

### לחברים שלום,

בשעה טובה הושלמה הפקת חוברות סיכום משק וקהילה לשנת 2009. מי שמעוניין יכול לקבל חוברת אצל תמחירנית הקבוץ, הדרית, בהנה"ח, בימים א'-ה' עד השעה 16:30. להזכירכם – המידע בחוברות הינו פנימי, וחשוב שכך יישאר.

**בברכה, מוטי ברנדס**

## קבוץ יד-מרדכי דף מזכירות מס' 1127 11.6.10

### הדף מופץ בזואר ובדוא"ל

**בדף הפעם:** \*דו"ח משיבת המזכירות \*דיווחים ועדכונים  
.....עריכה והבאה לדפוס: אופיר לבנה.....

### דו"ח משיבת המזכירות מתאריך 7.6.10

**נכחו בישיבה:** רעיה פסי, עפרה הלפרין, רחל אשחר, הילל שיפמן, גיורא אתר, איתן ציון, גי ארדנינג, אורלי סיגלמן, גלעד בארי, יריב קלרמן, אופיר לבנה.

#### 1. תקציב קהילה לשנת 2010

##### א. הקדמה

כזכור, תקציב קהילה לשנת 2010 לא אושר בהצבעת הקלפי האחרונה (28.3.10). השיח הציבורי שהתפתח ערב ההצבעה ולאחריה לימד כי התקציב לא עבר על רקע מחאת חברים כלפי הטיפול בנושא הפנסיה.

##### מאז התרחשו מספר פעולות עיקריות וחשובות:

1. בתאריך 26.4.10 התקיים דיון ציבורי חשוב בחדר האוכל, בו נטלו חלק יותר מ-40 חברים, אשר הוקדש כולו כרובו לנושא הפנסיה.

**הדיון אפשר לחברים להתבטא, להקשיב ולהחליף דעות בנושא הפנסיה, ובאמצעותו הועבר מסר ציבורי חשוב להמשך: החברים מעוניינים שהפנסיה שלהם תשולם מקופות חיצוניות, ולא כפנסיה תקציבית ממקורות שנתיים של המשק.**

2. בתאריך 3.5.10 מינתה המזכירות צוות ייעודי שירכז את הטיפול בגיבוש הצעה להסדר הפנסיה החדש. הצוות כולל נציגים מועדת פנסיה ומהנהלה – **גלעד בארי ואופיר לבנה** מונו לרכז יחד.

3. מאז מינוי, קיים הצוות מספר פגישות עבודה, לרבות עם גורמי חוץ מקצועיים המסייעים בנושא, וכפי שיתואר בהמשך נצפית מגמה פרודוקטיבית בפעולותיו לקראת גיבוש הסדר חדש בנושא הפנסיה.

**במקביל ומתוך אחריות לעבודה ציבורית תקינה, התכנסה המזכירות לדון בהכרח להביא את תקציב קהילה פעם נוספת לאישור הקלפי.**

##### ב. עיקרי הדיון

■ מרבית הנוכחים ציינו את חשיבות הבאת התקציב לאישור נוסף בהקדם, זאת על רקע העובדה כי קהילה נכנסת לפעילות שוטפת של החציון השני של השנה. הוסכם כי ציבורית ועניינית לא מומלץ ולא תקין לקהילה לבסס פעילותה השוטפת/השקעותיה על 'תקציב-צל' למספר חודשים רב מדי. מאידך, בהחלט ניכרה רגישות והתלבטות בדיון לגבי מוכנות הציבור לאמץ את תקציב קהילה לשנת 2010, כשאמנם ברקע מתקיימת עבודה מאומצת לגיבוש הסדר פנסיה חדש, אך תוצאותיה ייראו רק בהמשך.

■ חשיבה נוספת בדיון הוקדשה לשאלה האם להביא לאישור את תקציב קהילה השוטף כפי שנוסח במקור? **חברי המזכירות התגבשו בעמדה חיובית לגבי שאלה זו תוך התבססות על שלושה אלמנטים:**

1. יצירת המשכיות לגישה הנהוגה מיום השינוי, לפיה מקור המימון לצורכי הפנסיה הוא מהמשק (3.1 מיליון ₪ כל שנה) ולא מתשלומי המס של החברים.
2. על אף מחאת ציבור חברים גדול כנגד הטיפול בסוגיית הפנסיה, שבוטאה היטב באמצעות הפלת תקציב קהילה בקלפי, ניכר שמרבית החברים לא מעוניינים בהגדלת תקציב קהילה ותעריפי המס.

