

קיבוץ יד מרדכי  
דף מזכירות מס' 769  
21/6/2002

**דווח מיישיבת המזכירות שנערכה ביום ו' ה-13/6/2002**

3 נושאים עלו לדיון בישיבה:

1. יציאה לשנת הי"ג-2002
2. מוסד בית- התארגנות ופעילות
3. תקציבי קהילה-המשך דיון

**על נושא I-היציאה לשנת הי"ג-דווח** בחלקו הראשון של דף המזכירות שיצא ביום ג' האחרון.

קידום פרסומו של נושא זה נעשה בשל הרצון לזרז, במסגרת האפשר, את נוהל קבלת ההחלטות כיוון שהנושא הגיע לכלל החלטה באיחור רב.

**נושא II-מוסד בית-התארגנות ופעילות**

אורח בדיון-נרי גל, מרכז הועדה. נרי הציג בהרחבה את פעילות הועדה ובעקבות הדיווח התפתח דיון.

מהנושאים שעלו בדיון:

- פעילות הועדה חיונית. אסור להשאיר את החניכים ללא מסגרת של פעילות. יש היום מגמה של קיצוץ בפעילות הפנימיות בשל סיבות כלליות מצד אחד, ושל התגברות פעילות לא חוקית בקרב הנוער בארץ. מהצד השני וצריך להיזהר מזה.
- צריך לחזור ולשים דגש על נושא העבודה. יש ליצור קשר, מגיל צעיר בין חניכי המוסד לבין מקומות העבודה. יש מקום לבדוק את עניין הפטורים מעבודה שמקבלים חניכים עקב פעילויות תרבות וספורט.

הדיון הסתיים בהחלטה הבאה:

**כיוון שהצעות ההתארגנות והפעילות רבות מאוד ומפורטות תוציא ועדת מוסד בית נייר מסודר ומפורט ותפיץ אותו בין חברי המזכירות. במידה ויהיה צורך יתקיים דיון חוזר ומסכם.**

**נושא III-תקציבי קהילה-המשך**

הנושא מגיע לישיבת מזכירות פעם נוספת בשל חשיבותו הרבה. מבדיקה חוזרת של נתוני תוכנית המשק לשנת 2002 התגלו שתי עובדות חמורות:

**האחת-**הגרעון בין מקורות הקהילה לבין השימושים שהיא מתכננת איננו מיליון ש"ח כפי שנמסר אלא קרוב למיליון וחצי.  
**השנייה-**קצב גידול ההוצאות החורגות מעבר לתקציב, גדול מאוד.

גם בשל עובדות אלה הייתה ישיבת רכזי ענפי הקהילה, שגם עליה דווח בישיבת המזכירות, כל-כך חשובה. פיזור אינפורמציה אמיתית, גם אם היא לא תמיד נעימה, הוא תנאי למלחמה משותפת בעליית הגרעון. בעקבות הדיווח התפתח דיון ובו נאמר בין השאר:

- אם אנו רוצים לפעול באורח יעיל ומהיר אנו חייבים לקבל מהנהלת השכונות דיווח הרבה יותר מהיר!
  - הוצאות גבוהות מהמתוכנן מתקיימות גם בענפי המשק וזה לא תקין שאנו דנים בענפי הקהילה בלבד. בגלל הפרדת המשק מהקהילה עליה החלטנו אין לקהילה לכאורה שליטה על הבעשה בענפי המשק. לסיום סיכמה דודי את הדיון:
- אין כמעט ספק גם אם המספרים לא לגמרי מדויקים שיש חריגה מתקציבים. בישיבת מרכזי ענפי הקהילה קיבל כל מרכז עדכון על מצבו התקציבי ונתבקש להגיש תוך שבועיים תוכנית התכנסות אל מסגרת תקציבו ואם אפשר גם ירידה ממנה.**

**עד כאן דיווח מישיבת המזכירות**

## **ב-12/6/2002 נערכה שיחת קיבוץ**

נכחו בשיחה כ-25 חברים (מספר גבוה יחסית!). צילם ושידר שאול פסואה וישב ראש דני.ש. (שאגב מתמיד במשימה זו זמן רב ומגיעה לו כל ההערכה!).

בשיחה עלו 3 נושאים:

1. מסלול צעירים-קריאה שלישית ואחרונה
2. מנהל לאולם ספורט-הצגת מועמדים
3. מנהל/ת מרכז-הצגת מועמדים

**1. מסלול צעירים**-בסעיף זה הועלתה בתחילת הדיון הצעה להחזיר את הנושא לדיון נוסף(א) בגלל חוסר נקיטת עמדה בנושא זה ע"י הצוות, (ב)נוכחות דלה והיעדר מזכיר ראשון בדיון הצוות האחרון ו(ג) נוהלי עבודה לא תקינים בצוות המוביל. נערכה הצבעה וברוב של 15 נגד 2 הוחלט להמשיך בדיון.

