אינה הצעת פדיון וולונטארית שמציע הקיבוץ ליורשים אלא היורשים, בעלי העניין בהצעה, מכריחים את הקיבוץ לקבלה בתנאים שלהם ובזמן שלהם תוך התעלמות מקבוצות אחרות בקהילה. ייתכן כי נציגי

היורשים אינם רואים זאת כך אבל צוות ההיגוי סבור שהנזק הגדול ביותר להצעה ולדיון בנושא היורשים מגיע מהיורשים עצמם.

מצב בו קבוצה של בעלי עניין מחייבת את צוות השייך והקיבוץ כולו לשנות את סדר היום בהתאם לרצונה ולכפות את הצעות ההחלטה על הצוות והקיבוץ הוא תהליך הרסני ואנרכיסטי. ברור כי במצב שנוצר לא יוכל צוות ההיגוי לשייך וצמיחה ואני כמרכזו להמשיך ולבצע את תפקידו. קבלת אחת מהצעות היורשים כמוה בהצבעת אי אמון בצוות והקיבוץ יידרש לצוות נבחר חדש שיוביל את התהליך. כולי תקווה כי נציגי היורשים, מתוך אחריות למהלך שהוביל בו את הקיבוץ אם תתקבלנה הצעותיהן, יצטרף לצוות ההיגוי לשייך וצמיחה וימשיך את התהליך.

ניסיון להגיע להסכמות רחבות ככל האפשר הוא חשוב ביותר אך יחד עם זאת צוות או בעל תפקיד אינו יכול להפנות את כל משאביו לטפל בלחצים והאשמות שמופנות כלפיו לאורך זמן רב כל כך. באופן פרדוקסלי הדבר שמעכב ביותר את תהליך השייך בשנה אחרונה הוא צוות נציגי היורשים.

על חברי יד מרדכי להכריע בסוגיה האם הם נותנים את המנדט והגיבוי לצוות להמשיך ולפעול או שהם מעוניינים שיסיים את תפקידו. אם תתקבלנה אחת מההצעות או שתיהם יסיים הצוות את תפקידו מבלי כעס או עלבון – אלא מתוך אחריות והבנה שתחת הסיטואציה שתיווצר אינו יכול להמשיך ולבצע את תפקידו כראוי. הנזק לעניות דעתי ממהלך זה יהיה אדיר ואני מקווה שחברי הקיבוץ יבחרו בקול המתון וההגיוני.

אני קורא לחברים לתת גיבוי לחברי הצוות שעושים בהתנדבות, השקעה ומחויבות כלפי תהליך השייך.

בברכת חג חירות שמח. מי ייתן ונמשיך להיות חופשיים ונכבד את חרותו של האחר כאילו הייתה זו חרותנו שלנו.

שאולי

---

חג שמח לכל בית יד מרדכי!