



משולחנו של מרכז המשק

לחברים שלום.

לאחר הצגת תוכנית המשק באסיפה פנו אלי חברים ושאלו מדוע "ויתרנו" בקלות על רווחי התאגידיים העסקיים ונעתרנו להעביר סכום נוסף להשקעות הקהילה. תוכנית העבודה שהוצגה לקחה בחשבון את הפעילות השוטפת של כל התאגידיים ואת פעילות ההשקעה ופעילות הצמיחה באותם תאגידיים צומחים.

היתרה לאחר הרווח התפעולי אמורה לשרת מחויבויות שהוטלו על העסקים, לפי סדר העדיפויות:

1. תשלום לפנסיה ועזרה הדדית בסך 1,700 אש"ח. (התחייבות לפי החלטות האסיפה).
2. תשלום חוב לבנקים.
3. היתרה לפי החלטות האסיפה.

הבנקים רואים כמובן את סדר העדיפויות קצת אחרת.

אני רואה חשיבות גדולה בהשקעות בקהילה לצמיחה ולפיתוח: קהילה מתפתחת מגובשת הינה מתכונת לעסקים מצליחים ולהפך.

אינפורמציה על התאגידיים:

גד"ש- גשמי הברכה שירדו בשבועיים האחרונים העלו חיוך קל ואנחת רווחה בקרב חקלאינו, גשמים אלו ישפרו במעט את איכות גרעיני החיטה, וחשוב לא פחות, חתך הרטיבות בקרקע יאפשר את זריעת גידולי הקיץ.

בעונת 2009 נזרעו הגידולים הבאים: חיטה לגרעינים כ- 2,000 דונם, 600 דו' חמניות, 500 דו' תפוא"ד לעונת האביב, 500 דו' חומס, 140 דו' גזר מתוכם נאספו 55 דונם, גידול חדש אצלנו המיועד ליצוא, תפוא"ד לעונת הסתיו שנאספו בשבוע האחרון ביבול טוב של 3.5 טון/דו' משווק, והאפונה לתעשייה כ- 240 דו' שחזרה לפרוח בשדותינו, ונאספה בשבוע האחרון. (שי קצת "פישל" ולא השאיר פס לחברים), תירס מתוק שיזרע בתחילת אפריל לתעשייה כ- 300 דונם.

פרדס- הקטיף מתוכנן להסתיים בסוף אפריל, בחודשיים האחרונים המחירים עלו ביחס לסוף שנת 2008, בחלק מהזנים היו יבולי שיא כמו בזן 'אור' ובליון. החלו הכנות לעונה הבאה הכוללת השקיה, דישון וגזום.

מטע- לאחר נזק מצטבר מהקרה שתקפה את המטע בחורף 2008 יש לבלוב חדש ואם מזג האוויר ייטיב נצפה ליבול טוב.

מכונרת- לאחר שנת ברכה ביבול, התחלנו עונה עם הרבה מאוד חששות ששנת הבצורת תיתן את אותותיה גם בענף זה. נכון לימים אלו ולהערכתו של איתן נסיים את השנה ע"פ התוכנית שהוצגה.

רפת- גם ענף זה מושפע מהבצורת אשר מעלה את מחירי המזונות הגסים, ולפי ההסכמות עם תעשיית החלב מחיר המטרה יעלה גם הוא באותו יחס. הצפי להמשך השנה הורדת המכסות בעקבות מלאי נצבר, בעקר של אבקת חלב משנת 2008 והורדת מחיר המטרה מהמחצית השנייה של השנה.

לול- שנת 2008 הסתיימה בתוצאות טובות ביחס למוצע הארצי. גם בענף זה צופים ירידה בצריכת העופות ולכן מועצת הלול החליטה על הורדת מכסות גידול בדרך של הפחתת מדגרים (במקום 6 מדגרים בשנה יגדלו 5.5 בשנה). ריווח המדגרים מקטין את כמות הייצור הארצית, ובכך ניתן פיצוי דרך המשחטות על הפחתה זו.

שטראוס יד מרדכי- נמצאים בתהליך של בניית תוכנית אסטרטגית ל- 5 השנים הבאות. תחילת השנה לא האירה פנים: דיבורים על מיתון ומלחמה לא הועילו למכירות, ונבחנות דרכי פעולה להמשך השנה.

מים- בימים אלו קבלנו את רישיון ההפקה לשנת 2009, כצפוי יש הפחתה במכסות המים, והעלאת מחיר לצריכה הביתית. עומק ההפחתה כ- 20%, המדינה תפצה חקלאים על כל קו"ב מופחת בכ- 2.5 ש"ח לקו"ב, בהתאם לעמידה בקריטריונים שיקבעו.

תשתיות מים וחשמל- לאחר דיונים רבים בהנהלה הכלכלית ובצוות יישום אני מקווה שאנחנו מגיעים למתווה הנכון. חשוב להבין שביצוע העבודות משתלבות האחד בשני, ולכן חשוב לבצע את השדרוג בזמנית במים ובדודי החשמל. עלויות התקנת מוני מים הכולל הפרדת חיבורי המים לבתים מגיע לכ- 1.3 מיליון ש"ח, ועלות התקנת דודי חשמל הכולל דודים התקנה וחיבורם למערכת החשמל כ- 1 מיליון ש"ח. בנוסף נשקלת בחיוב החלפת מוני החשמל הקיימים היום למונים דיגיטליים מדוייקים יותר בעלי יכולת קריאה לפי התעו"ז בעלות של כ- 0.8 מיליון ש"ח. סה"כ אומדן ההשקעה הכולל הינו כ- 3 מיליון ש"ח. ההנהלה הכלכלית תתכנס בהקדם בכדי לדון במודל הפרויקט שגובש לאחר דיונים מקצועיים רבים.