גם בדיון חזרו חלק מהדוברים לעניין עמדת הצוות המוביל ואחדים טענו שזה לגיטימי שהצוות משאיר לצעירים, שהם שערכו את הצעת מסלול הצעירים 2002 להגיע לציבור ללא המלצת הצוות.

אחרים קראו לסיים כבר את הדיון בנושא זה, הנמשך מסוף 2001, להגיע להצבעה ואם יהיה צורך לתקן את ההצעה בהמשך.

**הנושא יועלה לקלפי**

**2. מנהל לאולם ספורט-יערה (מש"א) סיפרה על עבודת הצוות לבחירת מנהל.**  
בסיום עבודתו המליץ הצוות על רוני קרלינסקי כמועמד.  
לאחר דבריה של יערה הציגו רוני ודוד גורביץ' את מועמדותם.  
גם פה התפתח דיון קצר.  
הנושא יועבר לקלפי.

**3. מנהל/ת למרכז-הנושא הוצג גם הפעם ע"י יערה.** הפעם מביא צוות הבחירה את הנושא בפני הבוחרים ללא המלצה.  
שרה כהן ואלכס פסואה הציגו את מועמדותם בפני השיחה. אורי לבנה, למרות שלא הציג את מועמדותו בפני השיחה הוא מועמד.  
הנושא יועלה להצבעה בקלפי.  
עד כאן משיחת הקיבוץ

---

בסוף שבוע זה הצבעה בקלפי. 21-22/6/2002

תזכורת לקראת ההצבעה:

**1. הנושא הראשון להצבעה: הפרטת רכב.**

מדובר בערעור על הצבעה שנערכה בפברואר 2002 ושבה הצביעו 86 חברים בעד השארת המצב הקיים ו-113 בעד הפרטה מלאה. כיוון שמדובר בנוהל ערעור תיערך ההצבעה באותה דרך שבה נערכה ההצבעה הקודמת: השארת המצב הקיים או הפרטה מלאה.

**2. נושא שני-בחירת מנהל לאולם ספורט:**

כאמור הצוות המליץ על רוני דוד-ביקש להעלות את מועמדותו בשיחת קיבוץ. כך נעשה ובסוף השבוע יעמדו דוד ורוני לבחירת הציבור.

**3. נושא שלישי-בחירת מנהל/ת למרכז:**

2 תזכורת לנושא זה:

**א-**הצוות החליט שלא להמליץ על איש מהמועמדים והשאיר את ההחלטה בידי הציבור.  
**ב-**אורי לבנה לא הציג את מועמדותו בשיחה אבל מועמדותו בקלפי תקפה ועומדת ע"פ כל נוהל וגם הוא מזמין אתכם לבחור בו כמועמד.

**4. נושא רביעי-מסלול צעירים 2002:**

מדובר בנושא שמגיע להצבעה לאחר שלוש קריאות ודיונים בשיחת קיבוץ, כלומר-נושא שעבר את מסלול נוהל קבלת החלטות בתהליך ש.ח.ר.  
שיחה ראשונה נערכה בראשית ינואר 2002, קריאה שנייה בשיחת קיבוץ בסוף ינואר 2002. קריאה שלישית ואחרונה בשיחת קיבוץ ב-12/6/2002 וכך אנו בשלים לגשת להצביע בקלפי.

**ניפגש אפוא בקלפי בסוף שבוע זה**

## אנו מפרסמים כאן רשימות באחריות החותמים עליהן:

# דעה

"הסדר צעירים 2002", הגדרת מסלול מועדף על ידינו, המבוגרים, או מתן אפשרות בחירה?

נראה לי שבדיון שהתפתח סביב מסלול-הצעירים, נשכחה הבעיה שהמסלול המוצע היא חלק מהניסיון למצוא לה תשובה. בעיה זו, שהוגדרה כבר לפני שלוש שנים על ידי רוב החברים כנושא שיש להציבו בראש סדר העדיפויות, היא מצבנו הדמוגרפי. המבנה הדמוגרפי של יד-מרדכי הוא של קהילה מזדקנת. למעשה, ההגדרה "קהילה מזדקנת" כבר אינה נכונה ויש לומר "קהילה זקנה", עם גיל ממוצע הקרוב לגילו של הח"מ (+60).

הזדקנות קהילת יד-מרדכי נובעת מגורם מרכזי אחד והוא אי-הצטרפות צעירים לקיבוץ. עם זאת, היא מלווה בתהליך נוסף של הדלדלות כוחות הקהילה, לא רק עקב ההזדקנות, אלא גם עקב עזיבת משפחות של חברות וחברים בעלי יכולות סגוליות בתחום הניהול ותרומה לקהילה בקיבוץ, בתרבות ועוד.

