

**קבוץ יד-מרדכי**  
**דף מזכירות מס' 1135**  
**13.8.10**  
**הדף מופץ בדואר ובדוא"ל**

**בדף הפעם:** \*דו"ח משיבת המזכירות \*דיווחים ועדכונים \*איחולים  
.....עריכה והבאה לדפוס: אופיר לבנה.....

**דו"ח משיבת המזכירות מתאריך 9.8.10**

**נכחו בישיבה:** רעיה פסי, הילל שיפמן, גיורא אתר, איתן ציון, אורלי סיגלמן, גלעד בארי, יריב קלרמן, אופיר לבנה.

**1. פרויקט שדרוג הבית הסיעודי ומיגונו**

**השתתפו בדיון: אילה הקל, משה סוקר, ניצה רינת, ר"ח ענת לחון – יועצת ומלווה כלכלית - פיננסית בפרויקט.**

**א. רקע**

כבר קרוב לארבע שנים עוסק צוות בפרויקט שדרוג הבית הסיעודי ומיגונו. הצוות כולל את, **משה סוקר, אילה הקל ויריב קלרמן**. הצוות פועל בתאום עם ההנהלה הרחבה (יו"ר – **גיורא אתר**) וצוות הניהול של בית הבריאות. בכל התקופה נפגש הצוות עם נציגים בכירים של משרדי ממשלה וגופים שונים במטרה שיכירו בצורך במיגון הבית הסיעודי. פעילות הצוות נשאה פרי, וכיום ויותר מתמיד קיימת מחויבות של מוסדות המדינה למגן את הבית הסיעודי.

**יזמת הפרויקט נולדה משתי סיבות עיקריות:**

**1. תקינה חדשה של משרד הבריאות מחייבת חשיבה לגבי עתיד הבית הסיעודי:**

לפני כעשור קיבל הקיבוץ רישיון הפעלה ממשרד הבריאות והכרה מצד המוסד לביטוח לאומי. משרד הבריאות מפקח ומבקר את פעילות הבית, ומכוון אליו גם קשישים סיעודיים שאינם חברי קיבוץ.

הבית הסיעודי מאכלס כיום 13 דיירים סיעודיים ועוד 9 דיירים תשושים. בבית 4 חדרים המיועדים לדיירים סיעודיים, 3 חדרים עבור הדיירים התשושים, ו-8 חדרים נוספים המשמשים כדיוור מוגן עבור דיירים הכשרים לנוע ולשרת עצמם חלקית באופן עצמאי. מחצית מדיירי הבית הם חברי הקיבוץ או קרובי משפחתם מדרגה ראשונה, ומחציתם חיצוניים שבחרו להיעזר בשירותי הבית הסיעודי.

על מנת שבית הבריאות יוכר על ידי משרד הבריאות עליו לעמוד בתקנים החדשים של המשרד. תקנים אלה מחייבים התאמת חדרי השהים לדרישות החדשות, ביניהן הקצאת חדרים נפרדים לרופא ולאחות, הקצאת חדרים / מחסנים נפרדים לתפקודים השונים של הבית (פרא רפואיים), צמצום מספר הדירים משלושה לשניים בכל חדר, ועוד.

אי עמידה בתקנים החדשים של משרד הבריאות משמעותה הפסקת פעילות בית הבריאות במתכונתה הנוכחית: דיירי הבית לא יוכלו לקבל "קוד מיטה" (קוד מיטה = מימון משרד הבריאות לשהייה בבית סיעודי) ולמעשה יאלצו לשלם מחיר גבוה ביחס לאלטרנטיבות אחרות בחוץ המאושרות על ידי משרד הבריאות. מכאן שתוך זמן קצר יחזור בית הבריאות לשמש את חברי הקיבוץ בלבד, ולכך יש משמעות ברורות לגבי מימון אחזקת הבית.

**2. המצב הביטחוני הנתון באזורנו מחייב חשיבה לגבי מיגון הבית הסיעודי**

המצב הביטחוני באזורנו מחייב אותנו למצוא פתרון הולם ואנושי למיגון דיירי הבית. לצערנו, זמן ההתרעה מרגע האזעקה ועד רגע נפילת הטיל קצר ביותר, ואינו מאפשר לדיירי הבית לתפוס מחסה במקלט הסמוך במקרה של ירי תלול מסלול לאזורנו.

