

**קיבוץ יד מרדכי**  
**דף מזכירות מס' 1215**  
**6.7.12**  
**הדף מופץ בזואר ובדוא"ל**

**בדף הפעם:** \*ד"ח משיבת המזכירות \*משולחנו של מרכז המשק \*דיווחים ועדכונים  
.....עריכה והבאה לדפוס: אופיר לבנה.....

**ד"ח משיבת מזכירות מתאריך 3/7/12**

**הישיבה התקיימה במתכונת משותפת של מזכירות + הנהלה כלכלית**

**נוכחים:**

**חברי מזכירות / הנהלה כלכלית:** אורלי סיגלמן, עפרה הלפרין, רעיה פסי, גלעד בארי, יונתן מן, גדי רינת, רונן לבנה, שי ציון, מושון וקנין, שפרה שכטר, ערן שטרנברג, אלון דגן, דודי דורון, דני ברט, יריב קלרמן, אופיר לבנה.

**נציגי צוות מוזיאון / תיירות:** ישראל מידן ואילן מאירי.

**נציג אסיפת עמותת מוזיאון:** משה סוקר.

**נציגי המועצה לשימור אתרים:** אהרון לוויטן וישראל גרנית.

**אדריכל צביקה פסטרנק – תכנון תוכנית אב לתיירות – המועצה האזורית חוף אשקלון.**

**1. פיתוח מתחם שחזור הקרב – דיון פתוח לציבור**

**א. רקע**

לפני כשנתיים, בישיבתה החגיגית בקיבוץ דגניה (100 שנים לתנועה הקיבוצית), החליטה הממשלה להשקיע באתרי מורשת בתנועה הקיבוצית. פירוט ההחלטה כלל גם את אתר שחזור הקרב של יד מרדכי, אשר לשדרוגו הקצתה הממשלה סכום של כ- 5 מיליון ₪. בהמשך לכך התכנס לפני שנה פורום משותף של מזכירות והנהלה כלכלית לדיון פתוח לציבור. הדיון כלל תצוגה של תוכניות הפיתוח, פירוט עקרונות התכנון, המימון והביצוע. בסיום הדיון ניתנה ברכת הדרך להמשך התכנון והביצוע של פרויקט פיתוח אתר השחזור (ד.מ. 1172 1/7/11).

עם סיום הכנת תוכניות הפיתוח ומפרטי הביצוע על ידי המועצה לשימור אתרים, וערב גיוס כלל המקורות הכספיים שיעמדו לטובת הפרויקט, התכנס פורום מזכירות והנהלה כלכלית לדון שנית בנושא.

**ב. פרטי הדיון**

**שני נושאים עיקריים עמדו ועדיין עומדים על הפרק:**

1. דרישת פרויקט "מורשת" (משרד ראש הממשלה) להשתתפות הקיבוץ בעלות התשתיות (עד ראש שטח) הדרושות לפיתוח מתחם שחזור הקרב, בסכום של כ- 370 אש"ח.
2. בחינת ההיתכנות הכלכלית של הפרויקט בגמר ביצועו ולאחר מסירתו לקיבוץ.

**פרטים ועקרונות לתוכנית הפיתוח של אתר שחזור הקרב –**

**כפי שהוצגו על ידי אהרון לוויטן וישראל גרנית – מובילי הפרויקט מטעם המועצה לשימור אתרים:**

**עקרונות המימון, התכנון וההקמה:**

**§ עלויות התכנון + אומדן עלויות הביצוע בפועל**

|                                     |             |
|-------------------------------------|-------------|
| תכנון גבעת הקרב והמבואה             | ₪ 488,138   |
| גבעת הקרב – עמדות, תעלות קשר ופיתוח | ₪ 1,255,470 |
| המבואה                              | ₪ 3,739,723 |

|             |                                  |
|-------------|----------------------------------|
| ₪ 370,000   | תשתיות מים, ביוב וחשמל לראש השטח |
| ₪ 548,333   | בלתי צפוי מראש 10%               |
| ₪ 149,838   | ניהול ופיקוח                     |
| ₪ 6,551,502 | סה"כ אומדן העלויות               |