עזיבות אלו, כמו אי-הצטרפות הצעירים, באו על רקע של חוסר בטחון בעתיד הכלכלי והחברתי בקיבוץ ביחד עם ההרגשה המעיקה של תלות במערכת, הרגשה שביטאו אותה חוק הצעירים, ואכזבה מרמת האחריות לשותפות של החברים בקיבוץ.

לאורך השנים השקענו משאבים גדולים במתן תנאים נוחים לצעירים בשלבי הלימודים והנחנו שהתוצאה תהיה הצטרפות צעירים לחברות בקיבוץ. אני סבור שלהשקעה הזו היתה ויש תוצאה חיובית בהיבט של קיום חברת צעירים במקום בשנות הלימודים וגם זה חשוב, אולם במבחן התוצאה של הצטרפות לשותפות כחברים, המהלך הזה נכשל כשלון חרוץ.

הצעירים קשורים למקום ואוהבים אותו והם אומרים זאת בפה מלא. חלק ניכר מהם היו שמחים לחיות ביד-מרדכי ולקחת חלק בחיי הקהילה, ללא תלות במערכת הקיימת וללא השתתפות באחריות למצב הכלכלי. ההצעה הנוכחית אינה מתייחסת ואינה יכולה להתייחס להעדפות אלו. התייחסות כזו כדאי שתהיה לנגד עינינו בהמשך תהליך השינוי.

"מסלול הצעירים" המובא להצבעה, בתמיכת הצוות-המוביל, הוא פרי יזמה של הצעירים ונותן ביטוי למרכיב חשוב ביותר בתהליך השינוי, מרכיב חופש הבחירה ולקידמת האחריות.

מסלול הצעירים הוא רק חלק מתהליך של שינוי ערכים והתנהגות של כולנו, שבהמשכו נגיע, כך אני מקווה, לקיום קהילה שצעירים ומשפחות צעירות ירצו להצטרף אליה.

אני קורא לחברים להצביע בעד הצעת הצעירים והצוות המוביל.

## דבר הצעירים:

בתחילת קיץ 2001 התקיימה סדנה לצעירי הקיבוץ. הסדנה עסקה בעתיד הקיבוץ ובשאלה החשובה איך עתיד זה נוגע לנו, בני הקיבוץ. לאחר הסדנה התגבש צוות ששם לעצמו כמטרה לגבש הסדר צעירים חדש שיהיה תואם לצרכים של צעירי הקיבוץ בימים אלו. לאחר תהליך ארוך, פגישות רבות של הצוות, סדנה נוספת עם כל הצעירים, רעיונות שונים וערמה של טיוטות, גובשה הצעה סופית. הצעה זו נידונה בצוות המוביל של תהליך שח"ר ולאחר מכן הובאה לציבור תחת הכותרת:

### "הסדר צעירים 2002"

ההסדר זה, שמגיע השבוע להצבעה בקריאה שלישית, מסדיר את יחסי הקיבוץ עם הצעיר מהשחרור מצה"ל ועד סוף התואר הראשון.

ההצעה מעדכנת ומרחיבה את ההסדר הקיים ומוסיפה שני חידושים מרכזיים:

1. מענק לימודים בגין הורים. מענק זה נועד לתת לכול הורה יכולת שווה ואחידה לעזור לבנו בתחילת דרכו בחיים (לימודים, דירה, פתיחת עסק וכו'...). הכוונה היא ליצור מערכת צודקת ושוויונית יותר, המונעת חיכוכים והתחשבנויות שונות בין הצעיר לקיבוץ.
2. הוספת מסלול עצמאות כלכלית. הרעיון הוא לאפשר לצעירים מסלול נוסף של שותפות ביד מרדכי שעיקרו הוא שותפות בחיי הקהילה ולא במשק, כאשר האחריות הכלכלית מוטלת במלואה על הצעיר. לדעתנו אין צורך להעדיף מסלול זה על מסלול קיים או ההפך. ריבוי המסלולים יאפשר, הן לצעירים והן לקיבוץ, לבחור לכל אחד את המסלול המתאים לו ביותר. יש לציין כי בדיקה כלכלית של נושא הלימודים מראה שהמעבר לעצמאות כלכלית עשוי לחסוך לקיבוץ כ- 10,000 ₪ בשנה עבור כל סטודנט.

### לסיום:

ההסדר החדש גובש, במהלך קיץ 2001, על-ידינו, קבוצה של צעירים בני קיבוץ יד מרדכי. מטרתו ליצור יחסי גומלין, טובים יותר, בין הצעירים לקיבוץ ולאפשר לצעירים ללמוד, לדאוג לפרנסתם ויחד עם זאת לשמור על קשר עם המקום, במגמה להשתלבות עתידית בחיים בקיבוץ.