## ג. עקרונות הפרויקט

### 1. המטרה:

מיגון הבית הסייעודי.  
שדרוג הבית הסייעודי בהתאם לתקני משרד הבריאות.

### 2. מטרות משנה:

יצירת רווחה לשוהים בבית.  
הרחבת הבית הסייעודי והגדלת הכנסותיו.

### 3. עקרונות תוכנית הפיתוח:

- 3.1. הקמת מחלקה סיעודית ממוגנת חדשה מצפון לבית הבריאות הכוללת 13 מיטות אשפוז, מרכז תעסוקה, חדר אוכל, מטבח וחדר פיזיותרפיה.
- 3.2. גודל המבנה החדש כ- 460 מ"ר (כולו ממוגן).
- 3.3. מבנה 'משמר-הגבול' הישן יהווה חלק מתוכנית הבינוי.
- 3.4. הפיכת המחלקה הסייעודית הישנה ל- 4 דירוניות.
- 3.5. הפיכת המטבח הנוכחי לחדרי עבודה לצוות הפרא-רפואי על פי תקני משרד הבריאות.
- 3.6. הבית ייבנה מחדש ממוגן (ללא צורך במיגון עילי כמו בבתי הילדים).

(תוכנית אדריכלית לפרויקט תיתלה בימים הקרובים על לוח המודעות של חדר האוכל).

### 4. עלות הפרויקט

הפרויקט מוערך בעלות כוללת של כ- 5 מיליון ₪.

### 5. מקורות המימון:

- 5.1 קיבוץ יד מרדכי – 1 מ"ח (כולל תכנון מפורט)
- 5.2 משרד הרווחה באמצעות:
  - ביטוח לאומי וקרן סיעוד – 1.18 מ"ח.
  - ועדת התביעות – 0.400 מ"ח.
  - משרד השיכון – 0.850 מ"ח.
  - משרד הגמלאים – 0.350 מ"ח.

### סה"כ: 3,780 מ"ח.

הערה: להשלמת הפרויקט חסרים 1.220 מ"ח. ראו פתרון בסעיף ג.2.2 להלן.

התנאי למימון של הגופים הנ"ל הינו שהקיבוץ ישתתף גם הוא בעלויות מימון הפרויקט. זהו תנאי טריוויאלי כאשר התמיכה ניתנת לגוף עסקי ורווחי.

## ג. מדוע נדרש הדיון כבר כעת?

ג.1. לפני כשנה אישרה המזכירות (ד.מ. 1087, 12.6.09) את ההסכם עם ביטוח לאומי, לפיו אנו מחויבים להתחיל בביצוע הפרויקט בשנת 2010.  
לאור זאת התחלנו בגיוס משאבי הפרויקט.

ג.2. מתוך סיכום פגישה (24.6.10) בלשכת סגן שר הביטחון, מר מתן וילנאי, בה נכחו נציגי פיקוד העורף, משרד השיכון, משרד הגמלאים, משרד הרווחה, מוא"ז חוף אשקלון, משרד הבריאות, המוסד לביטוח לאומי ונציגי קיבוץ יד מרדכי:

1. במהלך הדיון הוסבר ע"י רמ"ח מיגון בפיקוד העורף כי עמדת אלוף פיקוד העורף הינה שיש למגן את הבית הסייעודי ביד מרדכי לאור המצב הביטחוני והתרחישים האפשריים.
2. סגן שר הביטחון מברך את נציגי המשרדים והגופים המוכנים לסייע לפרויקט מציל חיים זה. יפעל מול מנכ"ל משרד רוה"מ להשלמת התקציב החסר בהיקף 1.220 מ"ח.
3. מוא"ז חוף אשקלון / קיבוץ יד מרדכי ייצאו למכרז בהקדם האפשרי וזאת כדי שהביצוע יתחיל עוד בשנת 2010.
4. ראש המועצה האזורית חוף אשקלון ימנה פרויקטור שיפעל וירכז את הפעילות מול הגופים השותפים.
5. סגן שר הביטחון מבקש מכל הגופים השותפים לפעול בנחישות להשלמת הפרויקט.

