

**קיבוץ יד מרדכי**  
**דף מזכירות מס' 1323**  
**13.3.2015**

.....עריכה והבאה לדפוס: שאולי סנקר.....

**סיכום ישיבת הנהלת קהילה מס' 3 23/02/15**

נוכחים: גיורא אתר, שי ציון, מיכל ארדנינג, מוטי ברנדס, אלון דגן, שאולי סנקר, דרור קפלון.

**סדר יום**

1. **עדכונים** – נמסרו עדכונים בנושאים הבאים:
    - **טיפול במתחמי האשפה** – נערכה ישיבה של דורוי עם יונתן הלפרין אחראי חזות הישוב בה סוכמו הנושאים הבאים:
      - א. תערך פגישה דחופה עם חן סעדה מהמועצה בה נדרוש ממנו כי המועצה תפנה פעם בשבוע את הפסולת הגושית והגזם. במידה ולא נקבל תשובות מספקות (ובעיקר ביצוע) נצטרך לגבש פתרון אחר לנושא זה.
      - ב. סוכם לבצע ביקור יומי בכל מתחמי האשפה על מנת לנקות ולסדר את המקום. בימים שמיקי מפנה קרטונים ובקבוקים הניקיון יהיה באחריותו. בשאר הימים הנושא באחריות יונתן. נושא זה מוסכם גם על מיקי.
      - ג. הקלאב קאר שברשות לימור ישמש את יונתן בימים בו הוא מטפל בנקיון המתחמים. שעות הטיפול יקבעו בתאום בין לימור ויונתן.
      - ד. יונתן ינסה לגבש קבוצת נאמני פינות אשפה שכונתיות (כדוגמת משפחת מידן) על מנת שיסייעו בניקיון פינות האשפה באיזורם.
      - ה. באחריות יונתן לפרסם פניה לחברים להגיש רעיונות לעיצוב פינות האשפה. בנוסף, יונתן יגבש צוות משימה לעניין זה שיהיה ת"פ ועדת תכנון ויביא לאישורה את הקונספט הנבחר. לאחר גיבוש הקונספט נתמחרו ונתקצבו במסגרת תוכנית ההשקעות בשנים הבאות.
      - ו. תבחן האפשרות ליזום פרויקטים סביבתיים לפנסיונרים. באחריות יונתן.
      - ז. יונתן יפעל להעברת מרכז הפסולת הגושית מאזור פינת החי למתחם שיקבע ע"י ועדת תכנון בהסכמת כל הגורמים הרלוואנטים. נעשתה פניה לאליהו בעניין זה.
  - **הערכות למעבר החברים החדשים לשיכונני קבע** – סיום בניית הבתים של החברים החדשים צפוי להיות בסוף הקיץ/ תחילת הסתיו השנה. במהלך זה צפויות להתפנות כ-22 דירות. התארגנות מתאימה לאיכלוסן מחדש חיוני על מנת למנוע הפסד כספי ניכר לענף השכרת הדירות, שהכנסתו קריטית להתנהלות תקציב קהילה. צוות דיור בישיבתו האחרונה נדרש לסוגיה זו. על מנת לגבש תוכנית אפקטיבית לטיפול באתגר זה הוקם צוות משימה בראשות שאולי הכולל את כל הגורמים הרלוואנטים למהלך. הצוות, בישיבתו הראשונה, הגיע לתובנה כי הוא צריך לקבל הנחיות מהמזכירות לגבי דרוג התעדוף באיכלוס בין החברים החדשים הפוטנציאליים, ובין משפחות של בניי המתגוררות כרגע בקיבוץ ורואות עצמן כחברות בעתיד, אך מחוסר אמצעים, כרגע הן לא יוכלות להשתלב בפרוייקט. הנושא יגיע בהקדם לדיון במזכירות על מנת שתכנון האיכלוס מחדש של הדירות יוכל להתבצע באופן אופטימאלי ע"י רכזת פעילות ההשכרה.
2. **התארגנות לאיכלוס מבני החינוך** – בהשתתפות פז ריזל. לשימחתנו מערכת החינוך החברתי במסגרת התלתון הולכת וגדלה. לצורך קליטה של הילדים הצפויים להגיע למערכת בקיץ הקרוב אנו נדרשים לייצר מתחם נוסף לפעילות. בשעתו הוחלט כי התלתון יעבור למתחם כלנית. לצערנו עלות המעבר גבוהה ולא ברת ביצוע. במסגרת חשיבה משותפת עם פז הגענו למסקנה כי המהלך הנוכחי לעת הזו הוא העברת התלתון למבנה חולית. בבדיקה שערכנו לעלות המעבר התברר לנו כי גם מהלך זה עלותו "גדולה עלינו" כעת (עלות הכשרת המבנה כולל איטום הגג כ-250,000 ₪ ואף יותר). לאור נתונים אלו הועלתה הצעה כי מוסד הבית יועבר באופן זמני לחלל אחד במבנה חולית (הכיתה בה ממוקם המטבח) ואילו כיתות ד-ו של התלתון

