

קיבוץ יד מרדכי  
דף מזכירות מס' 1362  
12.2.2016

.....עריכה והבאה לדפוס: שאולי סנקר.....

**שיח חברים – מעגלי הקשבה**

בהמשך להחלטת המזכירות לאחר שיחת הקיבוץ בנושא קליטה נקיים שיח חברים במעגלי הקשבה על הנעשה בקיבוץ.

**המפגש יתקיים באולם הכנסים בתאריך 22.2, יום ב' בין השעות**

**19:30 – 22:00**

**בתוכנית:**

ארוחת ערב קלה  
דברי פתיחה  
מעגלי הקשבה בקבוצות  
סיכום



מטרת המפגש להקשיב לתחושות ותקוות האחד של השני לגבי הנעשה בקיבוץ ולגבי העתיד. במפגש ייקחו חלק חברי המזכירות, הנהלת הקהילה ובעלי התפקידים. את המפגש והתהליך ילווה ניתאי קרן העוסק בליווי קהילתי.

תוצרי המפגש יעברו לדיון וחשיבה במזכירות על מנת לנסות ולגבש סדר יום עדכני שייתן מענה לצרכי החברים ולתהליכים ביד מרדכי.



**אנו מזמינים את החברים להגיע, להקשיב ולשתף.**

נא שריינו את המועד. הצלחת המפגש תלויה רבות בנוכחות ובמעורבות החברים.

בברכה, המזכירות והנהלת הקהילה

## דו"ח משיבת הנהלה כלכלית מתאריך 3.2.2016

נכחו בישיבה: גדי רינת, שי ציון, עמיר לוז, צבי מירב, צביה סגל, עמוס צוק, דרורי קפלון, שאולי סנקר ומרקי לוי.

### סדר יום:

1. עדכון בנושא הצומת.
2. תאגיד הרפת.
3. אישור חתימה לשמעון כורם.
4. עדכון בעניין ביו בסט.

### דיון והחלטות:

נושא א' – עדכון בנושא עסקת הצומת.  
השתתף בדיון: ער"ד אלון וילנר.

אנו זקוקים לאישור הועדה המקומית כדי לאפשר העברת המניות ליזם (עופר) ואז לקבל את התמורה 9.5 מ' נה (0.5 מיליון שולמו זה מכבר). אחד המרכיבים לסגירת העסקה הוא תשלום עבור מס שבח, שנקבע על 3.7 מ' נה. סכום זה שנקבע הינו הזוי לחלוטין ונקבע לאחר שומה נוספת שנעשה על כל השטח (כ- 5 חלקות) ולא על החלקה בה תיערך הפעילות המסחרית של היזם.  
לפי ער"ד וילנר, מעבר לכך יש נימוקים משפטיים – שלא חל עלינו תשלום עבור השבחה:  
א. לא צריך להיות הטל השבחה, אלא חלף הטל.  
ב. לא מוכרים את הקרקע, לכן אין מימוש זכויות.  
ג. יש פסק דין – מי שיש לו חוזה פיתוח, לא משלם הטל השבחה.

ההצעה: לשלם את המס (הטל השבחה שבועדאי יהיה מופחת מ- 3.7 מ') ולהמשיך במסלול המשפטי לביטול המס. בדרך זו נאפשר סגירת העסקה.

חשוב לציין שיש חשיבות לקדם את העסקה, לקראת סגירה, כדי להימנע מטיעון מצד היזם, שיד מרדכי מעכב את עניין. ע"פ דעתו של ער"ד אלון וילנר, תשלום המס, אינו מזיק או פוגע בבירור המשפטי. מקור הכסף עבור תשלום המס: א: מקדמה מן היזם (עופר זרף). ב: הלוואה בנקאית.

### סיכום:

מסמיכים את עמוס צוק, גדי רינת ואלון וילנר לנהל מו"מ עם היזם והבנקים, על מנת להסדיר ולשלם את היטל השבחה ובמקביל ממשיכים בבירור המשפטי. בעדיפות ראשונה, לקבל מקדמה מן היזם. גורם הזמן הינו חשוב מול היזם. הצוות קיבל גם הנחיות למקרה בו היזם יטען שמגיע לו שכר הדירה של ח.י.ב.א. במפגש.