### ד. עיקרי הסקירה הכלכלית של הפרויקט – הוצגה על ידי ר"ח ענת לוזון

- הקיבוץ נדרש להשקעה של 1 מיליון ₪ (השתתפות הקיבוץ במימון הפרויקט).
- החזר ההשקעה מתוכנן ל-5 שנים מתוך רווחי הבית הסיעודי.
- על פי התחזית, גם בשנות ההשקעה והחזרתה יישאר הבית הסיעודי ביתרה שנתית ממוצעת חיובית, כאשר בתום החזר ההלוואה צפוי כמובן שיפור ביתרת הרווח.

### תחזית רווח והפסד – באלפי ₪

2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	
1,291	1,291	1,291	1,291	1,291	1,291	1,415	1,415	1,511	הכנסות
725	725	725	725	725	725	725	725	715	סעודיים
1,107	1,107	1,107	1,107	1,107	536	536	452	361	תשומים
<b>3,123</b>	<b>3,123</b>	<b>3,123</b>	<b>3,123</b>	<b>3,123</b>	<b>2,552</b>	<b>2,675</b>	<b>2,592</b>	<b>2,587</b>	דירוניות
<b>2,738</b>	<b>2,738</b>	<b>2,738</b>	<b>2,738</b>	<b>2,738</b>	<b>2,385</b>	<b>2,355</b>	<b>2,305</b>	<b>2,258</b>	הוצאות הפעלה
<b>385</b>	<b>385</b>	<b>385</b>	<b>385</b>	<b>385</b>	<b>167</b>	<b>320</b>	<b>287</b>	<b>329</b>	סה"כ רווח הפעלה
(50)	(50)	(50)	(50)	(100)	(50)	(80)	(216)	0	השקעות שוטפות והון חוזר
<b>335</b>	<b>335</b>	<b>335</b>	<b>335</b>	<b>285</b>	<b>117</b>	<b>240</b>	<b>71</b>	<b>329</b>	מזומנים לפני הרחבה
0	(119)	(237)	(237)	(237)	(237)	(1,000)			השקעה בהרחבה
						1,000			השקעה במבנה, נטו
						(119)			גיוס הלוואה
									החזר הלוואה - קרן וריבית
<b>0</b>	<b>(119)</b>	<b>(237)</b>	<b>(237)</b>	<b>(237)</b>	<b>(237)</b>	<b>(119)</b>			
<b>335</b>	<b>216</b>	<b>97</b>	<b>97</b>	<b>47</b>	<b>(120)</b>	<b>122</b>			יתרה נומינלית
<b>191</b>	<b>135</b>	<b>66</b>	<b>72</b>	<b>38</b>	<b>(120)</b>	<b>122</b>		<b>9%</b>	יתרה מהוונת בשיעור
<b>503</b>	<b>312</b>	<b>178</b>	<b>112</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>122</b>			יתרה מהוונת מצטברת

### ד. עיקרי הדיון במזכירות

- התוכנית תומכת את חזון הקיבוץ לפיו הסיעוד הינו אחד מערכי הליבה של הקהילה.
- התוכנית תומכת את הצורך להתאים את בית הבריאות לתקני משרד הבריאות. נכון שניתן לוותר על התקנים ולהישאר במסגרת הפעלה רק לחברי הקיבוץ, אך הפעלה כזו לא תהיה כלכלית לאורך זמן.
- התוכנית תומכת את הצורך למגן את האוכלוסייה הסיעודית באופן ישים.
- התוכנית תומכת את הפן העסקי של הדיון – תחזית כלכלית זהירה מצביעה על תרומה לעסקי הקהילה ולרווחיה ולחיזוק התפתחותו ושרידותו של הענף בקיבוץ.
- הפרויקט חיוני לקיבוץ ולחבריו היות ובראייה הכוללת אנחנו צריכים לראות את הטיפול באדם מגיל 0 ועד זקנה.
- חשוב להבטיח תמיד עדיפות לחברי הקיבוץ בכניסה לבית הסיעודי (מעוגן כבר בחוברת השינוי).
- רמת הסיכון של הפרויקט נמוכה מאד אם בכלל. החזר ההשקעה נראה בטוח למדי. אם לא נשקיע ונשדרג את הבית הסיעודי נישאר מאחור עד נסיגה וסגירה.