יעברו לפעול במועדון המוסד (ללא עלות). עלות המהלך של המעבר לחולית כ-50,000 ₪. מימון מרבית ההשקעה, שלא הוכנסה לתוכנית ההשקעות, תתבצע מגידול ההכנסה מילדי חוץ שהצטרפו לאחרונה למערכת (ילדי חברים שוהים במערכת ללא תשלום). במסגרת הדיון שהתקיים בהצעה הציג פז גם את הכיוונים והנסיונות שנעשים על ידו לאיכלוס המבנים הפנויים במתחם חופים. בדיון הושמעו דברי הערכה לפז על כניסתו הנמרצת כרכז החינוך החברתי, על מאמציו ליצר שיתוף פעולה עם ההורים כשותפים במערכת ועל היוזמות אותן הוא מנסה לקדם. בסיכום הדיון בנושא זה הוחלט לאשר את ההצעה להעביר את כיתות ד-ו למועדון מוסד (ללא עלות) ולהיעביר את מועדון מוסד לחלל אחד במבנה חולית (כולל שיפוץ שירותים) בעלות של כ-50,000 ₪.

### 3. מפעלי מזון דוח על הפעילות והאתגרים העומדים לפיתחנו בעתיד

בהשתתפות: שפרה שכטר- מנהלת הענף, עופר ניר- מנהל התפעול, גדי רינת-חבר הנהלת הפעילות. במסגרת החלטת הנהלת הקהילה להפגש עם מנהלי הפעילויות מעת לעת, נפגשה הנהלה עם מנהלי ענף המזון. לפגישה זומן גם גדי רינת שנבחר כחבר הנהלת הענף. שפרה ועופר סקרו את פעילות הענף על כל מורכבותה והאתגרים עמם אנו נדרשים להתמודד, הן מהבחינה השיווקית והן בפן התפעולי והרגולטורי. הפעילות מתבצעת בסביבה עסקית עתירת סיכון ועלינו לכלכל את צעדנו בזהירות ובשיקול דעת על מנת שלא נחשוף את הקהילה לסיכונים שהיא לא ערוכה להתמודד עמם. חברי הנהלה התרשמו עמוקות ממורכבות האתגרים העומדים בפני הצוות הניהולי והביעו הערכה רבה למאמצים והההשגים של הפעילות בעבר והביעו תקווה כי גם בעתיד ידע הצוות, בסיוע הנהלת הענף שנבחרה לאחרונה, לקדם את הפעילות. הוסבר כי בצד גיבוש תוכניות להרחבה וגידול, ערוך הצוות גם להתמודדות עם ארועים של צמצום והקטנת ביקושים עקב תחרות אגרסיבית מול מתחרים גדולים וחזקים מאיתנו.

רשם: דרורי