אינפורמציה מדיונים בהנהלה הכלכלית:

1. מדינת ישראל באמצעות רשות החשמל, פרסמה לאחרונה תקנות המאפשרות הקמת תחנות כח פרטיות קטנות לייצור חשמל, מבוססות על טכנולוגיות פוטו וולטאיות. על פי ההסדר החדש יחובר כל מתקן פרטי שכזה לרשת החשמל, באמצעות שעון חשמל ניפרד, וחברת החשמל מחויבת על פי חוק לרכוש את מלוא החשמל שיופק במתקן בתעריף קבוע. התשלום המשולם לפי חוק לבעלי המתקנים הינו 2.01 ש"ח לכל קילוואט החל מקילו וואט הראשון וזאת לתקופה של 20 שנה. המתקן אמור לספק עד 50 קילוואט ומתאים לשטחי גג של כ- 500 מטר מרובע. ישנם שני מודלים להתקשרות:

1.1 **רכישה:** מערכת בהספק של 50 קילוואט, עלות למתקן בין 1,400-1,000 אש"ח, מייצרת הכנסה של כ- 160,000 ש"ח, תשואה להון עצמי בין 9% - 14%. (אצל חלק מהחברות ניתן לקבל מימון עד 100%)

1.2 **שכירות:** תקבול של כ-7% מהתקבול השנתי של חברת החשמל. מעבר להזדמנות לתרום לאיכות הסביבה והחיים, בייצור חשמל ירוק בעזרת השמש, ישנה הזדמנות עסקית להקמת תחנת כח פרטית בהספק עד 50 קילוואט וליהנות מתעריף המשולם ע"י חברת החשמל.

בתקופה הקרובה יבדקו הצעות המחיר של החברות בשוק הסולארי, והנושא יובא לדיון והחלטה להנהלה הכלכלית.

2. **מבנה ארגוני-** יד מרדכי באמצעות ישבר אגש"ח מחזיקה במספר אגודות שאינן פעילות והמלצתנו לסגור אגודות אלו, והן: אלדר אלקטרוניקה, ביוטכנולוגיות יד מרדכי שמחזיקה את ביו עוז וסנטג'ין פולי ניישן, ביסנס מערכות, ביא"ר יד מרדכי, יד מרדכי טכנולוגיות תעשייה וחקלאות (היום אלול תמארינד, המניות יועברו לישבר לאחר פררולינג עם מס הכנסה). לצורך סגירת התאגידים יינתן אישור ממס הכנסה למהלך באחריות מאירי. בנוסף לסגירת התאגידים לעיל, יועברו הפעילויות הבאות לישבר: פרדס, ויד חיל (מכסת החלב תישאר בקיבוץ). תקבל חוות הדעת למיקום תאגיד המחזיק את קרן המילואים.

3. הצעת רכש של חברת אלול טכנולוגיות.

רקע:

קבוצת אלול בע"מ המחזיקה בכ- 85.29% מהונה המונפק של אלול תמארינד בע"מ, וציבור שמחזיק בכ- 14.71% מהונה המונפק של החברה. הקבוצה הציגה הצעת רכש לניצעים המחזיקים כ- 66,617,685 מניות רגילות המהוות כ- 14.71% במחיר של 10 אג' למניה. יד מרדכי מחזיקה בכ- 13 מיליון מניות המהוות כ- 2.4% מהונה המונפק של החברה. במידה ויאשרו את ההצעה כ- 9.71% מהמניות המוחזקות ע"י הניצעים, המיעוט יוכרח למכור את מניותיו במחיר המוצע. (כלומר- במידה וקבוצת אלול בע"מ תאסוף עד 95% מהמניות, המיעוט המחזיק את ה-5% הנותרים יוכרח למכור את אחזקותיו במחיר שמוצע).

דיון:

הוצגו לוועדה חוות הדעת של ר"ח שמחה פרקש, במידה ותתבצע מכירת המניות לא יוטל מס על הקיבוץ. לדעת הנוכחים המחיר המוצע הינו נמוך ביחס למחיר השכירות, ולפי שיחות הטלפון הרבות שהיו לנו עם מחזיקי המניות נראה שאין לחברה כל סיכוי להצליח בהצעת הרכש במחיר המוצע.

החלטה:

מתנגדים להצעת הרכש במחיר המוצע.

4. שונות:

- (א) ההנהלה עודכנה על הסכמות בדירקטוריון שטראוס לחלוקת דיבידנד מרווחי שנת 2008 בגובה של 25% מהרווח הפנוי.
- (ב) סוכם עם המינהל על השמאות לשטח המיועד למסחר ותיירות במפגש, לשיבה הבאה תידרש ההנהלה לדיון ועדכון בהסכמים הנוגעים לפיתוח הצומת, והצעה להקמת צוות שיפעל לקידום התוכנית.
- (ג) התגלעו בעיות בנוגע לחוזה שנחתם עם יוסי קמיסה במהלך שנת 2007 בנוגע להכשרת שטח לחקלאות, לפי החלטת המנהל עבודות לביצוע ההכשרה הוצאו למכרז. נקבעה פגישה להבהרות בנוכחות עו"ד של הצדדים.

שבת שלום

דודי דורון