### ה. החלטה

1. המזכירות מאמצת את ההצעה לתחילת ביצוע הפרויקט ונטילת הלוואה של כ- 1 מיליון ₪ למימון חלקו של הקיבוץ בפרויקט. הנושא יובא לעיון ולדיון החברים בשיחת הקיבוץ ולאישור בקלפי קרובה.

2. הפרויקט יבוצע על ידי החברה הכלכלית של המועצה.
3. תוכנית אדריכלית עקרונית של הפרויקט תיתלה בימים אלה בחדר האוכל. תוכנית מפורטת תוכן בהקדם ותפורסם אף היא על לוח המודעות.
4. חברי המזכירות מבקשים לנצל את ההזדמנות ולהודות לאיילה הקל ולצוות העובדים על ניהול מקצועי ואיכותי של הבית, וכן ליריב קלרמן ולמשה סוקר על דחיפת הפרויקט עד כה, תוך ברכת יישר כח להמשך לכולם.

## 2. שימוש חורג ברכבי הקיבוץ – אי רישום ק"מ

### השתתפו בדיון: עמי וולקוביץ ויפעת הררי – נציגי ועדת קשר-חיילים, משה הקל – מנהל צי הרכב.

#### א. רקע

בשבועות האחרונים התברר כי מספר בנים חיילים נהגו להשתמש בשנה האחרונה באופן חורג ברכבי הקיבוץ, דבר שבא לידי ביטוי במציאת דרך לנהיגה ברכבים תוך עקיפת מערכת רישום הק"מ האוטומטית. היקף התופעה כלל כעשרה בנים חיילים, שסך נסיעותיהם המצטברות (יחד קבוצה) שלא נרשמו בשנה האחרונה עמד על כ- 2,500 ק"מ. השימוש החריג התאפשר טכנית רק ברכבים בעלי גיר ידני, כאשר לפני שבועיים שודרגה בהם מערכת ההנעה על מנת לנטרל כליל את האפשרות לעקוף את מערכת רישום הק"מ האוטומטית.

#### ב. אופן הטיפול בנושא עד לדיון הנוכחי

עמי יפעת ואופיר דיווחו כי מייד ובמקביל להתגלות התופעה, נערכו מספר שיחות, בפורומים שונים, של נציגי ועדת קשר והמזכירות עם הבנים חיילים. לצד העברת מסר של אכזבה מכך שהבנים מעלו באמון החל להיבנות עימם דיון חינוכי במטרה לגבש יחד איתם הצעה לדרך התגובה המתאימה. ההתרשמות הכללית הייתה ועודנה שהבנים נבוכים, מתביישים ומצטערים על מעשם.

### ביוזמתם, מבקשים הבנים לפרסם מכתב התנצלות זה לכלל ציבור יד מרדכי:

#### שלום רב לכל חברי יד מרדכי

כפי ששמעתם (או לא) לפני כשבועיים התפוצצה פרשת "הק"מ הגנוב". במהלך השנה האחרונה מעלנו באמונו של הקיבוץ כאשר נצלנו פרצה שגילינו במערך הרכבים ובכך הצלחנו לנסוע ברכב מבלי שנחויב על הק"מ.

הסיפור החל כמעשה קונדס אך במהלך הזמן "יצא משליטה", הפך להיות שכיח והגיע לרמה של מספר ק"מ לא מבוטל.

באמצעות מכתב זה, ברצוננו להביע חרטה עמוקה על פגיעתנו באמון הקיבוץ. אנו מרגישים נבוכים לדעת שירקנו לבאר שממנו שתינו ומצרים על כך. ברצוננו להדגיש שנחזיר את כל הכסף, ומלבד זאת בכוונתנו להרים פרויקט למען הקיבוץ.