3. קיימת התרשמות שחל שינוי משמעותי בחתירה להשגת הסדר פנסיה חדש, וכי הצוות הייעודי שמונה לצורך כך מאיץ ומקדם את הפתרונות בנושא, לרבות קידום הדיון למציאת מקורות נוספים שיידרשו להשלמת הגירעון האקטוארי הלוחץ. כלומר, קיימת מגמה פוזיטיבית לסימון מקורות נוספים לפנסיה מחוץ לתקציב הקהילה.

#### ▪ נקודות נוספות כפי שהועלו על ידי חברי המזכירות:

#### • גלעד, יריב ואופיר ביקשו לציין כי צוות העבודה הייעודי בנושא הפנסיה פועל בשיתוף פעולה, בחינניות ובחתימה משותפת ליעדים אחידים:

- גובשו עקרונות וקווים מנחים שיעמדו כתשתית לפתרונות כלכליים-פיננסיים להתמודדות עם הגירעון האקטוארי.
- קיימת הסכמה להובלת גישת השלמת פנסיה לחברים באמצעות הפקדת כספים בקופות חיצוניות.
- קיימת תחושה מבוססת ומשותפת שהצוות פועל במתווה חיובי וקונסטרוקטיבי.
- הצוות עומד כעת בפני כניסה לשלב הדיון בנושא המקורות לפנסיה. ברקע וכהקדמה לדיון נעשות פעולות פרודוקטיביות לסימון מקורות המימון בפועל.
- הצוות חידש העבודה עם חברת 'מבט יועצים' ויחד עם נציגיה בונה כעת תוכנית פנסיה מעודכנת, שתביא לידי ביטוי תמורות שחלו בתחום הפנסיה ואת המורכבות של תוכנית פנסיונית לכל חבר ובית אב ביד מרדכי.
- (פירוט נוסף בנושא מוגש בהמשך לדף המזכירות הנוכחי, בסעיף דר"ח הצוות הייעודי שמונה לגיבוש הסדר הפנסיה החדש).

• לאור הדיווח על התקדמות עבודת הצוות ועל פעילותו החיונית, צוין על ידי חברי המזכירות כי חשוב שהציבור יגלה סבלנות ויעניק לצוות את אורכת הזמן הדרושה להשלמת משימתו, קרי לגיבוש הצעה מעשית להסדר פנסיה חדש לחברי יד מרדכי.

• עוד הודגש בדיון, כי כחברים בקהילה, חשוב שנשכיל לקדם מטרותינו במקביל. לגיטימי לאשר בהקדם את תקציב הקהילה לשנה זו, ובמקביל להמשיך ולפעול במרץ לקידום הצעת הפתרון בנושא הפנסיה.

קשירת הדברים אלה באלה עלולה לגרום לנו לפעול בחוסר תקינות (התנהלות ללא תקציב) ואף בחוסר יעילות (עיכוב מטרות משותפות לכלל החברים בקהילה).

#### ג. סיכום

1. מתוך אחריות לעבודה ציבורית תקינה, ולאור דיווחים מעודדים על התקדמות משמעותית בקידום הפתרונות לנושא הפנסיה, ממליצה המזכירות לאשר בהקדם את תקציב הקהילה השוטף לשנת 2010, כפי שהוצג בשיחת הקיבוץ בתאריך 23.3.10.
2. הדיון בנושא תקציב הקהילה לשנת 2010 יימשך בשיחת קיבוץ קרובה ויובא כמובן להצבעה בקלפי. המזכירות מעודדת את החברים לקחת חלק בדיון לצורך ליבון משותף של הנושא.
3. המזכירות תמשיך לעקוב אחר התקדמות עבודת הצוות שמונה לגבש הצעה להסדר פנסיה חדש, ובאמצעותו תשאף לתוצאות איכותיות במועד קרוב ככל הניתן.