### נושא ב': תאגיד הרפת.

השתתף בדיון: איתמר דגני – מנהל הרפת.

איתי, מנהל הרפת, ציין כאמירה מרכזית, מדיניות הממשלה שפוגעת בענף בכלל וברפת הקיבוצית בפרט. הדבר בא לידי ביטוי בירידת מחיר המטרה, פגיעה ברווחיות הענף, מדיניות מפלה בכל הקשור לחלוקת מכסות עודפות ו"מתווה לוקר".

### כמה נתונים מרכזיים:

ב- 2015 ייצרנו 7.4 מ' ליטר חלב (המכסה - 7.161 מ' ליטר).  
רווח גלמי לליטר – 0.62 נה.  
רווח נקי, לאחר מימון וחלויות – 0.37 נה לליטר.  
בקטע הייחודי של רפת שלנו, יש לצפיפות השפעה על התוצאות.

**ב- 2016**, אנו כבר יודעים שתהיה ירידה נוספת במחיר המטרה ל- 1.85 ₪ לליטר. עם זאת, יש לציין שמחירי המזונות יורדים (השפעה עולמית), דבר שימתן השפעת ירידת מחיר המטרה. השנה ההערכה שנגדיל את הייצור ב- 10% ונייצר כ- 8 מ' ליטר. ההערכה – רווח גלמי 4 מ' ₪ (57%) ורווח נקי (אחרי מימון וחלויות) 2 מ' ₪ (29%). העברה לקיבוצים (הבעלים): 1.8 מ' ₪.

#### סיכום:

- א. תמונה מדאיגה של המשכיות שחיקה ברווחיות הענף.
- ב. מדיניות משרד החקלאות פוגעת בעיקר ברפת הקיבוצית.
- ג. לאור מצב זה, יש לנצל עד מקסימום השקעות שנעשו, במקביל יש לקיים דיון על המשך השקעות הרחבה ולבחון מחדש תוכנית הרפת שנקבעה בעבר, שעיקרה ייצור 10 מ' ליטר תוך 10 שנים.

#### נושא ג': אישור חתימה לשמעון כורם.

אושר זכות חתימה לשמעון כורם.

#### נושא ד': עדכון בעניין ביו בסט.

נמסר שביו בסט (הבלגים) העבירו 660 אש"ח בגין חלקן בהלוואת בעלים לשירותי האבקה.

רשם: מרקי לוי – יר"ר.

## שאלון נתוני משפחה לשעת חירום

חברים ותושבים שלום,

לפני כארבעה שבועות חולקו בתאי הדואר שאלוני נתוני משפחות לשם התארגנות כחלק מהכנה למצב חירום. **אנו מבקשים את שיתוף הפעולה של כולם מאחר וישנה חשיבות רבה להכנה המקדימה לכל תרחיש לש הסלמה נוספת.**

אלה שעדיין לא מילאו את שאלון זה מתבקשים להזדרז ולמלא את הפרטים בטופס השאלון ולהכניס את הטופס המלא לקופסת הקרטון שבצד ימין עם הכניסה לחדר האוכל. אנו רואים חשיבות במילוי כל סעיפי נתוני הפרטים מאחר ולכל סעיף ישנה משמעות מבחינת הכנה למצב חרום.

נא להקפיד על כתב יד ברור ולציין את כל הפרטים בשאלון כדי שברגע האמת המתקרב נהיה יותר מוכנים.