בהזדמנות זו אנו רוצים להתנצל אישית בפני משה הקל ומבקשים להדגיש ולהבהיר ששום דבר שנעשה לא היה בכוונה לפגוע בו אישית.

חשוב לנו לציין כי הקיבוץ הוא בית בשבילנו, דבר שהופך את הבושה והמבוכה לגדולה יותר.

נסיים בבקשת סליחה מכולכם ומבטיחים לקבל על עצמנו את העונש כפי שיוחלט.

#### על החתום:

רועי סיגלמן, בן שוורץ, זיו ארדנינג, עידן הררי,  
נווה מן, אסי מזר, גיל שטיין, עידו דביר ואביב ניצן.

- בהמשך למכתב ההתנצלות ולשיחות שהתקיימו עם נציגי הקיבוץ (עמי וולקוביץ, יפעת הררי, משה הקל, אופיר לבנה) הוצעה וגובשה יחד עם הבנים דרך התגובה הבאה:
1. הבנים יישאו בכל עלויות הק"מ שלא נרשמו.
  2. הבנים יושעו מנהיגה ברכבי הקיבוץ למשך ארבעה חודשים.
  3. מתוך תחושת חרטה ורצון לפצות, ייזמו הבנים בהמשך פרויקט בעל תרומה לקהילה.

### ג. עיקרי הדיון במזכירות

- הודגש על ידי חברי מזכירות כי מדובר בקבוצת בנים שלנו, בנים מובילים חברתית, שתורמים בקיבוץ, שתרמו לאחרונה בשנת שרות ("ג) ותורמים כעת בשירות הצבאי בתפקידים משמעותיים.
- חשוב שהטיפול והדיון יהיו פרופורציונאליים ביחס לאירוע. מחד לא מדובר בעבריינות ובפשיעה כנגד אדם, מאידך הימשכות התופעה על פני שנה, מבלי שאף אחד מהמעורבים יעצור אותה, הינה מדאיגה.
- ההתרשמות היא שהבנים מבינים את חומרת האירוע ולוקחים עליו אחריות מלאה. סל הפתרונות שמוצע בשיתוף איתם, ומכתב ההתנצלות המשמעותי בו הם נחשפים, בהחלט מידתיים ומהווים סגירת מעגל.
- צריך להיזהר מהגדרת האירוע כמעשה קונדס. בסופו של דבר מדובר בגניבה שנמשכה על פני שנה ונפסקה רק לאחר שהתגלתה על ידי המערכת. התייחסות לכל פעילות חריגה מעין זו כמעשה קונדס רק תנציח הימשכות אירועים חריגים ותיתן להם לגיטימציה מיותרת.
- במידה וקיימות תחושות לא טובות של הבנים כלפי הקיבוץ אזי חשוב להפריד בין לבין האירוע הנוכחי, אליו יש להתייחס בחומרה ולגופו של עניין.

### ג. סיכום

- המזכירות מעריכה את דרך הטיפול החינוכית בנושא ומאמצת את הצעת הפתרון שהושג במשותף עם הבנים, תוך לקיחת אחריות מלאה שלהם על האירוע וסגירתו.
- **הודגש כי בשנה האחרונה הוקמה ועדת קשר שמטרתה:**
  - א. לקיים קשר חם, אוהד, ענייני ובונה בין הבנים לבין הקיבוץ.
  - ב. להוות גוף מסייע ותומך לבנים מסיימי "ב" / "ג" / "ד" / "ז" / שרות לאומי / שרות צבאי במגע מול מוסדות ובעלי תפקידים בקיבוץ.
  - ג. להוות כתובת וממשק מקשר בין הבנים לבין הקיבוץ בתחומים כלליים, קהילתיים, אישיים וכו'.
- צוין על ידי נציגי ועדת קשר שהועדה פועלת כסדרה תוך שאיפה למלא אחר המטרות הנ"ל.
- המזכירות רואה חשיבות להמשיך ולבחון את הקשר בין הקהילה לבין אוכלוסיית הבנים - חיילים. מהות הקשר והגדרת צרכי הבנים-חיילים יעלו לדיון משותף בין נציגי הקהילה (ועדת קשר ומזכירות) לבין הבנים.