#### 2. מימון פרויקט שיוך וצמיחה

##### השתתף בדיון – דודי דורון.

#### א. רקע

בדר"ח המזכירות שפורסם לציבור בחודש מרץ האחרון (ד.מ. 1117, 19.3.10) ערב ההצבעה על תקציב הקהילה לשנת 2010, דווח כי: "תקציב הקהילה השוטף אינו כולל סך של כ-600 אש"ח לתמיכה בפרויקט השיוך והצמיחה. סעיף זה ידון בין המשק לקהילה ויובא לאישור נפרד במועד קרוב אחר".

אישור תקציב השיוך והצמיחה התעכב על רקע הצורך לסיים דיון בין הקהילה למשק לגבי שאלת מקור המימון לפעילות השוטפת של הפרויקט.

מעבר לשאלה העקרונית הועלה צורך של מנהל הכספים לבחון התמודדות עם תזרים המזומנים הדרוש לפעילות זו.

**תקציב השיוך והצמיחה לשנת 2010 מורכב מעלויות שוטפות של טיפול בפרויקט, עלויות הנוגעות הן למשק והן לקהילה:**

תוכנית 2010 (אש"ח)	סעיף
54	תכנון תב"ע יישוב
60	הכנת נספחי תכנון לתב"ע יישוב
25	תב"ע הצרחת שטחים (הכשרת מתחם הנחל למגורים)
64	פרצלציה - תכנון והליכי אישור
18	שמאות שיוך דירות
15	מדידות שטח מחנה לשיוך דירות
6	מדידות בתים לשמאות
84	35% משכר מזכיר (עלות מעביד)
90	ייעוץ משפטי וליווי ארגוני לפרויקט שיוך דירות, שיוך נכסים וצמיחה דמוגרפית
2	שונות
8	כנס בנים
126 (הלוואה לפרויקט הבניה, תוחזר ע"י תשלומי נקלטים)	קורום הנדסה - ביצוע אומדנים ראשוניים ומפרט תשתיות לפרויקט בניה לקליטה
3	מפות-הדפסות
555	סה"כ לפני בצ"מ
55	בלתי צפוי מראש (10%)
610	סה"כ

**ג. נקודות עיקריות שעלו בדיון:**

- מטרת העל של פרויקט השיוך והצמיחה לסייע לחיזוק הביטחון הסוציאלי של כלל החברים, ולכן יש חשיבות להמשיך ולקדם את הפעילות בתחום.
- מטרה נוספת הינה להסדיר את תכנון היישוב לטווח בינוני וארוך, לרבות הסדרת שטחי המשק, ולכן חשובה מעורבות המשק במימון.

**ג. סיכום**

1. שוב ובדומה לסעיף הקודם שעסק בנושא תקציב הקהילה, גם כאן קיימת אחריות קהילתית לעבודה ציבורית תקינה, קרי אישור תקציב פרויקט השיוך והצמיחה לשנת 2010.
2. **כמו גם בשנת התקציב הקודמת**, המזכירות תומכת בגישה כי מימון פרויקט הצמיחה והשיוך יהיה ממקורות המשק.
3. ההנהלה הכלכלית ערכה השבוע (8.6.10) דיון מקביל בנושא ונענתה לבקשת המזכירות לתמוך את תקציב הפרויקט גם בשנה זו.
4. הנושא יובא לדיון בשיחת הקיבוץ ולאישור החברים בקלפי. המזכירות מזמינה את החברים לקחת חלק בדיון לצורך ליבון משותף של הנושא.

**3. דר"ח ענף התקשורת**

**השתתפו בדיון – אלון דגן ודודי דורון.**

**א. רקע**

ענף התקשורת מתנהל מזה שנתיים באופן עצמאי ומאגד תחתיו את פעילות התקשורת של יד מרדכי: תקשורת קווית, סלולארי, אינטרנט, ט.ל.כ., מחשביה, תחום תקשורת. במהלך השנתיים האחרונות בוצעו פעולות רבות בתחום, לרבות התייעלויות ושדרוג פיזי של התשתיות, ויחד עם זאת וכסיכום ביניים של התקופה עולה צורך אמיתי לעדכן את מחירי התקשורת לצרכנים השונים בקיבוץ. ענף התקשורת ביקש לעדכן בנושא ולקבל תמיכה למהלך.

