

# קיבוץ יד מרדכי

## דף מזכירות מס' 1332

### 29.05.2015

.....עריכה והבאה לדפוס: שאולי סנקר.....

## דו"ח מעקב ביקורת יזמויות

בסוף השבוע הנוכחי יפורסם לחברים דו"ח מעקב ביקורת היזמויות. כפי שנכתב ונאמר כבר בשיחת קיבוץ, אנו רואים בדו"חות הביקורת כלי לשיפור ומייחסים חשיבות רבה לנקודות שמוארות בו. לגבי כל סעיף מתקיים דיון בפורום המתאים בעת ההתייחסות לטיטוט דו"ח הביקורת ובעת יישום המסקנות. חלק מן ההערות של המבקרת מעלות נושאים עקרוניים לגביהם אנו נדרשים לדיון והחלטה ולעיתים אנו מרחיבים את הטיפול בנושא מסוים מעבר למה שנדרשנו בדו"ח.

הביקורת עסקה בנושא מנהלת היזמויות, נהלי העבודה מול היזמים, צורת ההתאגדות והמיסוי (אבקש להדגיש כי בביקורת זו אינני מבוקר באופן אישי ועסקתי בו באינטנסיביות עקב חילופי מנהלי הקהילה). מטבע הדברים הטיפול בדו"ח בנושא היזמות היה מורכב והכיל סעיפים רבים ונגיעה ליזמים חברי הקיבוץ. אני מבקש להודות לבעלי התפקידים וההנהלות השונות על המאמץ ליישם כמה שיותר המלצות בצורה יסודית ורצינית. תודה גם ליזמים ששיתפו פעולה על אף השינויים שחלק מן הסעיפים הצריכו. אנו נמשיך לפעול בשיתוף פעולה עם דוחות הביקורת מתוך אמונה כי זהו חלק מתרבות ארגונית המאפשרת להשתפר ולשפר.

שבת שלום  
שאולי

## פתיחת עונת הרחצה 2015

עונת הרחצה תחל השנה ביום שלישי ה-2 ביוני ותסתיים לאחר סוכות ב-5 לאוקטובר. לנוחיותכם מצורפים בזאת נהלי הרחצה בבריכה:

1. על כל באי הבריכה להישמע להוראות המציל.
2. אין כניסה ורחצה בבריכה ללא נוכחותו של מציל מוסמך.
3. האחריות על התנהגות הילדים בבריכה מוטלת על הוריהם.
4. כניסת אורחים רק בליווי מלווה מבוגר (חבר או תושב) מעל גיל 18.
5. יש לשמור על ניקיון המקום.
6. אין להכניס אוכל למתחם הרחצה.
7. אין כניסה לכלבים לשטח הבריכה.
8. כניסת ילדים עד סיום כיתה ו' בליווי מבוגר מעל גיל 18.
9. הרחצה מותרת רק בבגד ים.

אנו מבקשים כי הגעת אורחים תעשה באופן מידתי זאת בהתייחס לשטחו המצומצם של המתחם. לצערנו, גם השנה כמו גם בשנה שחלפה ומאותן סיבות, לא נאפשר קיום אירועים במקום.

### שעות הפתיחה יהיו כבשנה שעברה:

ימים אה-א – 7:30-9:00 – לשחיינים.

14:00-19:00 – לכלל הציבור

19:00-20:00 – לשחיינים בלבד.

יום שישי- 14:00-18:00 – לכלל הציבור.

יום שבת – 9:00-10:00 – לשחיינים.

10:00-19:00 – לכלל הציבור

19:00-20:00 – לשחיינים בלבד.

נאחל לכולנו עונת רחצה מוצלחת ובטוחה.



דרורי ואיציק

## דו"ח משיבת המזכירות שהתקיימה בתאריך 25.5.2015

נכחו בישיבה: גיורא אתר, רונן לבנה, שמעון כורם, אורלי סיגלמן, גיל דגני, עופר ניר, גולן טל, סיגל גדיש, אלון דגן, דרורי קפלון, שאולי סנקר

### נושאים שנידונו בישיבה:

1. אישור פרוטוקול ישיבת מזכירות 11.5.2015.
2. עדכון לגבי סיום תפקידו של אלון דגן והקמת צוות לבחירת בעלי תפקידים.
3. בחינת איזונים בתקציב הקהילה – מקורות ושימושים.
4. עדכון מורשי חתימה.
5. עדכון תקנון הקיבוץ.

### נושא א': אישור פרוטוקול ישיבת מזכירות 11.5.2015 הפרוטוקול אושר.

### נושא ב': עדכון לגבי סיום תפקידו של אלון דגן והקמת צוות לבחירת בעלי תפקידים.

לאחר 3.5 שנים בתפקיד הודיע אלון דגן בתיאום עם שאולי על רצונו לסיים את התפקיד. עיתוי סיום הקדנציה נגזר ממספר שיקולים בהם הרצון לאפשר למנהל מש"א החדש לעבוד בחפיפה לבעלי התפקידים הנוכחים לאורך זמן ועל מנת לאפשר תהליך של בחירה וחפיפה סדורים. הקדנציה של אלון כמנהל מש"א התאפיינה בכך שכל בעלי התפקידים הבכירים במשק ובקהילה הוחלפו ביחד (מזכיר, מנהל קהילה, מרכז משק, יו"ר כלכלי) וחלק מהתפקידים אף הוחלפו פעמיים. עם סיום כניסתו של דרורי לתפקיד וקידום של כמה נושאים חשובים בתחום מש"א (סדנת מנהלים, ביצוע של 5 מכרזים במשק ובקהילה, סדנה לגמלאים צעירים ועוד) החליט אלון כי זה הזמן לסיים את התפקיד מתוך חשיבה על טובת המערכת ועל מנת לאפשר הליך בחירה סדור.

