

קבוץ יד-מרדכי
דף מזכירות מס' 821
04/08/03

בדף הפעם: ■ משיבת המזכירות ■ סיכום ביניים של צוות שקיפות המשרות ■
תשובות למאמרו של אילון ■ שונות. (+)

I. ד"ח משיבת המזכירות מה- 01/08/03
נכחו בישיבה: מיכל א, גיורא א, מוטי ב (גזבר), מוסא ב-ס, שמעון כ, משה ס, ורד ע.
(מ.קהילה), יוסי ש (מזכיר), יאיר ש. (מזכיר), דני ש. (ו.חברים).
קבלת תיקון מס' 107 (1) שנת חופש לרותי הוך (2) אופן העברת תיקון התקנון (3)
תקנון בניה פרטית – המשך דיון (4) המזכירות – נוהל כללי
(1) שנת חופש לרותי הוך -
על פי הנהוג אצלנו, המזכירות דנה בבקשה, מעבירה המלצה לשיחת הקיבוץ והחברים מכריעים בעניין בהצבעה בקלפי. נימוקיה של רותי לבקשה הם אישיים. היא תתחיל את שנת החופש ב- 01/09/03. רותי תוסיף ללמד במוסד במשרה חלקית.

המזכירות ממליצה להיענות לפנייתה של רותי הוך ליציאה לשנת חופש אחת בכפוף לסיכומים שייערכו איתה.

(2) אופן העברת תיקון התקנון -

בהחלטתה משיבתה מהשבוע שעבר קבעה המזכירות שאת אופן העברת תיקון התקנון תציע לאחר בחינת ההסתייגויות שתתקבלנה במשך השבוע מהחברים. ההסתייגויות הגיעו מחברים בודדים אבל הן עוסקות בלמעלה מ- 30 סעיפים, כרבע מסעיפי התקנון. מדובר בהסתייגויות מהותיות הנוגעות בכל שטחי חיינו – נושאי הנכסים וההכנסות, סידור העבודה, החינוך לחיי קיבוץ, קבלת מתנות, זכויות הורשה ועוד ועוד... גישת הרוב במזכירות הייתה שאין מה לגשת לטיפול בנושאים מגוונים ומהותיים כאלה לפני שמבטיחים את הרוב הדרוש להעברתם בקלפי – כלומר משנים את סעיף 118 כך שבמקום הצורך ברוב של 75% מבעלי זכות ההצבעה נזדקק לרוב של 2/3. לסכום נתקבלה ההחלטה הבאה:

הטיפול בתיקון תקנון קיבוץ יד-מרדכי יימשך בשני מסלולים -

- (1) ההצבעה על סעיף 118, העוסק ברוב הדרוש לשינוי התקנון ועל סעיפים 99א', 102 ו- 107 המקנים תוקף לבחירה מחודשת של המזכירות ולהקמת המועצה, תיערך בראשית ספטמבר 2003. כשבועיים לפני ההצבעה תיערך בעניין זה שיחת קיבוץ. תאריכים מדויקים יפורסמו בהמשך.
- (2) תימשך קבלת הסתייגויות מהחברים במשך שבוע נוסף עד ה- 08/08/03. לאחר שלב זה תישלחנה ההסתייגויות לבדיקת ייתכנות חוקית. המשך התהליך יפורסם תוך כדי התנהלות.

(3) תקנון בניה פרטית – המשך הדיון -

אורח בדיון – **שוקי**, מרכז הצוות שערך את התקנון. הדיון במזכירות התמקד בשאלת האפשרות שניתן להציע לחברים "שהפרוטה אינה מצויה בכיסם" להרחיב את דירתם במסגרת התקנון. לעניין זה בדיוק הביא הצוות בשבוע שעבר הצעה לאפשר לחברים אלה מימון כנגד בטחונות. בישיבה הפעם הורחב הדיון והעמיק ובסופו התקשו החברים להסכים על פתרון לנושא המימון לבניה פרטית מבלי לסבך את הקיבוץ. סוכם לבסוף:

לאשר את התקנון בנוסח של לפני הצעת התקנון מהשבוע שעבר ולאפשר לוועדת הבניה שתבחר להתחיל להפעילו. במקביל יוקם צוות, באחריות המזכירות, שיציע פתרונות לשאלת מימון הבניה הפרטית לחברים.