### ג. דר"ח ענף התקשורת – כפי שנמסר על ידי אלון דגן ודודי דורון:

- בשנתיים האחרונות, מאז החל הענף לפעול במתכונתו הנוכחית, החלפנו את המרכזייה וחיברנו את מערכת המחשוב לתשתית תקשורת חדשה.
- התוכנית העסקית של הענף נבנתה על החזרת השקעות במהלך של 5 שנים, המימון מגביית תשלומי הצרכנים בגין שירותי התקשורת השונים.
- על אף התייעלות משמעותית שבוצעה בענף, שכללה צמצום עלויות שכר וכלליות, שיפור בגביית ההכנסות ויצירת פתרונות טכנולוגיים יעילים, עדיין קיים קושי לקיים תזרים מזומן חיובי לענף המקשה על החזרת ההשקעות בתחום. כתוצאה יתרת הענף הינה שלילית ועומדת על סך של מינוס 12,000 ₪ בממוצע בחודש.
- הפער בין התוכנית העסקית לבין הכנסות הענף בפועל נובע מצריכה מועטה של שירותי התקשורת על ידי צרכני הקיבוץ. לדוגמא, חברים/תושבים/ענפים לא מנצלים מספיק את שרות הבומרינג המוזיל עלויות שיחה מטלפון סלולארי לטלפון קווי. החיסכון בשיחה דרך מערכת הבומרינג מתחלק בין הצרכן לבין הענף (כולם מרוויחים).
- על מנת להביא לאיזון הענף אנו מבקשים לבצע העלאת מחירים לשירותי התקשורת השונים, כפי שמפורט להלן:

עדכון מחירי שרותי תקשורת – בש"ח				
הערות	מחיר חדש	מחיר נוכחי	צרכנים	שרות
	90	80	ענפים ותאגידיים	אינטרנט
ללא שינוי	65	65	חברים	
ללא שינוי	75	75	תושבים	
מחירי מבצעים יפורסמו בנפרד	65	45	חברים	ט.ל.ב.
	100	90	תושבים	

- העלאת המחירים המתוכננת צפויה לתרום כ- 5,000 ₪ לחודש ובכך לשפר את תזרים המזומן של הענף. היתרה השלילית שעדיין תישאר, כ- 7000 ₪ בממוצע לחודש, מתוכננת להיסגר באמצעות התייעלויות נוספות, דחיית החזר ההלוואה ושיפור פריסתה, כשברקע אנו מקווים כי נזכה במכרז (מטעם המועצה האזורית) לאספקת שירותי תקשורת לבית הספר החדש הממוגן של חופים ושקמה.
- אנו בהחלט מודעים לכשל מסוים בתכנון תקציב הענף. מאידך יש לזכור כי הענף התחיל מאפס, ללא הון עצמי, כשהמימון היה צריך להגיע מהצרכנים. תוכנית העבודה כללה תחזית של מכירת שירותים שלא התממשה במלואה.
- מנקודת ראותנו, על אף התאמת המחיר המיועדת, עדיין מדובר במחיר זול (ביחס לשוק) למוצר איכותי (אינטרנט מהיר וחבילת ערוצי הלוויין). צריך לזכור כי מחיר השוק של חבילה מלאה של ערוצי לוויין יקר בהרבה, וכן כי אופציית תוספת הערוצים שחלק מהחברים בחרו בה מתאפשרת מתוקף ההסכם שלנו מול yes.