#### מקורות המימון

|             |                    |
|-------------|--------------------|
| ₪ 3,500,000 | תכנית "מורשת"      |
| ₪ 2,000,000 | J.N.F בריטניה      |
| ₪ 521,000   | מועצה לשימור אתרים |
| ₪ 370,000   | קיבוץ יד מרדכי     |
| ₪ 6,391,000 | סה"כ מקורות מימון  |

§ התכנון מבוצע על בסיס עיקרון "השימור" – היצמדות לפרטים אותנטיים, שמירה על הטופוגרפיה, שמירה על הנוף והצמחייה הטבעית.

§ יוקמו דרכי גישה נוחות אל האתר ובתוכו. כל הדרכים באתר יותאמו גם לנכים.

§ יבוצע שיקום / שחזור התעלות ועמדות הקרב.

§ תבוצע הקמת מבנה מבואה – יפורט בהמשך.

§ יבוצע שיקום לתצוגת שדה הקרב.

§ התכנון מתקיים בשיתוף פעולה מלא בין צוות התכנון של המועצה לשימור אתרים לבין צוות התיירות/מוזיאון של יד מרדכי, ומבוסס על מחקר ולמידת המקום.

#### פרטים נוספים:

§ המדרגות לגבעה יבוטלו, במקומן מתוכנן שביל שיטפס בצורה הדרגתית לחלק הצפוני של הגבעה.

§ תתוכנן תצפית נוף בחלק הצפוני של הגבעה.

§ התעלות ישוחזרו ויותאמו לצעידה בתוכן, תוך יצירת שביל מלווה עילי לאורכן.

§ עמדות הקרב ישוקמו ויותאמו לכניסת מבקרים לתוכן.

#### מבנה מבואה:

§ ימוקם בשיפולי הגבעה המרכזית, בצידה המזרחי הפונה ללול. הקמתו תהיה על בסיס התוואי הטופוגרפי, כלומר תחתיתו של המבנה תיבנה בגובה בסיס הגבעה וחלקו העליון יהיה בגובה שיא הגבעה.

§ מטרת מבנה המבואה: קליטת קהל, התכנסות, שירותים, מזנון, קופה, רכישת ספרים, תצוגות 'מספרות', תצוגות זיכרון, אודיטוריום לדין / למצגות / להדרכה.

§ מהחלק העליון של המבואה תהיה דרך גישה לגבעה ולשדה הקרב. גג המבואה ייבנה כ"גג ירוק" וישתלב באופן הרמוני עם הטופוגרפיה הטבעית ויכוסה כולו בצמחייה המאפיינת את הגבעה והאזור.

§ תכנים: הדמיות, סרטים, תצוגות, הדרכה.

§ שיקום ושחזור שדה הקרב על בסיס הקיים ושימורו.

§ האתר החדש יוכל לקלוט עד כ- 200 איש בו זמנית.

**מצגת תוכנית הפיתוח של האתר**  
**תשלח היום בדוא"ל חברים**

#### ג. עיקרי הדברים שנאמרו בדיון

• **בנושא השתתפות יד מרדכי בעלות תשתיות בסכום של כ- 370 אש"ח:**  
הוסכם על כלל הנוכחים שיש לגדר את סכום ההשתתפות של הקיבוץ בעלות התשתיות לסכום מוגדר וברור. כלומר, לא להידרש להשתתפות בסכומים נוספים במידה והביצוע בפועל יחרוג מ – 370 אש"ח + 10% בצ"מ (בלתי צפוי מראש).

הוסכם על דעת הנוכחים, בתמיכת נציגי המועצה לשימור אתרים, שיש לקיים פגישת תיאום בין הקיבוץ לבין המועצה לשימור אתרים, במטרה להגדיר נושא זה, לרבות ביצוע בדיקות ובחינות נוספות של תוכנית התשתיות.

