

קבוץ יד-מרדכי
דף מזכירות מס' 778
23/8/02

בדף הפעם: (+)

- מישיבת המזכירות
- משיחת הקבוץ
- חשמל עולה... יורד
- שונות
- שיכון

ישיבת מזכירות מיום 16/8/02

2 נושאים על הפרק:

1. התאמת השימושים למקורות

אורח בישיבה אברי דביר, יו"ר הכלכלית, נתן סקירה על מצב המשק בשנים האחרונות:

בשנתיים – שלוש האחרונות מתנהל המשק בהתנהלות גרעונית ואנו מצליחים לאזן אותו ע"י הכנסות חד פעמיות שהיו לנו מהנפקת "אלדר" וממכירת מחלקת הייצוא בבומבוסים. לפני כשנה וחצי החלטנו להחזיר את המשק לאיזון ע"י תכנית חסכון של כ- 2 מיליון ₪ ולא עמדנו בה. לאחרונה החריף חוסר האיזון בשל ירידה ברווחיות המשק שבחלקה נובעת מגורמים שלא בשליטתנו – המצב הכלכלי בארץ ובעולם ומצד שני בעלייה בהוצאות הקיום שלנו. בשיטת הצריכה שלנו אפשר לשלוט על החלק המופיע בתקציבו של החבר – קשה מאד לשלוט על הצריכה הציבורית.

אחרי אברי הציג מוטי את נתוני התזרים הצפויים עד סוף השנה והציג (בעזרת שקפים) תמונה קשה מאד של יכולתנו לעמוד בגרעון התזרימי המצטבר.

על רקע נתוני רקע אלה הציגה דודי (שוב בעזרת שקפים) את הצעת ענפי הקהילה השונים, אתם היא עומדת בקשר מאז החלטת המזכירות מלפני כמה שבועות להכניס קיצוצים להורדת הוצאותיהם. הגרעון שהצטבר במאזנה של הקהילה (כלומר- בנפרד מענפי המשק) על ענפיה השונים הוא למעלה

מ – 3 מיליון ₪ בחישוב שנתי והמלצתם החד משמעית של אברי ומוטי שנכחו בישיבה וכן של מ. המשק אורי ק. שלא נכח, היא להוריד את כל הסכום הזה מהוצאות הקהילה – משימה קשה מאד לכל הדעות!

בדיון שהתפתח לאחר הצגת התכנית להורדה בהוצאת ענפי הקהילה עלו בין השאר הנושאים הבאים:

- א. צריך לעסוק גם בהגדלת ההכנסות ולא רק בהקטנת ההוצאות.
- ב. חלק מהסיבה להגדלת החוב היא כמה השקעות לא נכונות שנעשו באחרונה ושלא היה להן צידוק.
- ג. צריך לסיים מיידית את תכנית הפרטות, דבר שימנע הוצאות גדולות ויחזק את מגמת החסכון.

- ד. צריך לשלב את תכנית החסכון הכלכלי עם כניסה מהירה למודל המשולב. בקבוצים שנכנסו למודל המשולב הופיעה מיד מגמה של הקטנת ההוצאות.
- ה. המצב שהוצג בפנינו לא משקף את כל חומרת הבעיה משום שאם היינו משקיעים בפנסיה, כמו שמזמן היינו צריכים לעשות – סכומים הרבה יותר גדולים, היתה משתקפת תמונת הוצאות גדולות יותר.
- ו. צריך להבהיר לקבוץ שבשיטת הצריכה אצלנו יהיה מאד קשה לסגור את פער הגרעון ואולי הדבר יזרז מעבר לשיטת צריכה אחרת.
- ז. שיטת הסובסידיה וההנחות שלנו מעוותות את תמונת ההוצאות של החבר ושל המשק. אם היינו עוברים לחישוב הוצאות במחיר הריאלי הייתה תמונת הגרעון שלנו משתנה לטובה.
- ח. המדברים על כניסה למודל משולב ומעבר לזה – למודל רשת הביטחון כתרופה לתקציב לא מאוזן, שוכחים את מס ההכנסה שייכנס למערכת ברגע שנגיע למודלים אלה ואחרי שייקח מה שייקח, לפי החוק, תקטן עוד יותר סך רמת ההכנסה שלנו.

