

קיבוץ יד-מרדכי
דף מזכירות מס' 1140
15.10.10
הדף מופץ בזואר ובדוא"ל

בדף הפעם: *ד"ר משיבת המזכירות *דיווחים ועדכונים
.....עריכה והבאה לדפוס: אופיר לבנה.....

ד"ר משיבת המזכירות מתאריך 11/10/10

נכחו בישיבה: רעיה פסי, עפרה הלפרין, רחל אשחר, אורלי סיגלמן, הלל שיפמן, יריב קלרמן, אופיר לבנה.

1. לקראת תהליך בחינה וגיבוש מבנה ארגוני אופטימאלי לקיבוץ

א. הקדמה

הדיון בנושא בחינת המבנה הארגוני של הקיבוץ נדרש משלוש סיבות עיקריות:

1. בתחילת השנה הבאה מסתיימת חצי הקדנציה השניה של מנהל הקהילה והמזכיר, כחודשיים לאחר מכן מסתיימת הקדנציה הראשונה של מרכז המשק. לגבי מנהל קהילה ומזכיר – בבחירה לקדנציה השניה הוצהר כי במועד מחציתה ייבחנו היקפי המשרות של שני התפקידים. לגבי מרכז המשק – סיום קדנציה מלאה מחייב הקמת 'צוות בוחר' ובחינה מחודשת של מטרות התפקיד והיקף המשרה.

2. עיסוק במבנה הארגוני של הקיבוץ אינו מסתכם בדיון על היקפי משרות בלבד, אלא עוסק במכלול נושאים הקשורים להתנהלות ולתרבות הארגונית של הקיבוץ, תוך בחינת מטרותיו ושאיפותיו לשנים הקרובות.

3. המבנה הארגוני האחרון של הקיבוץ נוסח וגובש בשנת 2001, מאז עברנו מספר גלגולים: מודל משולב, ניסיון קצר בהפעלת מועצה חברתית-כלכלית, שינוי אורחות החיים ועוד. לקראת סגירת עשור במבנה הארגוני הנוכחי, ולקראת השנים והמשימות הבאות, עולה צורך ברור לבחון ולדון בנושא.

ב. הצעה לקיום תהליך בחינה וגיבוש מבנה ארגוני אופטימאלי לקיבוץ
(ההצעה גובשה ונוסחה על ידי ניתאי קרו, יועץ ארגוני ומזכיר קיבוץ רבדים, תוך התייעצות ודיון משותף עם הפורום המנהל של הקיבוץ)

1. רקע

מבנה ארגוני נכון הוא אחד מאבני היסוד של ארגון בבואו להוציא מהכוח אל הפועל את שאיפותיו. בעת של שינוי מהווה המבנה הארגוני את השלד עליו מתהווה השינוי בתרבות הארגונית, בתהליכי קבלת ההחלטות ובסנכרון המערכות הפועלות בארגון. מבנה נכון, המבטא ערכי ניהול רצויים לארגון, מבטיח יעילות ואפקטיביות בתפקוד וכן יכולת ביצוע ואמון הציבור בנבחרי ובעלי התפקידים שבו.

על רקע שינויים שהקיבוץ עבר בשנים האחרונות, ולקראת גמר חצאי קדנציות / קדנציה של בעלי תפקידים מרכזיים, עולה הצורך לבחון מחדש את המבנה הארגוני ולהתאימו למציאות החדשה. כל זאת תוך מתן מענה לדילמות ולסוגיות העומדות פתוחות ובהן תחומי האחריות, היקפי הפעילות, הגדרות התפקיד, היקפי המשרות ועוד.

2. מטרת התהליך

- ניתוח תהליכים שהקיבוץ עבר ועובר, וגיבוש הצעה למבנה ארגוני שיתאים לצרכי יד מרדכי לשנים הקרובות.

3. מסגרת התהליך

התהליך יתקיים בשני מעגלים:

- **מעגל רחב** – פורום הכולל את הנהלות הקיבוץ (מזכירות, הנהלה כלכלית, צוות ההיגוי של פרויקט הצמיחה השיוך, צוות משא). יפעל במסגרת מפגשי סדנא מונחים של 3-4 שעות ויעסוק בעיקר בשאלות ובסוגיות האסטרטגיות והעקרוניות של הנושא.
- **מעגל מצומצם** – צוות בעלי התפקידים המרכזיים + 2-3 נציגים מהפורום הרחב. יעסוק בעבודת השטח ובהכנות למפגשי המעגל הרחב.

4. תוצרי התהליך, אבני הדרך ולוחות הזמנים - יוגדרו במפגש הראשון על ידי הפורום הרחב.

