

קבוץ יד-מרדכי
דף מזכירות מס' 779
26/8/02

בדף הפעם: דו"ח משיבת מזכירות מה- 23/8/02. (+)
 נוכחים: דני ש. (ו.חברים), ורד ב'ס, דודי (מ.קהילה), משה ס., יאיר ש. (מזכיר), רשון א., מיכל א.,
 שמעון כ., מוטי ב. (גזבר), יוסי ש. (מנחה) ושלוית (חברה חדשה)

בישיבה עלה נושא אחד שהדיון בעניינו נמשך מהישיבה בשבוע שעבר. נושא –
התאמת שמושי הקהילה למקורותיה. מן הראוי לציין, כבר בפתחה, שגם הפעם לא
 הסתיים הדיון. מדובר בלקיחת החלטות קשות המצריכות דיונים ארוכים ומורכבים. לדיון
 הפעם הוזמנו אברי ד. (יו"ר הכלכלית) וישראל מ. שבמשך שנים ניהל תקציב אחזקת אדם
 ביד מרדכי ומכיר את התחום.
 לפני חברי המזכירות הונח דף של הצעות להורדות בעלויות אחזקת אדם:

טיוטה לדין-יתכנו שינויים		
שנתי (אלפי שקלים)		סעיף
500	איזון מחלבה, עלית מחיר,	כלכלה
160	זיכוי ההוצאה המשותפת מול חיובי החברים	חשמל
	שקל לתרופות ללא מרשם, מסגרות משקפיים פעם ב4 שנים	עזרה רפואית
5	הורדת 15 שעות שבועיות נקיונות	שיקום
100	משכורות חונכים	ועדת יעוץ
50	השתתפות של 10% מעלות הטיפול	
80	משכורת	פיזיותרפיה
	החלפת התורנים ע"י אנשי הצוות-חסכון בעבודה	מרכול
	מכירה לשכירים	
	עליית מחירים	
220	תשלום לק"מ 0.55 ש"ח ללא הפרטה.	רכב לחבר
15		חבורת זמר
300	ביטול המסלול הקיבוצי	השתלמות
40	שיפור תקנים.	גיל רך
100	ביטול זכאויות במסלול עצמאות כלכלית	בנים תושבים
5	ביטול חלוקה חופשית	נוי, חצר, חשמליה
100	משכורות,	בנין
1675		סה"כ
1325		תקציב אישי
3000		סה"כ
מרכיבים נוספים לתוכנית		
כניסה למודל המשולב.		
ביצוע תוכנית הפרטה שאושרה בסך 667,300 ש"ח.		
התקדמות לחלוקת תקציבים אישיים ומשותפים על בסיס אחוזים מעוגת התקציב.		
מעבר פעילויות נוספות להתנהלות עסקית: בית האורן, חנות יד שניה, חשמליה, פיזיותרפיה.		

קצת הסברים לדרך זה:

בטור הימני מופיעים שמות סעיפי הוצאה שונים הנמצאים באחריות המזכירות, (ענפי המשק שאינם מופיעים כאן נמצאים באחריות הוועדה הכלכלית).

בטור המרכזי מופיע תאור הפעולה המתוכננת שתביא לחסכון (לדוגמא: בסעיף הראשון כלכלה – מתוכננת הבאת המחלבה מגרעון לאיזון וכן העלאת מחירים בח"א).

בטור השמאלי מופיעים המספרים המיצגים את החסכון שיושג לאורך השנה (לדוגמא: אם נבצע את הפעולות שהוזכרו במחלבה ובח"א נגיע לחסכון של 500.000

ש"ח לשנה בתחום הכלכלה – כלומר בתפעול מערך ח"א).

ההצעות המופיעות בדרך הן הצעות קשות, משום שלהוריד 3.0 מליון ש"ח מתקציב אחזקת האדם, היא משימה קשה. ראוי לציין שאת ההצעות הביאו מרכזי התחומים השונים לאחר שנתבקשו לכך לפני כמה שבועות, כפי שכבר דווח (אם נחזור לדוגמת

הסעיף הראשון – את ההצעות לחסכון בתחום הכלכלה הביא צוות ח"א).

בחלקו התחתון של הדרך מופיעים מרכיבי חסכון אפשריים נוספים, שחלקם תהליכים שמתבצעים לאט מדי וחלקם תכניות בשלבי בצוע מתקדמים.



סביב ההצעה הזו התפתח הדיון במזכירות ובין השאר, עלו בו הנושאים הבאים:

1. כשעסקים נכנסים לקשיים כלכליים, הראשונים שנפגעים הם השכירים ולא בעלי הבית. לא ייתכן שתקציבי החברים יפגעו ומשכורות השכירים העובדים אצלנו יותרו ללא שינוי.
2. צריך לחזק את המגמה של החלפת עבודת שכירים בעבודת חברים ואם צריך – לחזק את צוות מש"א.
3. החלפת עבודת שכירים בחברים לא תתבצע אם לא נפעיל שיטה שתחזק את המוטיבציה אצל החברים.
4. בתכנית מופיעות הצעות שמנוגדות להחלטות שקבלנו לפני זמן קצר. אי אפשר לפגוע בדמוקרטיה תחת המטריה של "מצב חרום".
5. ההצעה לחסכון בסעיף רכב לחבר איננה סבירה. היא תפגע פגיעה קשה ביותר בשכבת חברים קטנה יחסית שאין לה רכב צמוד ושהרגלי הנסיעה שלה נורמליים.
6. חלק מהקשיים הכספיים המוצגים פה הם תוצאה של מהלכים כלכליים מוטעים שעכשיו החברים צריכים לשאת בתוצאתם. צריך להגיש תלונה על כך לוועדה הכלכלית.
7. אסור לגעת בתקציב אישי. להפך – בתקופה של הפרטות אמור התקציב האישי דווקא לעלות. הכסף הגדול שוכב בהוצאות הציבוריות הכבדות – בח"א, בחינוך ובבריאות.
8. אנחנו מתקרבים לסיום תהליך המעבר למודל המשולב. בקטע הזה ממילא משנים את הרכב התקציב לחברים ולכן הפגיעה בתקציב כעת לא נכונה.

9. צריך לעצור את הדיונים, לעבור מחדש על הסעיפים השונים, לשפר את הדיוק בנתונים המוגשים ולהביא הצעה שתכלול גם סעיפים נוספים, כמו: תוצאות תוכנית ההבראה במוסד "שקמה".

לסיכום הדיון התקבלה ההצעה הבאה:

נושא התאמת שימושי הקהילה למקורותיה יתנהל ע"פ לוח הזמנים הבא:

ב- 30/8/02 תיערך ישיבת מזכירות נוספת שתכין הצעה לשיחת קבוצ.

ב- 9/9/02 – שיחת קבוצ בנושא זה ובה נארח את רואה החשבון הראשי של יד מרדכי.

ב- 11/9/02 – שיחת קבוצ נוספת באותו עניין – המשך הדיון.

ב- 13/9/02 – הליכה לקלפי והחלטה אם לקבל את ההצעה שתעלה לשיחה אם לאו.

בנוסף ייבדק תגבור המהלך של מעבר חברים לעבודות שכירים ואם צריך יחזק צוות מש"א.

כזכור: בסוף השבוע: **שישון**. חומר כתוב ומצוייר מוכן לשכפול, עד גודל מרבי של עמוד אחד, שיגיע לת.ד. המזכירים מס. 91 עד יום ד' בצהרים.

שבוע פורה לכולנו

הביא לדפוס: יוסי שחר.