#### • **בנושא ייתכנות כלכלית לפרויקט**

הוצגה תוכנית זהירה המראה שהמוזיאון + אתר השחזור המשודרג (לאחר שיוקם ויחל לפעול) יישארו ביתרת רווח הנעה בין 200 ל- 500 אש"ח כתלות במספר הכרטיסים שיימכרו כל שנה ובהוצאות התפעול שייגזרו מהפעלת המקום.

מחד, ברור לכולם שעומדת בפנינו הזדמנות חד פעמית כמעט לשדרג את אתר שחזור הקרב במימון שרובו ככולו (כ- 95%) ממקורות חוץ.

מאידך התפתח דיון ער בו חלק מהדוברים הביעו חשש אמיתי כי לפרויקט אין היתכנות כלכלית ריאלית, ולטענתם, לאחר שלב ההקמה ומסירת המתקן ליד מרדכי, אנו עלולים להיקלע לסיטואציה של תפעול גירעוני של המקום וליצירת הפסדים משמעותיים לאורך השנים.

לעומתם – דוברים אחרים ציינו שלא רק שאסור לוותר על ההזדמנות של שדרוג האתר ממענקים חיצוניים, אלא שפניו החדשות של מתחם שחזור הקרב יביאו בהכרח לגידול במספר המבקרים כך שפעילותו תהיה בהכרח רווחית. לעניין זה הוסיפו התומכים שגם אם לא יתממשו במלואן תחזיות הביקורים באתר החדש, ניתן יהיה להפחית את הוצאות התפעול והאחזקה ולהתאימן לביקוש בפועל.

בנקודה זו הוסכם על דעת הנוכחים שיש לבצע בחינה נוספת ומעמיקה של היתכנות כלכלית לפרויקט ולהביא תוצאותיה לדיון נוסף בהנהלות (מזכירות והנהלה כלכלית).

#### • הפן הערכי של הדיון

אין מחלוקת שאתר שחזור הקרב הינו חלק ממכלול אתרי המורשת של הקיבוץ המזוהים והמאפיינים את יד מרדכי.

דוברים רבים ציינו את המחויבות הגדולה שלנו כקיבוץ להביא לשדרוג משמעותי של אתר שחזור הקרב לאחר עשרות שנים מאז הוקם.

הוסכם פה אחד שאתר שחזור הקרב היה ויישאר חלק בלתי נפרד מיד מרדכי, כאשר השאלה שעמדה כמרכזית בדיון ובוטאה בסיכום עד כה: איזו צורה ילבש האתר לאורך השנים? כלומר, האם לבצע את התוכנית במלואה? האם לבצע רק בחלקה? או לא לאשרה ולא לבצע כלל?

#### • נקודות נוספות שעלו בדיון

##### הוצגה גישה לפיה שדרוג האתר יתרום במעגלים נוספים:

יגביר את גאוות היחידה של יד מרדכי כקיבוץ המשמר ומפעיל אתרי מורשת בעלי ערך היסטורי למדינת ישראל ולעם היהודי.

יגביר את תחושת השייכות והזהות של החברים ותושבי המקום לקיבוץ יד מרדכי.

יתרום לשדרוג מערך התשתיות של הקיבוץ, לגינון הציבורי, למגרשי החניה ועוד.

יאפשר השגת מקורות מימון נוספים לצורך התאמות נדרשות לחיבור בין תשתיות חדשות לתשתיות קיימות.

יעלה את ערך מכלול אתרי התיירות שלנו, תוך פוטנציאל הפיכתו לעוגן תיירותי חשוב של המועצה האזורית – שני אלה יעלו את פוטנציאל רווחיות הענף תוך יצירת סיכוי להשגת תקציבים ייעודיים מהמועצה האזורית.

#### ד. סיכום

1. המזכירות והנהלה הכלכלית מברכים את כל העוסקים במלאכה, צוות הענף, צוות התכנון וכמובן את המועצה לשימור אתרים, משרד ראש הממשלה ומינהל התרבות (משרד התרבות והספורט) – שבזכותם קיים פוטנציאל הקמת הפרויקט.