5. התכנים שיטופלו בתהליך

- הגדרת הציפיות ממבנה ארגוני חדש ומעודכן.
- יישור קו לתהליכים שעבר ועובר הקיבוץ ומיפוי המשמעויות ביחס לעתיד.
- הכרת המבנה הקיים וזיהוי נקודת החוזק והחולשה.
- אפיון צרכי הקיבוץ מהמבנה הארגוני בעקבות השינוי.
- הגדרת הערכים ועקרונות הפעולה שבתוך המבנה הארגוני הרצוי.
- למידה מאחרים וזיהוי אופציות אפשריות.
- הגדרת תרשים המבנה הרצוי ברמת שדרת הניהול.
- זיהוי הפערים בין המצוי לרצוי וסימון האתגרים לשינוי / שיפור.
- פירוט הגדרות התפקידים – הגדרת ייעוד וכן הגדרת הסמכות והאחריות בגופים השונים.
- ניתוח עיסוק והגדרת היקפי משרה בתפקידים השונים.
- אפיון והגדרת תהליכי קבלת החלטות.
- תכנון הדיאלוג מול הציבור עד אישור המבנה המוצע.

6. קבלת החלטות:

- סיום התהליך יכלול גיבוש הצעת החלטה בנושא המבנה הארגוני של הקיבוץ.
- הצעת החלטה תגובש ותאושר בפורום הרחב ותובא לדיון בשיחת הקיבוץ ולאישור החברים בקלפי.

ג. עיקרי הדיון

תחילת הדיון התאפיינה בהתלבטות האם זהו הזמן הנכון לפתוח בדיון על המבנה הארגוני של הקיבוץ. הודגש כי ייתכן ומוקדם מדי לדון בנושא לאור התחושה שיש עדין כברת דרך משמעותית, הן לחברים והן לקהילה, בכל הקשור להבנת מודל השינוי והפנמתו. עם התפתחות הדיון, ודווקא בשל ההתלבטות שהועלתה בתחילתו, תמכו מרבית הנוכחים בקיום התהליך. הוסכם כי קיום התהליך ותוצאותיו יאפשרו לכולנו להביט קדימה לעבר מטרות הקיבוץ תוך הגדרת ויצירת הכוחות והמשאבים האופטימאליים הדרושים להגשימן.

ד. סיכום

1. המזכירות מאשרת את מתווה הפעולה לקיום תהליך בחינה וגיבוש מבנה ארגוני מעודכן לקיבוץ, כפי שמוצע לעיל.
2. התהליך ילווה ויונחה על ידי **ניתאי קרן**, יועץ ארגוני המתמחה ביעוץ ארגוני לקיבוצים וארגונים בתנועה הקיבוצית.

2. אתר אינטרנט חדש ליד מרדכי – לקראת השקה ועליה לאוויר

השתתפו בדיון: אלון דגן ואורי לבנה.

אתר האינטרנט החדש של הקיבוץ נמצא בשלבים האחרונים של בנייתו. לקראת עלייתו לאוויר ביקשו נציגי צוות ההיגוי של האתר לחשוף בפני פורום המזכירות את תכניו ועקרונות הפעלתו של האתר החדש. מהלך הדיון כלל צפייה ושיטוט באתר המתחדש תוך העברת משוב ענייני של חברי המזכירות לתכניו ולתצוגותיו.

החלק השני של הדיון הוקדש לעיון ואישור תקנון ועקרונות האתר:

אתר יד מרדכי – תקנון ועקרונות הפעלה (נוסח על ידי צוות האתר)

- אתר הקיבוץ מחולק לדף הבית – אזור חיצוני ייצוגי פתוח לגולשי הקהל הרחב. זהו כרטיס הביקור שלנו שבו ימצאו המשתמשים החיצוניים מידע מגוון על הקיבוץ וכן על האפשרויות התיירותיות, העסקים והיזמויות. חלקו השני של האתר הוא האזור הפנימי – אתר הקהילה המשרת את חברי הקיבוץ ותושביו, חסוי ומוגן באמצעות סיסמה.
- האתר הקהילתי יפיץ מידע פנימי מעודכן ושקוף לחברי הקהילה ויהווה כלי ביטוי תקשורתי ואמצעי קשר נגיש בין מוסדות הקהילה לחבריה ובין החברים עצמם.
- האתר ישמש במה לדיון ציבורי בנושאים רלוונטיים לקהילה בכל עת.
- האתר יגן על "זכות חופש הביטוי" לכל דעה באשר היא, אך יחד עם זאת יסיר ביטויים מבזים ומשפילים, בלתי חוקיים, או דעות הפוגעות ברגשות הציבור ובזכות הפרט לפרטיות ודברים שיש בהן יסוד להוצאת לשון הרע הפוגעת בשמו הטוב של האדם.
- האתר יאפשר ביטוי יצירתי בכתב ובמדיה חזותית ושמייעתית על סוגיה תוך שמירה על זכויות יוצרים והסרת כל יצירה שבעליה יביע התנגדות לפרסומה.
- האתר לא יפרסם מאמרים אנונימיים או חתומים בשמות בדויים.
- האתר יהיה בבעלות קהילת יד מרדכי וחבריה וייתן ביטוי לכל תושבי הקהילה החשים חלק ממנה: בנים שעזבו, תושבים, ילדים וגולשים אחרים.
- האתר יהיה סוברני לגבות תשלום מבעלי עניין עסקי שיציגו בו תכנים פרסומיים.
- חברים ותושבים המעוניינים לפרסם באתר יעבירו חומר או מידע למנהל האתר שיערוך אותו ויתאימו לפורמט האתר.
- גולשים מוזמנים לקחת חלק בעבודת האתר ולערוך מדורים קהילתיים ואתרים אישיים לפי טעמים האישי. יתקבלו בברכה תגובות, תמונות, סרטונים, מאמרים וקישורים מעניינים שיסייעו לשפר את האתר.