3) המזכירות – נוהל כללי –

לקראת בחירת מזכירות חדשה הונחה לפני החברים הצעה לריכוז ועדכון פרטים בנוהל המזכירות. על סעיפי הצעה זו נערך דיון ונרשמו לא מעט הערות והצעות לתיקונים.

התיקונים ישולבו בנוסח ההצעה, הנושא יועלה לדיון נוסף והנוסח המוסכם יפורסם לחברים.

עד כאן משיבת המזכירות. ■

סיכום ביניים של צוות שקיפות המשרות

לחברים שלום,
רצינו למסור מהנעשה אצלנו בועדה ולשתף אתכם בהתלבטויות שלנו. נפגשנו מספר פעמים וניסינו לגבש מסמך עמדה, או תקנון שינחה אותנו בטיפול בנושא שקיפות ספר המשרות למי ובעיקר לאיזה מטרה לחשוף את השכר. עשינו ניסיונות לברר בקיבוצים אחרים האם קיים תקנון כזה והתברר לנו כי השכר חסוי ולא ניתן לחשוף אותו בפני הציבור הרחב. קשה לגבש תוכנית עבודה בבחינת "המצאת הגלגל" כשאין לנו קווים מנחים מדויקים משיחת הקיבוץ. אנחנו מוצאים את עצמנו מתדיינים יותר ויותר בקטע של ו. ביקורת על כספי הציבור – אבל לכך לא קיבלנו מנדט מהשיחה, או לחילופין, מה מצדיק לחשוף את ספר המשרות ואיננו סקרנות גרידא שאין מאחוריה כל עניין אמיתי. ואולי צודקים מקומות אחרים שאין כלל מקום למין ועדה שכזו ובעצם חלק מהתפקיד צריך להיות בידי מש"א וחלק אחר בידי ו. ביקורת – שחובה שתקום במהרה. נשמח שכל מי שיש לו רעיון, הצעה וכו' ישתף אותנו. עודד, גבי ודליה

פיון בנים מתקדם

בעקבות החלטת המזכירות מהשבוע שעבר שולבו בנוסח המסלול זכאות המועמדים ללימודים במסלול ופירוט נוסף של מרכיביו. הנוסח המתוקן הועבר לאינטרנט. בנוסף, כל מי שמעוניין בתקנון כתוב – הגרסה האחרונה – מוזמן לפנות אליי וייענה ברצון.

יוסי.

הנהלה רחבה - ענף המזון

(דוח מיישיבה - 7/7/03)

משתתפים: שפרה, גבי, זהבה קלרמן, ישראל מידן, שרה כ, עמירם, יעקב אורי, אורי ק, דודי

אורי ברך את המצטרפים החדשים להנהלה. לאחר מכן נמסרו פרטים על הענף:
התקציב השנתי 2003 עומד על 1,300 מיליון ש"ח. סיכום חמישה חודשים מראה על ירידה של 200,000 ש"ח מול התקופה המקבילה אשתקד, אך גם על חריגה של 100,000 ₪ מהתכנית שהם כ 300,000 ש"ח במונחים שנתיים.
הנהלת המטבח והצוות משקיעים מחשבה ומאמץ רב לנושאי ההתייעלות והחסכון בכל תחום. המטרה של כיסוי הוצאות בגין חומרי גלם, כלליות ואנרגיה הושגה במלואה.
קונדיטוריה - מאוזנת.
מחלבה - עלויות התפעול בירידה. כדי להגיע לאיזון אנחנו בוחנים מספר כווני פעולה כולל הורדת עלויות עבודה וצמצום מגוון המוצרים.

שינויים שהוכנסו לאחרונה במערכי הקיטור והמיזוג יתרמו לחיסכון כ - 60,000 ש"ח במונחים שנתיים.