התקיים דיון באשר לניהול המכרז וההסתכלות העתידית על הקדנציה הבאה של בעלי התפקידים. בראיה עתידית סבורים חברי המזכירות כי יש לקדם חשיבה על ההנהלה העתידית של הקיבוץ כבר היום על מנת שניתן יהיה להכשיר ולהכווין, אם נדרש, את המועמדים הבאים מקרב חברי הקיבוץ. מהלך זה יאפשר להשפיע על תהליך בחירת בעלי התפקידים מבלי להיכנס ללחצים הנובעים מסיום תפקידם של בעלי התפקידים המכהנים.

### החלטה:

- א. יפתח מכרז לתפקיד מנהל מש"א ביד מרדכי. אלון דגן יוביל את צוות האיתור והרכבו המלא יאושר במזכירות.
- ב. צוות האיתור יעסוק בסדר עדיפות ראשון בהחלפת מנהל מש"א ואחר כך בחשיבה רחבה על איתור מועמדים פנימיים לקראת הקדנציה הבאה (מזכיר, מנהל קהילה, מרכז משק).

### נושא ג': בחינת איזונים בתקציב הקהילה – מקורות ושימושים.

לאור בחינת המצב הדמוגרפי בקיבוץ והשינויים העתידים (שיוך דירות, צמיחה דמוגרפית ועוד) צופה המזכירות כי יתקיימו בקיבוץ מספר תהליכים שישפיעו על הכנסות הקהילה ושימושיה. המזכירות מנחה את הנהלת הקהילה לגבש תוכנית רב שנתית לבחינת מערכת המיסוי והוצאות הקהילה ולהתאימה למציאות המשתנה ביד מרדכי. הנהלת הקהילה תבנה ותציג בפני המזכירות ולאחר מכן לכלל החברים, תכנית כוללת, אחראית ומאוזנת שתאפשר לשמר את ערכי הליבה של הקיבוץ ואת ההסכמות החברתיות בין החברים לאורך שנים.

## החלטה:

א. המזכירות מאשרת את בחינת האיזונים בתקציב הקהילה על פי הנוסח המוצע.

## נושא ד': עדכון מורשי חתימה.

### רקע:

במסגרת ד"ח המבקרת בנושא היזמויות העירה המבקרת על כך שנושא זכויות החתימה על חוזי שכירות אינו מוסדר. עקב כך הובאה הצעה לעדכון מורשי החתימה כך שיאפשרו למנהלת ענף השכרת דירות לחתום על החוזה. בנוסף למנהלת הענף יחתום מנהל הקהילה על החוזים.

## החלטה:

חתימתם של 2 מקבוצה א' או אחד מקבוצה א' ואחד מקבוצה ב' בצרוף חותמת האגודה או על גבי שמה המודפס תחייב את האגודה לכל דבר ועניין. מבלי לגרוע מן האמור לעיל, לעניין התקשרות בהסכמי שכירות, תחייב את הקיבוץ גם חתימתם של 2 שאחד מקבוצה א' ואחד מקבוצה ג'.

### קבוצה א'

050359025 .ת.ז.	עמוס צוק
003319654 .ת.ז.	מרדכי ברנדס
034035295 .ת.ז.	שאול סנקר
053498069 .ת.ז.	דרור קפלון

### קבוצה ב'

058008061 .ת.ז.	שרון פסי
051859973 .ת.ז.	רותי עינב

### קבוצה ג'

.ת.ז.	לימור לבנה
-------	------------

## נושא ה': עדכון תקנון הקיבוץ.

הקיבוץ, כאגודה שיתופית, מבוסס מן הבחינה המשפטית על "תקנון התאגדות" המכונה דרך כלל "התקנון". תקנון זה הוא מסמך הייסוד של הקיבוץ. לבד מהיותו מסמך היסוד של הקיבוץ כתאגיד, מהווה התקנון גם מעין חוזה בין הקיבוץ לבין חבריו ובין החברים לבין עצמם ועל פיו אמורים להתנהל חיי הקיבוץ וחבריו.

ביום 1.1.2006 נכנסו לתוקף תקנות חדשות הנוגעות לסיווג הקיבוצים כאגודה שיתופית. המדובר בתיקון של תקנות האגודות השיתופיות (סוגי אגודות) וקביעה של שלושה סוגי קיבוצים שיכול שיתקיימו: קיבוץ שיתופי, קיבוץ מתחדש וקיבוץ עירוני. התקנות קובעות כי על קיבוץ המתנהל כקיבוץ מתחדש לקבוע בתקנונו הוראות בדבר היקף הערבות ההדדית בקיבוץ, נהלי שיוך דירות ונכסים וכיו"ב. הצורך בהתאמת התקנון אינו רק חיצוני כי אם נובע גם מן העובדה שבמשך השנים בוצעו בקיבוץ שינויים מפליגים באורחות החיים והתקנון הקיים והתקנון הקיים אינו משקף כלל את המציאות החברתית/משפטית בקיבוץ.

לאור הצורך בדברים מעלה וכחלק מן המאמץ לקדם נושאים הקשורים לשיוך, החלה המזכירות לסקור את השינויים המוצעים על ידי עו"ד. עדכון זה יאריך כמה חודשים ובסיומו יגיע לדיון ציבורי.

-----עד כאן מישיבת המזכירות-----

[שבת שלום לכל בית יד מרדכי!](#)