**הסדר זה מייצג את דעתנו, את רצוננו ואת הדרך בה אנו חושבים שניתן להשאיר**

**את קיבוץ יד מרדכי כאלטרנטיבה רלוונטית וכך להגדיל את כמות הצעירים**

**שיבחרו ביד מרדכי כביתם לעתיד...**

בשל מורכבותה של ההצעה נמשך תהליך האישור זמן רב מאוד. ברצוננו להדגיש את החשיבות הרבה באישור ההסדר בהקדם, כדי לאפשר הפעלתו כבר בשנת הלימודים הקרובה.

בשם הצעירים

עידן רינת ועוזי דרור.

# בהמשך, 2 רשימות של ישראל מידן:

לכבוד

דודי, אורי, קוצני

27 בינואר, 2002

## הנדון: מסלול צעירים – דיון במזכירות.

אבקש לזמן אותי לשיבת מזכירות בנושא מסלולי צעירים.

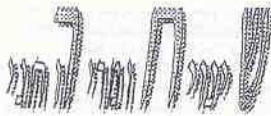
בעת אישור מודל 2 היתה התייחסות לבעיה הדמוגרפית כולל הצעירים.

יצירת מודל תושבות של הצעירים כמודל עדיף על המסלול הקבוצי יוצר אי התאמה בין המדיניות המוצהרת לבין הכללים בין המסלולים.

ולכן מתבקש לדעתי או לשנות את המדיניות או את הכללים.

אני לא פוסל לקבל החלטה כי מקורות הקליטה וההתחדשות לא בהכרח עדיפים בקליטת הבנים.

ישראל מידן.



לכבוד  
אורי  
דודי  
קוצני  
20.05.02

27.05.02

לחברי הצוות המוביל שלום רב,

לאור הצורך לסיים את הדיון במסלול בנים בהקדם, נקיים ישיבה

מחר, יום שני- 03.06.02

שעה 20:00 - 22:00

בבומבוסים.

עשו מאמץ ובואו.

על הפרק:

\* מדיניות הצוות המוביל בנושא מסלול צעירים- לבקשתו של ישראל.

\* שונות.

אורי  
אילון  
איתן צ  
אסף  
גדי  
גורא  
גרשון  
דודי  
דני  
דחיה  
ודד ב-0  
חגי  
יאיר שורץ  
יבאל  
יוסי שחר  
מוטי  
מיכל א  
משה ס  
נאווה  
עופרה  
קוצני  
רעיה  
שמעון

קוצני-יאיר-דודי

אני מודה לצוות ש.ח.ר שמצאו לנכון לזמן אותי בהקדם בנושא מסלולי צעירים

לאחר 124 (מאה עשרים וארבע) יום.

ישראל מידן.

## הפרטת רכב – נגד תשלום 1 ש"ח לק"מ

לשמחתי הרבה, מצאתי אוזן קשבת בצוות המוביל ואחרי בדיקת נושא עלות השימוש ברכב לחבר הסכים כי המחיר של 1 ש"ח לק"מ הוא מחיר גבוה ולכן הגיע להבנה כי יש מקום להמליץ על מחיר של 0.75 ש"ח לק"מ.

וכאן המקום לבקש כי לקראת ההצבעה בערעור תנקוט המזכירות עמדה ותביאה לדיעת הציבור. הייתי שמח כי יפסק המצב הנוכחי שאין המלצת מזכירות ובמקום זאת מקבלים דיעה של מזכיר הנוטל חופשה לצורך הבעת דעתו הפרטית.

לצערי הרב, לא הצלחתי לשכנע את הציבור והמזכירות שלא ללכת לקיצוניות כפי שהלכנו עם החלטת האומללה על 1 ש"ח לק"מ.

אך עדיין לא מאוחר לנסות ולגבש הסכמה בין חלופות הנעות בין 0.33 ש"ח לק"מ לבין 0.75 ש"ח לק"מ.

בעקבות מידע שהגיע, שעמדתי בנושא הפרטת רכב לא ברורה, אנסח בקיצור את אשר הצגתי בנושא במספר דפי מזכירות:  
"מתן יכולת לניידות בזמינות טובה ובמחיר נמוך משקפת ראיית הניידות כמשרתת את עקרון החופש ויש לא מעט הרואים בו ערך לא פחות חשוב, מהערכים שהחלטנו שהיו נר לרגלנו בתהליכי השינוי."

ישראל מידן.



ברכות לבביות  
לשרה ויוסף ניסימוב  
להולדת הנכדה  
ליה  
בת לרוני ושרון  
מזל טוב



שבוע טוב לכולנו

את דף המזכירות הביא לדפוס יוסי שחר