בישיבה עלתה האמירה שלא מעט חברי קיבוץ אינם מסופקים מרמת השרות כאשר הטענות המרכזיות הן: עליית מחירים מתמדת, אוכל לא טעים ולא ביתי. מנגד ישנם רבים הנהנים מהשרות ומהמגוון וממקום המפגש.
אגב - עליות מחיר האוכל הן פועל יוצא של השינויים במחירי חומרי הגלם. שינויים אלו באים לביטוי במדד הכללי והפיצוי מגיע לחברים דרך הצמדת התקציבים האישיים למדד.

בישיבה הועלו הצעות לחסכון נוסף והתאמה לתקציב שאושר במסגרת תוכנית הקהילה:

צמצום נוסף בכ"א.

עליית מחירים ב 12%.

שיפור ביצועי התורנים בקופות.

ביטול ארוחת בוקר/ערב - כ-40,000 ש"ח לשנה.

צמצום מגוון המנות ופריטי האוכל המוגשים.

לסיכום מבקש הצוות להמשיך במהלכי ההתייעלות בכל המישורים, צמצום נוסף בכ"א ומציע עליית מחירים ב 6% על מנת לצמצם עלויות התפעול והחריגה מהתקציב.

לבקשת המזכירים יובא נושא עליית המחירים בחד"א לדיון במזכירות.

רשמה: דודי

לא אחת אנו נאלצים להתמודד עם אתגרים. אנו מביאים לכך -

מהלכות צוות דיון

- 1) בעבר. החלטה זו נכנסה לתוקף ולביצוע ביום ה- 01/03.
- 2) שכ"ד לחברה של, בתוקף מה- 01/08/03. סוכם שבני הזוג של חברים או מועמדים יקבלו הנחה של 5% בתשלום שכ"ד.
- 3) עם יציאת בוגרי מוסד לעצמאות כלכלית ומגורים בחדר ההורים עד הצבא- ישלמו לפי המפתח הבא:
- עבור שירותי קהילה, אנרגיה, תרבות וספורט- סך של כ- 170 ₪ לחודש.
- עבור כלכלה, רכב, מרכול- לפי שימוש כתושבים.
בנוסף לכך עליהם לחתום חוזה תושבות עם הקיבוץ. בנים העובדים בקיבוץ יתנו תרנויות ערבי שישו וחג בחדר האוכל לפי הכתוב בתקנון צעירים מתקדם סעיף 2.2,6.
הביא לדפוס: יגאל.

לדורון מורדיש שיצא משלום מתאונת טיול בדרום אפריקה
וצדיין לקוק לסיפול רכואי, לשוי ויצקה לבר ולקרן ולכל
המשפחה, מצטרפים אליכם בהרכת החלמה לדורון.
חברי יד מרדכי!

תגובה למאמרו של אילון מה- 28.7.03

למען גילוי נאות ו"שקיפות", אני מצהיר שאני נשוי, מזה שנים ארוכות וטובות למנהלת הקהילה ביד מרדכי.

ראשית, אני חש חובה נעימה לציין את הערכתי הכנה לאילון, על מעורבותו הרבה והאכפתיות שהוא מבטא בכל מאמר, משפט ושורה, לגבי אורחות הקיבוץ וניהולו התקין בפרט. אין לי ספק שרק טובת הקיבוץ וחבריו לנגד עיניו.

מאידך, אני חש מידה מסוימת של אי נוחות מדרך הצגת הדברים:

אופן העלאת הדוגמאות גרם לי להרגיש שאני מובל על ידי הגיונו של אילון למסקנה אחת ויחידה, שאין בלתי, מבלי שהכותב מביא מידע רחב יותר שיאפשר לי לבחור בין מספר חלופות את זו שנראית לי ההגיונית והראויה. המסקנה שאילון מוביל אותי אליה הופכת לאולטימטיבית. אין זה עולה בקנה אחד עם תפיסתי את המושג הרחב של הדמוקרטיה.

בנוסף לכך, התקשיתי ל"מייין" את הכתוב לעובדות, להנחות והשערות, ולפרשנויות (ולא תמיד ברור של מי הפרשנויות).

אילון גם קובע נחרצות הגדרות ומשפטים שבהחלט לא כל כך מוכרים ומוסכמים, כמו המשפט המתמטי הבא: ניהול משתף = ההיפך מניהול ריכוזי.