### 3. נסיעה במהירות מופרזת ברכבי הקיבוץ

על פי נתוני מערכת הרכב של הקיבוץ עולה כי חברים, בנים וחיילים נוטים לעיתים לנהוג ברכבי הקיבוץ (בכבישי ישראל) במהירויות גבוהות מהמותר ואף מופרזות לכל דעה (עד 170 קמ"ש!). המזכירות תמימת דעים כי לא ניתן להסכים ולהשלים עם הזלזול בחוק ועם סיכון חיי הנהגים והציבור. כמו כן מדובר ברכוש הקיבוץ המושאל לחברים ולבנים – ועל כן אין להרשות בו שימוש חורג כפי שבא לידי ביטוי במהירויות נסיעה מופרזות.

### החלטה:

**המזכירות מסמיכה את רכז צי הרכב (משה הקל) ואת קצין בטיחות הרכבים של הקיבוץ (דובי שטרנברג) לפעול על פי הנוהל הבא:**

### מחובתם ומסמכותם של רכז צי הרכב וקצין הבטיחות:

- לאתר במערכת על בסיס שוטף נהגים שביצעו נסיעות במהירויות מופרזות או שדווח לגביהם שנסעו באופן לא בטוח ברכבי הקיבוץ.
- להזהיר נהגים אלה ולהתריע בפניהם על השעיה צפויה מנהיגה ברכבי הקיבוץ עם הישנות האירוע.
- להשעות נהגים אלה לתקופה קצובה שלא תפחת מחודש ימים.

#### 4. אסטרטגיה פיננסית לקיבוץ - עדכון

בתאריך 4.8.10 התקיימה ישיבה משותפת של ההנהלה הכלכלית והמזכירות בנושא תוכנית אסטרטגית פיננסית לקיבוץ.

מטרת הדיון: יצירת תכנון ומדיניות פיננסית ארוכת טווח לקיבוץ, תוך התייחסות לצרכים נדרשים בתחומים שונים כגון: פנסיה, מימון השקעות במפעלים ובתשתיות, ועוד.  
הדיון בנושא טרם הסתיים ותידרש לפחות ישיבה נוספת אחת כדי להשלים.  
בתום הדיון תוצג לפרטים טיוטת התוכנית לעיון ולדיון הציבור.

-----עד כאן משיבת המזכירות-----

### סיכום מרוץ יד מרדכי לזכרו של אור שחר

לאחר סיומו של אירוע מוצלח רצינו לסכם את האירוע בכמה מילים ולהודות לכל העוסקים במלאכה.  
נתחיל בכמה נתונים על האירוע:

- באירוע לקחו חלק כ- 300 איש.
- לשלושת המקומות הראשונים במקצה ריצת 5 ק"מ הגיעו עומר לוי במקום הראשון (18:40), אביב רביד במקום השני (18:50) וזיו בקר במקום השלישי (20:07).

#### ברצוננו להודות לגורמים הבאים:

חברת "סטראוס", המועצה האזורית חוף אשקלון ורכז הספורט איציק צבי, חברת המשקאות של קיבוץ גן- שמואל, קיבוץ יד- מרדכי, מוסד "שקמה", גדוד 603 של ההנדסה הקרבית ולכל מי שבא ונתן יד בהכנות לאירוע.

תמונות מהאירוע אפשר למצוא בפייסבוק.

אנו מקווים לשמר אירוע זה ולהפכו למסורת ארוכת שנים ומקווים לראות את כולכם משתתפים בו גם בשנים הבאות.

תודה רבה על השתתפותכם בדרך ייחודית זו להנצחתו של אור.

חבריו של אור והצוות המארגן

ברצוננו להודות לראש המועצה, מר יאיר פרג'ון, על שיתוף הפעולה במימון ובהפקה בפועל של המרוץ לזכרו של אור שחר. בכוונת המועצה להכניס את המרוץ לתוכנית עבודתה הרב שנתית ולהופכו למסורת רבת שנים. תודה מיוחדת לעובדי המועצה מעוזיה סגל, יוסי דהרי ואיציק צבי, על פעילותם ותרומתם לנושא.