2. פורום המזכירות והנהלה הכלכלית מאשר עקרונית את השתתפות יד מרדכי בפרויקט בסכום של כ- 370 אש"ח + 10% בצ"מ (בלתי צפוי מראש) אך זאת בכפוף לשתי הסתייגויות הדרושות בחינה ואישור נוסף:

א. יוקם צוות משותף שיכלול נציגים מהמועצה לשימור אתרים ונציגים מהקיבוץ. הצוות יבדוק את תוכנית התשתיות לאתר (הוכנה על ידי המועצה לשימור אתרים) ויבחן בשנית ולעומק התאמתה לסכום ההשתתפות שהקיבוץ נדרש לו.

ב. צוות בראשותם של דודי דורון ויריב קלרמן יגיש תוכנית מחודשת שתציג פעם נוספת את הייתכנות הכלכלית לפרויקט.

3. לאחר בחינת נושאי ההסתייגויות יובא הנושא לדיון נוסף במזכירות ובהנהלה הכלכלית, ובהתאמה יובא לדיון בשיחת קיבוץ (וקלפי).

-----עד כאן מישיבת המזכירות-----



## משולחנו של מרכז המשק

לאחר בחירתו של **דני ברט** כיו"ר כלכלי, נכנס דני לעבודה שוטפת: החל מחודש יוני מתקיימות בינינו פגישות קבועות המוקדשות לסקירה ולקידום של עסקי המשק ופעילויותיו. אני מאחל לדני ולכולנו הצלחה.

### שותף לשרותי האבקה

לאחר האישרים הנדרשים משיחת הקיבוץ והקלפי לכניסת שותף לשרותי האבקה, נכנסנו לתהליך של ניסוח ההסכם. התהליך התארך מעל המצופה אך השבוע הגענו לסיומו המיוחל של ההסכם אשר אושר סופית בהנהלה הכלכלית. אין כל שינוי במתווה המסחרי אשר הוצג בשיחת הקיבוץ, וביום שישי האחרון נחתם ההסכם.

המשך התהליך הינו "בדיקת נאותות" - הליך בו לחברה הבלגית הזכות לבדוק את כל המצגים אשר הצגנו במהלך המו"מ, כגון: דוחות כספיים, הסכמים עם לקוחות, הסכמים עם בעלי עניין וכד'. ל"ז לתהליך הינו עד 45 יום מיום החתימה על ההסכם. בסיום הבדיקה תעביר החברה הבלגית את הכסף לשרותי האבקה ובתמורה תחזיק במניות החברה ע"פ ההסכמות.

### דוחות כספיים לשנת 2011

כמו בכל שנה, לאחר סיכום שלב הדוחות הכספיים התמחיריים, הוצגו באסיפה על ידי רו"ח של הקיבוץ גם הדוחות הכספיים (מאזנים) של הקיבוץ ותאגידיו. הדוחות לשנת 2011 מראים כי מגמת ההתחזקות נמשכת. המדדים אשר מתארים את הנזילות ואת ההון העצמי מול נכסי הקיבוץ (חוזק פיננסי) מצביעים על מגמות חיוביות.

### דיווח על הנעשה בתאגידים:

#### במכירת החקלאית

סיימנו את רדיית האביב ביבולים סבירים ואנו מתכוננים להמשך. הצוות מתארגן עם תוכניות מפורטות להעברת המכירת למקומה החדש (בסמוך לבית האריזה, מעבר לגדר הקיבוץ) לפי ההחלטות שקיבלנו ובהסתמך על התב"ע של הקיבוץ. לוחות הזמנים להעברת המכירת: עד סוף השנה נסיים תוכניות מפורטות הכוללות את המבנה והתשתיות, ונגיש בקשה להיתר בנייה. במהלך שנת 2013 נתחיל בבנייה שתסתיים בסוף אותה שנה.

#### במוסד

נלחמים על כל לקוח, קיימת האטה בצמיחה אך הרווחיות עדיין גבוהה, במהלך השנה תבצע השקעה במכשירים מתוחכמים אשר ימשיכו להעמיד את המוסד כמוביל בתחום.

