

קיבוץ יד מרדכי  
דף מזכירות מס' 1324  
20.3.2015

## לקראת שיחת קיבוץ וכמה מילים על השיוך

לחברים שלום רב,

ביום א' (22.3) תתקיים שיחת קיבוץ שתעסוק בנושא שלב ב' של פרויקט הקליטה והקצאת שטח אשכול הגנים הממוגן למועצה.

### פעימה שניה בשכונת הנחל:

בנושא פרויקט הקליטה אנו נדרשים לעדכון של עקרונות הקליטה. אל החברים נשלח במייל ובדואר עקרונות הקליטה עם דף הסבר לגבי מהות השינויים שנערכו. בנוסף נדרש להחליט על כמות בתי האב לקליטה. החלטת הצוות בעניין כמות בתי האב שתועבר לאישור השיחה היא :  
**"פרויקט שכונת הנחל" יכלול 40 מגרשים, וייבנה במתכונת של שלב א' ושלב ב'. שלב א' יכלול לכל הפחות 20 מגרשים. תינתן עדיפות לקליטה לבני קיבוץ – על-פי החלטות הקיבוץ בעניין זה. לאחר בחינת הביקוש מבין המעוניינים לקחת חלק בפרויקט, ובפרט ביחס לבני הקיבוץ – מזכירות הקיבוץ תהא מוסמכת לקבוע כי השלבים יאוחדו ויבוצעו כפרויקט אחד (ללא הפרדה לשלבים), וזאת בין היתר בהתחשב בשיקולי תכנון ופיתוח."**

החלטת הקיבוץ בקלפי נדרשת על מנת שנוכל להמשיך ולקדם את הפרויקט. בשלב זה לא יתקיים דיון לגבי "בתי אגודה" (בתים עם סבסוד והקלות מהמדינה) מאחר ועדיין חסר לנו מידע משמעותי שיאפשר דיון בנושא. יחד עם זאת חשוב לציין כי לאחר מאמצים רבים אושרו לנו 10 בתי אגודה ואנו מתכננים לשלב אותם בשכונת הנחל. הדיון בנושא הינו מורכב מאחר ויש לקבוע גם קריטריונים מי יהיה זכאי לבתי האגודה. בשיחה יוצג הפרויקט כולו וניתן יהיה לקבל מושג ראשוני לגביו.

### עדכון בנושא שיוך דירות

השבוע התקיימה פגישה בה נכחו החברים יוסי שחר, מוטי ברנדס, יונתן מן, אמיר דבורה, צבי מירב ואנוכי. בפגישה סוכם כי מעבר לדיווח שהועבר לחברים בשבוע שעבר ינתן הסבר נוסף לגבי התהליך, איפה ישנן בעיות והתייחסות לשמועות בתחום. בחרתי להביא עדכו זה בצורה של שאלות עליהן אני נשאל והתשובות להן בתקווה שהדבר יעשה קצ סדר בדברים:

### מה קרה מאז שיחת הקיבוץ האחרונה בנושא השיוך?

שיחת הקיבוץ האחרונה בנושא השיוך לא הייתה מוצלחת וזה כלל לא משנה מדוע (אני רואה עצמי אחראי לכל מידע שאינו מוגש כראוי לחברים). חברים רבים יצאו מבולבלים מהשיחה והמושגים כולם התערבבו להם (התבצעה שיחה מקדימה כדי לתזכר את החברים). צוות ההיגוי החליט לעצור את הדיונים כדי לבחון מחדש את ההצעות שעל הפרק, את צורת העבודה (נושאים שעלו גם בשיחת הקיבוץ) ואת הדרך להנגיש את המידע לחברים. חשוב להדגיש שלא נעצרה העשייה בשיוך אף לא לרגע. המשיכו התיעצויות עם מספר עורכי דין, עם החברים בצוות בשיחות אישיות, עם בעלי מקצוע בתום השיוך ועוד פעילות רבה. בראייתי חשיבה מחודשת זו הייתה חשובה לגיבוש נהלי עבודה להמשך ולחשיבה מחודשת על החלטות (אין צורך להכנס לפארנויה מה השתנה – תהליכי בחינה וחשיבה מתרחשים כל העת בכל נושא). בהזדמנות זו אבקש להבהיר כי שי גרוסמן שליווה את הקיבוץ לא פוטר ולא פרש עקב שיחת הקיבוץ. שי, לו אני רוחש הערכה רבה מאוד, התחיל תפקיד של יו"ר קיבוץ בקיבוצו שלו (גשר הזיו) ובעוד שני קיבוצים ועקב כך הוחלט כי תסתיים ההתקשרות במתכונה הנוכחית בין שי לקיבוץ. אני ממשיך להתייעץ עם שי ולהעזר בניסיונו כאשר ישנו צורך.