הדיון בתכנית להתאמה בין שמושים למקורות היה דיון ראשון. לפי התכנית ייערך דיון נוסף ואחריו יעלה הנושא להחלטה בשיחה ובקלפי.



ביום ב' 19/8/02 נערכה שיחת קבוץ.
עלו בשיחה שני נושאים:

1. דר"ח וביקורת.

אבנר הציג את תהליך עבודתה של הועדה ואחי קרן, המבקר, הציג את הבדיקה עצמה שעסקה בתהליך קבלת ההחלטות בו. כלכלית לקראת רכישת ביו-עוז וכן את המסקנות שאותן ממליצה הועדה ליישם בעתיד בתהליכי קבלת ההחלטות. **ישראל מ.** הביע התנגדות לשיטת העבודה שנקבעה למבקר וגם הציג, בראשי פרקים, שיטת עבודה אחרת למבקר.

2. דר"ח פעילות מ.משק, אורי ק., לקראת אשרור בחירתו.

אורי הציג דר"ח גדוש עניינים לגבי מה שנעשה בתקופה שבה הוא מכהן כמרכז משק ביד מרדכי ולגבי תכניות לעתיד. **אורי** הדגיש את האני מאמין שלו שיש לפתח ענפי משק שבהם יש לנו יתרון מקצועי וסיכויי רווח ולהפסיק את פעילותם של ענפי משק לא רווחיים, גם אם הדבר גורם בטווח המיידי קשיים וכאב לב לחברים העובדים בענפים אלה.

לסיום דבריו הזכיר **אורי** את שיטת העבודה החדשה ביד מרדכי של הפרדת משק מקהילה והסביר שע"פ שיטה זו אין הקהילה יכולה לשאוב כספים מענפי המשק והיא חייבת להסתפק במקורותיה. בהקשר זה, אמר, שבקרוב תובא בפני הקבוץ תוכנית להתאמת שמושי הקהילה למקורותיה.



זה בקיצור על הנושאים שעלו בשיחה. החומר המפורט שודר במשך השבוע בוידאו. את השיחה הנחה **דני ש.** צלם ושדר: **דני כרמי. תודות לשניהם!**

הערה לסיום: הרבה דיבורים סובבו בחללינו בתקופה האחרונה וגם פניות אישיות נעשו למזכירים בקשר לשני הנושאים שעלו הפעם בשיחת הקבוצה:
דו"ח המבקר ואשרור בחירתו של אורי ק. דובר בין השאר על "הסתרת הדו"ח מעיני הציבור" ונוהל לא תקין של אשרור בחירתו של אורי במזכירות. הייתה ציפייה אצל "וותיקי שיחות קיבוץ", שהפעם תהייה "שיחה חמה".
בפועל הגיעו לשיחה ארבעה (!4) אנשים שלא במסגרת תפקידם והיה קצת לא נעים לגבי האורחים מבחוץ שהוזמנו לדין...

חשמל עולה... יורד.

מתגובות החברים לפרסום מהשבוע שעבר ("חשמל עולה") הבנו שהפרסום לא היה נכון. אנו רוצים אם כן להבהיר: ב-1993 התקבלה החלטה על חיוב חברים עבור עבודת בעלי מקצוע. החלטה לא בוצעה ע"י החשמליה. אנו רוצים ליישר היום קו ולהפעיל החלטה זו לגבי החשמליה כשם שהיא מיושמת בנגריה, במסגריה ובבניין. מדובר בעבודות שמבצעים החשמלאים בבתי החברים שאינן קשורות למערכת החשמל אותה קיבל החבר מהקבוץ עם דירתו, אלא בעבודות פרטיות שיזם החבר בביתו. למשל – התקנת מאוורר תיקרה, למשל – התקנת קו טלפון נוסף, למשל – תוספת נקודות חשמל בדירה. על עבודה כזו יחוייב החבר (ע"פ תחשיב שערך יואל) בסך 30 ש"ח. לגבי תיקוני מכשירים שהחבר מביא לחשמליה, כזכור, יעלה התיקון 20 ש"ח + עלות חומרים (תקציב על סך 200 ש"ח הועבר לחשבונות החברים ב-1996).