בברכה, יריב קלרמן ואופיר לבנה



### תעריפי חשמל – עדכון מחירים

בחודשי הקיץ יולי-אוגוסט תעריף מחיר החשמל גבוה יותר בשעות היום: בין השעות 11-17 ובימים א'-ה' עומד המחיר על 76 אגורות.  
בין השעות 7-11 ו-17-23 התעריף עומד על 48 אגורות.  
בשעות הלילה 7-23 התעריף עומד על 13.24 אגורות.

בימי שישי וערבי חג המחיר בשעות היום 8-22 עומד על 48 אגורות לקילוואט, ובלילה על 13.24 אגורות לקילוואט.

בשבת בערב, בשעות 19-22, המחיר עומד על 48 אגורות ובשאר שעות השבת המחיר הינו 13.24 אגורות.

#### דגשים נוספים:

- עדיף להפעיל דוודי מים חמים בשעות הלילה.
  - אפיה, בישול וכביסה עדיפים בשעות הבוקר או אחר הצהרים באמצע השבוע.
- שימוש בחשמל בשעות הזולות יוזיל את המחיר הממוצע לקילוואט אותו אנחנו משלמים.

יואל שטיין



## עדכון ממזכירה רפואית

לחברים שלום,

בתקופה הקרובה ועד לתאריך 3.9.10 יש שינוי קל בשעות עבודה שלי במרפאה. שעות קבועות (עד שאילה דרור תחזור מחופשה (אותה אני מחליפה תקופה קצרה בדואר)) הן בימי א' - ה' בין 7:00 - 10:30. שעות אחרות אינן קבועות.

**להזכירכם:** ניתן להשאיר בקשות כתובות בתא דואר \*81, או להשאיר הודעה בתא קולי 20511, וכמובן למסור כל דבר לדבורה גורביץ.

**חשוב ביותר:** יש למסור לנו מסמכים (תורים, מכתבים) מוקדם ככל האפשר ולא להמתין לרגע האחרון. לברורים אבקש לפנות אלי במרפאה שם מרוכז כל המידע על התורים.

דבורה ויס

## שי לחג

חלוקת השי לראש השנה תתקיים ביום חמישי, 2.9.10, בין השעות 8:30-10:00, בדשא שבין חדר האוכל לאולם הספורט. **חבילת השי מכילה:** דבש, שמן זית, ומעדן פרי של מכוורת שטראוס-יד מרדכי! חברים שקיבלו הזמנה בתיבת דואר, ונציגי המגזרים השונים - מוזמנים לבוא לקבלו. עובדי חוץ שאינם מקבלים שי ממעסיקם מוזמנים לפנות אלי.

**שנה טובה לכולם!**

זהבה קלרמן



## "שלישי כי טוב" - מועדון החברים



**ניפגש ביום ב', 16.8.10, בשעה 19.30, במועדון לחבר (ליד המוזיאון)**

הפעם - ניפגש עם יואב לבנה, שיספר לנו על תחום בו התמחה: 'תקשורת מקרבת'. 'תקשורת מקרבת' מזמינה אתכם להעשיר עצמכם בכלים ובמיומנויות של תקשורת בתוך מערכות היחסים שלכם במשפחה, בעבודה ועם חברים, ועוזרת להגיע לקרבה, הבנה ושיתוף פעולה. יואב מזמין את המעוניינים להתנסות להכין "דוגמאות מהחיים" של דיאלוגים שקורים בחיי היומיום. **להתראות, צוות המועדון**



**להילי שורץ**

**ברכות חמות**

**צל סיומ שנת שרות**

**מוצלחת. ישר כוח**

**ובהצלחה בהמשך הדרכה!**

**מכל בית יד מרדכי**



**לצידו דביב**

**ברכות חמות**

**צל סיומ שנת שרות**

**מוצלחת. ישר כוח**

**ובהצלחה בהמשך הדרכה!**

**מכל בית יד מרדכי**

**שבת שלום לכל בית יד מרדכי!**