#### בגד"ש

הסתיימה עונה נוספת של קציר חיטה. שנה ברוכה בגשמים הביאה ליבולים באיכות טובה מאוד, במיוחד באזור הנגב, שה"כ שטחי חיטה השנה היו כ- 5,000 דונם. כ- 2,600 דונם חיטה באזור הנגב ביבול של 220 ק"ג/לדונם ועוד 2,400 דונם חיטה באזור הבית ביבול של כ- 550 ק"ג/לדונם. בימים אלו עסוק צוות הגד"ש באסיף יבול תפוא"ד לעונת האביב. השנה, בניגוד לאשתקד, מסתמנת שנה עם יבולים ומחירים נמוכים. שאר גידולי הקיץ נהנים מהחום וההשקיה, החמניות בסוף פריחתם ומילוי הגרעינים, וגידול האבטיחים לגרעינים החל את שלב הפריחה.

#### בפרדס

הסתיימה עוד עונת קטיף, הצוות עסוק בהכנת הפרדס לעונה הבאה, וכמו בכל שנה משנטעים כ- 50 דונם מזנים שונים על מנת להמשיך ולחדש את הפרדס.

#### יד חיל

הסתיימו עבודות שיפוץ מכון החליבה באירוע חגיגי ומכובד בו אירח צוות הרפת את החברים מיד מרכזי ומברור חיל. עבודות פיתוח נוספות ברפת כוללות את בור הספיגה שאמור לטהר את השפכים המגיעים למט"ש בטיהור ראשוני ואת מיכל החלב החדש. שה"כ הושקעו השנה ברפת כ- 2 מיליון ש"ח, אשר בשנים האחרונות ובאופן קבוע מעבירה רווחים גבוהים לשותפים.

### תוכנית השקעות בתאגידים

בסוף חודש מאי אישרה ההנהלה הכלכלית את תוכנית ההשקעות של התאגידים לשנת 2012, רוב ההשקעות הינן לחידוש הציוד וחלקן לפיתוח. סה"כ יושקעו השנה כ- 3.4 מיליון ₪, מתוכם ברפת 2 מיליון ₪, בגד"ש כ- 500 אש"ח, במטע 130 אש"ח, בפרדס 80 אש"ח, במוסך 170 אש"ח, בשרותי האבקה כ- 300 אש"ח, ועוד כ- 30 אש"ח בתקשורת ו- 40 אש"ח בחשמליה.

### מחלק חשמל היסטורי

באוגוסט 2009 קיבלה רשות החשמל החלטה המאפשרת "למחלקי חשמל היסטוריים" להסדיר את פעילות חלוקת והספקת החשמל בשטחם, אשר לאורך כל השנים האחרונות בוצעה ללא רישיונות כדין. ניתנו שתי אפשרויות לניהול משק החשמל: האחת - להמשיך ולפעול בתחום החשמל, תוך כניסה למתווה אשר במסגרתו נתאים את רשת החשמל לדרישות הבטיחותיות לפי החוק. השנייה - להפסיק את הפעילות בתחום החשמל תוך העברתה לגורם אחר שיפעל כדין, כלומר לחברת חשמל. בהמשך להחלטה שהתקבלה ביד מרדכי ובעזרת מענקים ממשדד החקלאות והון עצמי, הסדרנו את מערכת החשמל בקיבוץ לפי דרישת החוק. במקביל המשכנו בהליך ארוך ובירוקראטי מול רשות החשמל, שאישרה והגדירה את יד מרדכי כמחלק חשמל מורשה. במהלך החצי שנה הקרובה עלינו להקים חברה בע"מ אשר במסגרתה ננהל את חלוקת החשמל לצרכנים בקיבוץ לפי דרישת החוק. קבלת הרישיון לחלוקת חשמל מעניקה לנו הנחה של כ- 3% במחיר החשמל.