### ג. נקודות עיקריות שעלו בדיון:

- החלפת המרכזייה ושדרוג תשתיות התקשורת היו כורח המציאות. לא ניתן היה להמשיך להפעיל לאורך זמן מכלול תקשורת ישן ומוזנח, בעיקר לא לאור תוכניות צמיחת היישוב בשנים הקרובות.
- מרבית הנוכחים ציינו כי העלאת המחיר סבירה ובהחלט ראוי לתמוך בה. מאידך, היה מי שטען שההשקעה הראשונית בתחום לא הייתה כדאית, ושהשירותים המסופקים לא מספיק איכותיים ואטרקטיביים.
- היו שטענו שיש להעלות עוד את המחיר כלפי מעלה במטרה לאזן את הענף באופן מידי.
- הועלתה ביקורת כלפי איכות השידורים הישירים של הטלוויזיה הפנימית, ועל כך שהאינטרנט אינו מהיר כפי המצופה. בהקשר זה צוין כי בעיות במהירות הגלישה באינטרנט נובעות לעיתים מתחזוקת מחשב לקויה ולא מבעיות בערוץ התקשורת.
- צוין כי הענף נמצא בתחילת דרכו ובסך הכול הכיוון חיובי: בוצעו התייעלויות משמעותיות ושודרגו תשתיות ישנות. יש לתת לענף להמשיך בפעולות הייעול, שיחד עם התאמת המחירים ביאווה לאיזון בזמן סביר.

- הענף צריך לשאוף לתוכנית עסקית מאוזנת + רווחיות של כ- 10% לטובת השקעות שוטפות. תחום התקשורת מצריך השקעה מתמדת בשוטף, אחרת נוצרים פיגורים טכנולוגיים שפוגעים ביעילות התחום.

#### ד. סיכום

המזכירות תומכת בהצעת ענף התקשורת ומאשרת העלאת מחירי שירותי התקשורת כפי שהוצגו לעיל. המחירים החדשים ייכנסו לתוקף החל מיולי 2010.

-----עד כאן משיבות המזכירות-----

### דו"ח לחברים על עבודת הצוות הייעודי שמונה לגיבוש הסדר פנסיה חדש

לקראת ההצבעה על תקציב הקהילה נשמעה מחאה על כך שנושא הפנסיה אינו מוסדר לשביעות רצון חלק מהחברים. התקציב לא אושר, כאשר למחאה בנושא הפנסיה השפעה ניכרת. בתאריך 26.4.10 התקיים דיון ציבורי / מזכירות פתוחה בהשתתפות חברים רבים, ונושא הסדר פנסיה חדש הוצב על קדמת הבמה. בישיבת מזכירות מתאריך 3.5.10 סוכם הדיון בהחלטה על מינוי צוות ייעודי להכנת הצעת הסדר פנסיה חדש. הצוות מורכב מהנהלה ונציגי ועדת הפנסיה: **שמעון כורם, גדי רינת, מוטי ברנדס, גלעד בארי, דודי דורון, יריב קלרמן ואופיר לבנה**. מרכזים את הצוות: גלעד ואופיר.

**הצוות הייעודי התכנס עד עתה לשלש ישיבות. להלן תמצית הנושאים ועמדת הצוות:**  
בבסיס הדיון קיים חוב אקטוארי, המושפע בעיקר מיעד הפנסיה שייקבע.

**להלן טבלת אומדן גירעון אקטוארי שהוכנה על ידי גלעד ויריב:**

<u>אומדן גירעון אקטוארי לפי גובה פנסיה משפחתית, במיליוני ₪, נכון לאפריל 2010</u>				
<u>גירעון לפנסיה של</u>	<u>גירעון לפנסיה של</u>	<u>גירעון לפנסיה של</u>	<u>מספר חברים</u>	
<u>₪ 3,150</u>	<u>₪ 2,760</u>	<u>₪ 2,550</u>		
5.5	3	2	כ- 70	<u>גילאי 68 ומעלה</u>
7.3	5.7	4.6	כ- 38	<u>גילאי 62-68</u>
7.3	5.5	3.5	כ- 50	<u>עד גיל 62</u>
<u>20.1</u>	<u>14.2</u>	<u>10.1</u>	<u>כ- 158</u>	<u>סה"כ</u>