השאלון ישלח גם כקובץ אקסל כך שמי שמעוניין יוכל למלא אותו במחשב ולהחזירו למייל:

[gami@y-m.co.il](mailto:gami@y-m.co.il)

בתודה  
ועדת ביטחון  
צוות חירום יישובי



## מענה לשאלתה בנושא שיוך ושיח חברים

בדף מזכירות האחרון ( מה 6/2/16 ) פורסם שבין הנושאים שיובאו לשיח החברים שתוצריו יגיעו לדיון וחשיבה במזכירות יהיה גם נושא שיוך הדירות. תהליך שיוך הדירות ביד מרדכי אורך זה שנים ושזור לכל אורכו החלטות קיבוץ ברמות שונות וביניהן גם החלטות קלפי, חלקן ברוב מיוחד. האפשרות להביא תהליך כזה על סדרת החלטות הנכללות בו לדיון מחודש כלל איננה מובנת מאליה ואם כן היא עניין סבוך ומורכב. לאור זאת אני מבקש לדעת:

1. מי ומתי קיבל את ההחלטה לצרף את נושא שיוך הדירות לשיח החברים ?
2. מה היו הנימוקים שתמכו בהחלטה ?
3. מדוע לא פורסמו ההחלטות והנימוקים לציבור לפני שפורסם צירוף נושא שיוך הדירות לשיח חברים ?

יוסי שחר

לחברים שלום,

להלן התייחסות לשאלתה שהגיש יוסי שחר:

א. כפי שפורסם בדף המזכירות 1359 מתאריך 22.1.2016 החליטה המזכירות על תהליך של שיח חברתי תוך התייחסות ספציפית לארבעה נושאים עיקריים שעומדים על הפרק ביד מרדכי כאשר נושא השיוך צוין במפורש. מטרת התהליך כפי שפורסם היא לייצר סדר יום עדכני על מנת לתת מענה לצרכים, לחששות ולתקוות של קבוצות שונות של חברים. אבקש להבהיר כי העבודה השוטפת על שיוך הדירות נמשכת כל העת בצוות העבודה של השיוך, בצוות הפרצלציה, בקידום התב"ע וגיבוש החלטות.

ב. הנימוקים פורטו בדיון מהחלטת המזכירות אך אפרט קצת מעבר לזה: לכל אחד מן התהליכים המרכזיים המתקיימים היום ביד מרדכי (שיוך דירות, שיוך נכסים, קליטה ואיחוד סטאטוסים) יש חשיבות רבה. ראשית, כפי שניתן היה לחוש בשיחת הקיבוץ בנושא הרחבת היקף הקליטה, חברים רבים חשים מבולבלים הן מסדר הבאת הנושאים והן ממורכבותו של כל אחד מהם. שנית, מתן מענה בקידום נושא מסוים מבלי להתייחס ליתר הנושאים מביא לחשש בקרב חלק מהחברים שלא יקבלו מענה לצרכים שלהם. המטרה בשיח החברים לקחת את מכלול הנושאים ולייצר סדר יום שיאפשר לחברים להבין את מכלול הנושאים ואת סדר הבאתם לדיון. הדבר יאפשר לחברים לראות את מכלול הצרכים כיום ביד מרדכי ולא רק את הצורך האישי של כל אחד. אם נצליח בכך נוכל להפוך משבר להזדמנות ולפרוץ קדימה בנושאים השונים לטובת חברי יד מרדכי.

ג. כאמור הנושא פורסם בדף המזכירות כפי שצינתי בסעיף א'. ראוי שכולנו יחד נעסוק בתקופה זו במהות ולא בהיבט הטכני של הדברים. התנהלות הנצמדת להיבטים הטכניים משקפת מצב של חוסר אמון ובלבול ועלינו לחשוב יחד כיצד לצאת ממצב זה. שיתוף פעולה והגעה להסכמות רחבות ככל האפשר (ברור שלא נגיע לאחדות דעים מלאה בכלל הנושאים) טובים יותר תמיד מוויכוחים והתנצחויות. עלינו לזכור כי לאחר סיום התהליכים עלינו להמשיך לחיות יחד בשותפות בקהילה נעימה ושוקקת חיים ולא כאשר כל אחד ספון בביתו ומסוכסך עם שכניו וחבריו. המשברים החברתיים בקיבוצים שעוברים שיוך הם לא דבר חדש. ועכשיו נשאר לראות כיצד נתמודד אנו, חברי יד מרדכי, עם התהליכים אלו.

בתקווה לשיח חברים פורה ומשמעותי.  
שבת שלום,  
שאולי

שבת שלום לכל בית יד מרדכי!