### מתקן סולארי להפקת חשמל

מזה כשנתיים אנחנו פועלים אל מול הרשויות לקבלת אישורים נדרשים להקמת מתקן סולארי על גגות הלול, הרפת ובית האריזה. החודש התבשרנו על קבלת רישיון מותנה אשר נחתם ע"י שר התשתיות. המשך התהליך, בתקווה שיהיה מהיר יותר, יכלול פתיחת חשבון ברשות החשמל, קבלת רישיון תעריפי, קבלת אישורים הנדסיים אחרונים והתקנת המתקן.

### פיתוח מתחם צומת יד מרדכי

מתקדמים הדיונים עם היזם בנוגע להמשך פיתוח הצומת לפי התב"ע המאושרת, במקביל נכתבת טיוטת ההסכם. דני ברט למד את הנושא והצטרף לצוות המוביל את המו"מ. היזם והאדריכל הכינו טיוטת תוכנית אדריכלית שהוצגה לצוות מצומצם מההנהלה הכלכלית, לאחר הערות, תיקונים ואישורים תוצג טיוטת התוכנית לציבור.

### מפגש יד מרדכי

בהתאם לדרישות מפעל הפיס החלה משפחת חמואל (השוכרים את המפגש הקיים) לשפץ את מבנה הקיוסק והפיס. השיפוץ אושר בהנהלה כלכלית, תוכניות הבנייה אושרו בוועדת תכנון, והשיפוץ החל רק לאחר קבלת היתר בנייה כחוק.

שבת שלום, דודי דורון

### ברכות חמות

לחבורת הזמר "צ'ילי  
החוף", שחזרה מפסטיבל  
זמר ביוון וזכתה במקום  
הראשון בתחרות שירה  
בסגנון הג'אז!! ובמקום  
השני בקטגוריית שירי  
עם!!

כל הכבוד ויישר כוח!!  
עלו והצליחו -  
מכל בית יד מרדכי



### מתרבות באהבה



6/7 - חצר אחורית - פתיחה חגיגית והרקדה  
13/7 - חצר אחורית - טורניר כדור רשת  
20/7 - מועדון הסרט הטוב  
27/7 - מסיבת צעירים  
3/8 - מועדון הסרט הטוב  
17/8 - חצר אחורית -  
24/8 - מדרחוב...!

31/8 - סיום שנה בחוף הים ארוחת ערב + טקס לילדי כיתה א'  
7/9 - ערב אימפרוביזציה בנושא קליטה לקיבוץ  
בחודש יולי מתוכנן סיור בעיר רמלה... ובחודש אוקטובר טיול קיבוץ  
לצפון... פרטים נוספים בהמשך....  
ו. תרבות



## לידיעת החיילים השוכרים דירה

אני מבקשת להזכיר לחיילים להעביר אליי צילום של תעודת החוגר עד סוף החודש.  
חייל שלא יביא תעודת חוגר עלול לאבד את זכותו לפטור מארנונה.  
תודה על שיתוף הפעולה!

שרון פסי – גזברות הקבוץ

לבני ולתושבי הקיבוץ, מסיימי י"ב -  
חניכי קבוצת "פקאן" בשקמה ונוספים:

מתן וקנין, עפרי הקל, הדר ציון, תומר ענבר, עינב  
שלו, עומר דשתי, בן שכטר ושי פרל

### ברכות חמות

לרגל סיום 12 שנות בית הספר ותקופת לימודים ארוכה  
ומפרכת, שהחלה אי שם בכיתה א'  
ומסתיימת בעת הזו עם הבחינות האחרונות.

עלו והצליחו במסגרות

ובאתגרים החדשים שלפניכם:

י"ג, קד"צ, צבא, עצמאות כלכלית, לימודים ועוד.

בהצלחה לכולכם! מכל בית יד מרדכי!



לסבתא הגאה כוכבה נרקיס

ולהורים המאושרים עידו ועדי

מזל טוב להולדת הנכדה והבת יולי!

אחות לאורי

מזל טוב לכל המשפחה הגדולה!

מאחלים החברים וכל בית יד מרדכי



שבת שלום לכל בית יד מרדכי!