#### **בצוות גובשו העקרונות הבאים:**

- ❖ יבחנו שני יעדי פנסיה: 2,760 ₪ או 3,154 ₪ לחודש.
- ❖ יבחנו שניים עד שלשה יעדים לתקציב הקיום למשפחה. תקציב הקיום המשפחתי משלב את הפנסיות + קצבת הזקנה מהביטוח הלאומי + הכנסת עבודה (עד גיל 70) + השלמה (במידה ונדרשת).
- ❖ המקור הכספי להסדר הפנסיה הוא מהעסקים.
- ❖ העסקים ימשיכו בהעברת סכום שנתי של 1.7 מליון ₪ שעיקרו לתחום הפנסיה.
- ❖ הקיבוץ ישלים את הצבירות לחברים שהגיעו לגיל הפנסיה שצבירתם האישית או המשפחתית חסרה, לתוכנית הפנסיה של הקיבוץ, לסכום יעד שיקבע בהמשך.
- ❖ הצוות תומך בהמשך הסדר חישוב פנסיה משפחתית. המשמעות היא שעודף פנסיוני של אחד מבני הזוג משלים את החסר לבן הזוג השני. עמדת הצוות קיבלה גיבוי של יעוץ משפטי.
- ❖ פנסיה עודפת לבית אב, במידה וקיימת – תמוסה.
- ❖ הצוות מטפל ומקדם את הוצאתו לפועל של ההסדר הפנסיוני לבעלי צרכים מיוחדים.
- ❖ הצוות מרכז את צפי נתוני הפנסיה העוזבים בשנים הבאות.

- ❖ מתוך הצוות הוקם צוות מצומצם המתמקד באיתור והצעת מקורות כספיים של עד 4 עד 6 מיליון ₪ הדרושים בעדיפות ראשונה לסגירת החוב האקטוארי בתוך 3 עד 4 השנים הקרובות.
- ❖ נציגי "מבט יועצים" יכינו אלטרנטיבות להתמודדות עם החוב האקטוארי בהתאם להנחיות מעודכנות.

### התייחסות להצעות חברים בנושא הפנסיה

הצוות קיים פגישות עם יצחק מן וצבי מירב ולמד את הצעותיהם. מסתמן שהנושאים המרכזיים בהצעות יכללו בחלופות שיוגשו לצוות (תחילה) ובהמשך למזכירות, להנהלה הכלכלית ולציבור.

### הכנת הצעות על ידי חברת "מבט יועצים"

לקראת הפעלת השינוי הוכנו הצעות ותחזיות להתמודדות עם החוב האקטוארי הפנסיוני. ההצלחה הייתה חלקית בלבד. לפני כשנה התקיימו דיונים סביב 4 חלופות שהוגשו על ידי "מבט" להמשך ההתמודדות עם הגרעון האקטוארי.

מאז הפעלת השינוי חוונו משבר בשווקים ובקרנות הפנסיה, וכן עודכן היעד הפנסיוני. לקראת גיבוש המלצות והגשתן לציבור מוטלת על הצוות חובה להגישן על בסיס נתונים מדויק ככל הניתן. לפני שבוע חודש הקשר עם "מבט יועצים" והועברה לידיהם בקשה מפורטת לעריכת ההצעות. בנוסף לכימות החוב האקטוארי הפנסיוני הם מתבקשים לבדוק את ההשלמות הנדרשות לתקציב הקיום. לכאורה פשוט, אך בפועל מחייבת הבקשה הכללת קצבאות הזקנה, הכללת הכנסות מעבודה (לחברים בין גיל 65 ל-70), והכול על בסיס פרטני ומשפחתי. קצב ההתקדמות שלנו מותנה בשלב זה בהכנת ההצעות על ידי "מבט", ואנו משתדלים להאיץ בהם.

רשמו: גלעד בארי ואופיר לבנה



**לסביב האים יוכבד וצבי מירב**  
**ולאוריס האאוריס חן וצוי**  
**מנל טוב להולדת הנכד והבן - ברק !**  
**אח לילה ותם**  
**מנל טוב לכל המשפחה האדולה!**  
**מאחלים החברים וכל בית יד מרדכי**



**לכל דאני**  
**ברכות לבהיות**  
**מנל טוב לרעל האיצק ליל מנלות!**  
**ברכות ומנל"ס להורים, מישל ואיל, ולסביב, חנה וציון!**  
**מנל טוב לכל המשפחה האדולה!**  
**מאחלים החברים וכל בית יד מרדכי**

**שבת שלום לכל בית יד מרדכי!**