יתכן שטוב היית עושה, אילון, לו הגדרת באופן יותר רחב וברור את המושג של ניהול משתף (או נעזר בהגדרות המקובלות על אנשי מדע העוסקים בכך). הגדרה כזו היתה מסייעת לנו (ואולי גם לך) לקבל תמונה ברורה יותר ביחס לטיעוניך, ויתכן שגם ביקורתך היתה בהתאם.

ברור לי, אילון, שכוונותיך טהורות, ולכן אני תמה מדוע אינך פונה ישירות לנשואי ביקורתך, ממלאי התפקידים בקיבוץ, ומבקש מהם הסברים, הבהרות, פרשנויות שלהם ואולי גם מעט עובדות. ברור לי שלא החשש מפני שיבוש התאוריה שבנית והמסקנות שהסקת, עומד מאחורי הסירוב שלך לשמוע את דבריהם, ולכן תמיהתי גדולה.

לטעמי, חבל שאתה מסתפק בהעלאת העובדות, הנתונים וכו' ממקורות עלומים, גם כשהם אמינים, שהיו נוכחים בישיבה, ו/או בפגישה, ו/או בשיחה, ולא בהכרח התמונה שבידם מלאה ושלמה. אשמח אם יתברר שטעיתי, וכל הדברים שכתבת והעלית, אכן היית עד שמיעה וראייה להתרחשותם.

אני משער שהכתיבה הפרובוקטיבית שבחרת נועדה לעורר אותנו ולהתסיס כדי לעצור תהליכים מסוכנים העומדים לפגוע בחיינו השיתופיים והחבריים, ובעיקר הדמוקרטיים.

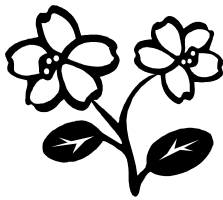
יתכן שיש דרכים אחרות להשיג את אותן מטרות חשובות. דרכים חבריות יותר (קיבוץ של פעם, זוכר?), "קיבוציות" יותר (של פעם?).

הרשה לי, בצניעות, לבקש ממך שאת מאמריך הבא בסדרה, תקדיש לשיחה עם ממלאי התפקידים המבוקרים, על הנושאים שביקרת ואחרים, שאינם מטופלים כראוי, לדעתך.

יתכן שבמאמר זה תעזור לנו (ואולי גם לך?) להבין טוב יותר את הסוגיות השונות, ולהסיק מסקנות מבין מספר אפשרויות, על בסיס נתונים רחב, שכולל גם קשיים, הצלחות, כשלונות ואכזבות.

התרומה הגדולה יותר, לדעתי, במעשה כזה שלך, תהיה לתרבות כתיבה אחראית יותר, צנועה יותר, מדויקת יותר, אנושית יותר ואמינה יותר, מזו שאנו זוכים לקבל לאחרונה. אני מאמין שסגנון כתיבה כזה יתרום גם מעט שבמעט לשיפור האווירה החברתית בקיבוץ, ואולי אפילו לשיפור אורחות הניהול ביד מרדכי, והלא את זה אתה רוצה לקדם. בברכה, בהוקרה ובידידות

אבנר ענבר - 31/7/03



לפיתנו רינה בטורונטו
נולד נכד
בן לטליה ולפטרק
נאו בנימין - בנא'מין

רה סביט שיקה וארנה.
מצרפיט ברכת מלל טוב
חברי יד מרדכי!

תשובות חלקיות לאילון

לצערי יוצא לי לפרסם מאמר כל שבוע אבל כיוון שאילון ביקש תגובה, מן הראוי לענות לו. את תשובתי אחלק לפי הנושאים שאילון העלה.

על התהליך - ברשותך, אילון, לא אתייחס לקטע הארוך שבו אתה מדבר על התהליך. אני חולק על גישתך בעניין זה אבל, יותר מזה, אני חושב שהגיע הזמן לחדול מן העיסוק המתמשך בתהליך "שחר". הקיבוץ החליט על כיוון, הביצוע לא מושלם - אבל הכיוון נשמר פחות או יותר. רק עניין קטן בקשר לתהליך:

העיסוקים הראשונים בתהליכי שינוי ביד מרדכי התחילו ב-92-93, לפני כעשר (10) שנים. אני מאמין שאם היינו מקצרים את תהליך השינוי בחצי, חברי הקיבוץ היו מתחילים בשינוי אורחות חייהם כשהם צעירים בחמש שנים היינו כולנו יוצאים נשכרים.