סיכום

1. המזכירות התרשמה לחיוב מאתר האינטרנט המתחדש. ברכות לצוות ולעוסקים במלאכה וישר כוח להמשך.
2. הערות והארות חברי המזכירות ביחס לאתר המתחדש יילקחו בחשבון על ידי צוות ההיגוי וישולבו בהכנות שנתרו לקראת השקתו.
3. המזכירות אישרה את תקנון האתר שלעיל.
4. אתר האינטרנט צפוי לעלות לאוויר לקראת חג הקיבוץ. השקתו תלווה בפרסומים נוספים בנושא, לרבות מועדי הדרכות לגבי תכניו ושימושיו.

-----עד כאן מישיבת המזכירות-----



"שלישי כי טוב" - מועדון החברים

ניפגש ביום ג', 19.10.10, בשעה 19:30, במועדון לחבר



נארח את דליה טל, דיאטנית ב"ח ברזילי, בהרצאה בנושא:

"תחליפי סוכר, תחליפי מלח, ומה שביניהם"

****מומלץ להביא משקפיים****

להתראות, צוות המועדון



שדרוג מכשירי סלקום

בהמשך לחתימת ההסכם החדש עם סלקום:

בתאריכים 26/10 ו- 27/10 יגיע צוות נייד של 'סלקום' להציג את כלל המכשירים הנמכרים בסלקום.

תצוגת המכשירים תתקיים בחדר הישיבות של הקיבוץ (ליד המרכול), ניתן להגיע במועדים אלה:

- ביום שלישי, 26.10, בין השעות 14:30-17:30
- ביום רביעי, 27.10, בין השעות 15:30-18:30

- הצוות יענה על שאלות טכניות בנושא יכולות המכשירים ויבצע רישום של בחירת הדגמים.
- הצוות ייתן מענה בנושא עלויות והטבות בגין המכשירים.
- לאחר כשבועיים עד שלושה תבוצע החלוקה בפועל.
- תאריכי החלוקה יפורסמו בנפרד לאחר ביצוע הצגת המכשירים.
- בבקשה ידעו את קרוביכם שלא מתגוררים בקבוץ.
- לברורים או שאלות בענייני סלקום ניתן לפנות אליי החל מהשעה 16:00.

שבת שלום,
יפעת הררי

אלבום 100 שנות קיבוץ - תזכורת

במסגרת אירועי "100 שנים לתנועה הקיבוצית" הופק לאחרונה אלבום עב כרס המוקדש לפועלם והישגיהם של כלל קיבוצי התנועה.

בספר 416 עמודי כרומו, כ- 2000 צילומים ומאות סיפורי קיבוצים, כולל עמוד המוקדש ליד מרדכי כיצד ניתן לעיין בספר ולרכוש אותו?

הוצאת 'קורדינטה' שהפיקה את אלבום 100 שנות קיבוץ פרסמה מבצע* מיוחד לחברי קיבוצים המעוניינים לרכוש את הספר "100 שנות קיבוץ":

קניה ישירה מההוצאה: 80 ש"ח לספר (כולל מע"מ ומשלוח).

קניה מרוכזת (מינימום 10 ספרים לקיבוץ): 59 ש"ח לספר (כולל מע"מ ומשלוח).

(מחיר צרכן בחנויות הספרים: 118 ש"ח)

*תוקף המבצע עד 31/10/2010 או עד גמר המלאי.

לפרטים והזמנות - הוצאת קורדינטה:

בטלפון רגיל: 1-800-388-333, מכל טלפון: 03-5226855 050-5693777, או במייל: cordi995@bezeqint.net

▪ עותקים מהספר הונחו לעיון החברים בספריה, בארכיון, במזכירות הטכנית (שליות), ובמרכול ובחדר האוכל (ליד הקופות).

▪ המעוניינים לרכוש את הספר בקניה מרוכזת יכולים לפנות לשליות קראוס בשעות העבודה, כאשר ההתחייבות למחיר המובטח מותנית במשך המבצע ובצבר של 10 הזמנות ומעלה.

שבת שלום, אופיר לבנה

שבת שלום לכל בית יד מרדכי!