רשום עבודה בעזרת הטלפון

לאחר שהחלטנו על הפרדת המשק מהקהילה, הפכה עבודתנו למקור החשוב ביותר למימון הוצאות הקיום שלנו. רישום מדויק של ימי עבודה הפך לכן לחיוני ביותר ומשום כך רכשנו מערכת ממוחשבת שבעזרתה יכולים החברים להעביר להנה"ח את שעת התחלת עבודתם ואת שעת סיומה. זוהי מערכת יקרה. רישום השעות נעשה בעזרת הטלפון והחברים מכירים את הפרוצדורה. הצרה היא שאין הקפדה על רישום יומיומי והדבר מקשה על כל מי שצריך להכין איזו שהיא תכנית משקית. אנחנו מבקשים מאד מהחברים וממרכזי הענפים להקפיד על רישום טלפוני יומיומי.

מש"א.

לסבא ארטק
ליעל ולמשפחה הרחבה
מזל טוב
לנשואי דותן וינמן ובת'

לסבא זכריה
למאיר, לשרה
למשפחה הרחבה
מזל טוב

לנשואי דני ניצן וליאת

וועדות.



צוות החגים החדש התחיל לעבוד. בתור התחלה שמות חברי צוות ראה"ש:
רונית (מרכזת), טובה, יונה ב., נועה ש., רותי ה., הלל, פמי, דגן א.,
אדווה, מורן א., נעומי צ., עמוס ג., בר ו., גלה, לידיה, יעל.



זו ההזדמנות המתאימה להודות מקרב לב לצוות החגים המסיים את
תפקידו: מיכל (מרכזת), אסנת, חנה י., בת שבע ש.



טעות נפלה בשמות צוות הליווי לבית האורן, במקום דוד שני צריך להיות דני
שני.



ויזה ישראלכרט ויזה ישראלכרט ויזה ישראלכרט ויזה ישראלכרט ויזה ישראלכרט

לידעת כולנו: הזמנת כרטיסי ויזה וישראלכרט עברה מדרורה לזהבה.
מי שאיבד/נגנב לו הכרטיס שיתקשר מיד לויזה טל. : 036178800 ולישראלכרט
טל. : 036364444.

רשמו לפניכם:

בעוד שבועיים אנו עומדים בפני לוח ארועים צפוף במיוחד: ב- 9/9/02 שיחת
קבוץ בנושא: התאמת שימושי הקהילה למקורותיה. ב- 11/9/02 שיחת
קבוץ באותו נושא וב- 13/9/02 ביום ו' הצבעה בקלפי.

בשבוע הבא ננסה מודל אחר של פרסום כתובים: את דף המזכירות, הישן והטוב,
נוציא ביום ג', בשבוע של שיחת קבוץ נוציא עוד קודם וביום ו' נוציא שישון.דף
המזכירות, כשמו כן הוא, יכלול (פחות או יותר) דיווח נטו משיבת המזכירות.
בשישון, לבד משאריות דיווח של המזכירים, יהיה מקום גם לדעות וידיעות.
חומר לשישון יתקבל עד יום ד' בשבוע. כיוון שמדובר בכלי ביטוי קטן (למה
שישון? שישן קטן) - יתקבלו חומרים קצרים, רצוי חצי או $\frac{3}{4}$ עמוד ולא יותר
מעמוד אחד. (אפשר, אגב, גם ציורים). החומר צריך להגיע מודפס, לאחר הגעה,
באחריות השולח ומוכן לשכפול.

כאמור - ניסיון של פרסומים בדרך אחרת, אם יצליח - נמשיך בו.

שבת שלום

הביא לדפוס: יוסי שחר.