### למה הוקם צוות עבודה קטן?

בחינת צורת עבודת צוות ההיגוי לשיוך וצמיחה הביאה לשתי אפשרויות: א. השארת הצוות כמו שהוא. ב. פירוק הצוות והקמת צוות חדש קטן וכפי שכתבתי בדף מזכירות קודם יעיל מעצם גודלו. הגענו למסקנה שעל אף הקושי יש חשיבות לכך שבצוות ההיגוי יש יצוג לכל חתכי האוכלוסייה. על פי כתב המינוי של הצוות ישנה אפשרות להפריש צוותי משנה (כך פעלנו לדוכמא עם צוות הפרצלציה אותו מוביל משה סוקר – עיקר העבודה אינה מבוצעת כלל בצוות ההיגוי הגדול). בחרנו להפריש צוות עבודה קטן שיוכל לדון בשיוך גם בשעות היום, יהיה מורכב גם ממגוון דעות אך יאפשר חשיבה משותפת. אני רוצה לקוות כי מבנה זה יביא את התוצר הרצוי – קידום תהליך השיוך בצורה מהירה. הצוות סיים את השלב הראשון כפי שנכתב בדף המזכירות בשבוע שעבר. ביום א' תובא עבודת הצוות לאישור צוות ההיגוי ובמידה ותאושר יתחיל דין ציבורי והנושא יובא לאישור החברים בקלפי.

### האם נכון שהמזכיר יוביל את תהליך השיוך?

במסגרת החשיבה על התהליך בחנתי גם אפשרות להעביר את הובלת השיוך לבעל מקצוע אחר. עמדתי בשלב זה היא כי מהלך זה יביא לאבדן של כמה חודשים וכי הבעיה אינה בידע אלא ביכולת להגיע להכרעה. אני סבור שיש לבחון את קידום התהליך בחצי שנה הקרובה ואם אחוש שאין התקדמות משמעותית אסיק את המסקנות הנדרשות. יחד עם זאת יש לעשות מאמץ לקדם את התהליך במצב הקיים – נצבר ידע רב עם נושא השיוך בכלל ובעיות החברים בפרט שאני חושב שחובה לנצל.

חשוב לציין שעקב הזמן הרב שעבר ישנן בעיות רבות לפתרון. ברור כי הפתרונות לא יהיו תמיד לרוח כולם – לא ברמה האישית ולעיתים לא לקבוצות מסוימות. אין ספק כי יש להביא את הדברים להכרעת החברים בקלפי גם הדבר יצור דיון ציבורי נוקב. השיחה עם החברים התנהלה לשמחתי ברוח טובה ובמטרה משותפת לקדם את השיוך. ברור כי יש להעביר יותר מידע לחברים באופן שוטף. כל חבר המעוניין לקבל הסבר או לשאול שאלה לגבי השיוך יכול להזמין אותי לפגישה בכל עת. בשיחה הסברתי כי אני מודע לחשיבות ודחיפות הנושא וזו הסיבה שבחרתי לעסוק בו בעצמי. בשבועיים הקרובים אפרסם את תוכנית העבודה בתחום השיוך לעיונם של החברים. אני מקווה כי ההסבר שניתן בדף מזכירות הקודם ובדף זה יקלו על החברים להתמצא בתמונת המצב בשיוך.

**שבת שלום**  
**שאולי**