ולחלק מהדוגמאות שהבאת:

שקיפות המשרות - בדף מזכירות זה מתפרסם דיווח הצוות העוסק בנושא ומספק לך תשובה כלשהי.

המועצה החברתית כלכלית - תקנון המועצה אושר בקלפי בנובמבר 2001. שלוש שנים לפני כן, ב-15 בנובמבר 1998, קיים היה כבר תקנון קיבוץ, מאושר ע"י רשם האגודות ובו הסעיף הנותן תוקף חוקי למועצה והמפרט את סמכויותיה. אם צוות המבנה הארגוני היה מעביר אז סעיף זה בקיבוץ ועליו מבסס את תקנון המועצה היינו נמצאים היום כשנה וחצי ממועד תחילת עבודתה.

מסלולי בנים - קודם כל לעובדות: אתה מתאר לוח זמנים של החלפת מסלול בנים כל שנה ובלשונך - "שלושה תקנונים בשנתיים". להזכיר ולהזכיר לקוראים: המזכירים נבחרו במרץ 2002 ורק במרץ

2004 תחולנה שנתיים להיבחרם... ביוני 2002 אושר תקנון הבנים היחיד בקדנציה שלנו ועכשיו מסיימים (אני מקווה) את אישור השני. אבל לטעמי, לא כאן עיקר המכשלה בהצגת הנושא על ידך. אתה מתאר את קצב החלפת המסלולים ובוחר שלא להתמודד עם הסיבות להחלפתם. חבל. למוטב זכרוני, ואפשר לראות זאת גם בכתובים, היו אלה סיבות כבודות משקל.

מעכבים החלטות כי צריך להתייעץ עם עורכי דין-

אילון, אתה עושה לעצמך את המלאכה קלה כי אתה יודע את האמת: אין פתרון פשוט על פיו ניתן לגשר בין נוהלי חיינו וחוקי המדינה. וכי מה אתה מציע?

שנחיה בדיוק ע"פ התקנון- לא נפתח חשבונות בנקים, לא נאשר רכב פרטי ובניה פרטית, לא נאפשר הטלת קנסות, לא נאפשר מועמדות בת 10 שנים, לא, לא ולא – או שנאפשר את הפעילויות האלה, לא נאשר את התקנון, לעזאזל החוק ויהיה מה שיהיה?

המרחק בין נוהלי חיינו והוראות התקנון הולך ומתרחב, הופך לדמיוני ותעדנה ההסתייגויות הרבות על סעיפיו המצטברות בתיבת הדואר של המזכירים. אנו חייבים למצוא דרך שבה נעדכן את התקנון אבל גם נוכל בינתיים – לחיות.

וזה מה שאנו מנסים לעשות, כנראה שלא בדרך הנראית לך.

לסיום- אני לא רואה חובה לעצמי לענות על כל השגותיך ואני מותיר עבודה גם למכותבים נוספים. (ואחת מדרכי התשובה הוא הדף שחילקו בשבוע שעבר שפרה וגבי). אבל דרך אגב- למה כל תלונה על פעילות של וועדה או בעל תפקיד חייבת להיכנס למסגרת של מניפסט אופוזיציוני?

בברכה, יוסי

הלכה לעולמה

דודה מרים וסרמן ז"ל

משתתפים באבלם

של יאיר ענת

ומשפחותיהם

חברי יד מרדכי

צוותה גופתה למדע

לנאוה ומשפחתה

בהלקח ממך אחיך

יורם ז"ל

משתתפים באבלכם הכבד

חברי יד מרדכי

שבוע טוב

הביא לדפוס: יוסי שחר

ערעורים על החלטות של וועדות ובעלי תפקידים מגישים בתוך 14 יום ממועד פרסומן.