

קיבוץ יד מרדכי
דף מזכירות מס' 1363
19.2.2016

.....עריכה והבאה לדפוס: שאולי סנקר.....

שיח חברים – מעגלי הקשבה

בהמשך להחלטת המזכירות לאחר שיחת הקיבוץ בנושא קליטה נקיים שיח חברים במעגלי הקשבה על הנעשה בקיבוץ.

המפגש יתקיים באולם הכנסים בתאריך 22.2, יום ב' בין השעות

19:30 – 22:00

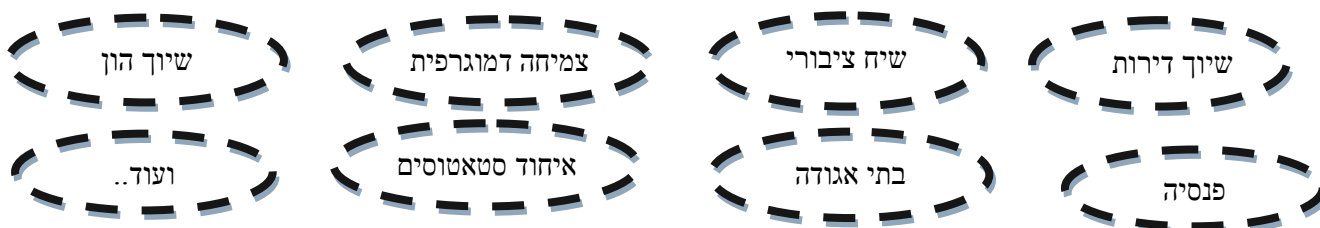
בתוכנית:

ארוחת ערב קלה
דברי פתיחה
מעגלי הקשבה בקבוצות
סיכום



מטרת המפגש להקשיב לתחושות ותקוות האחד של השני לגבי הנעשה בקיבוץ ולגבי העתיד. במפגש ייקחו חלק חברי המזכירות, הנהלת הקהילה ובעלי התפקידים. את המפגש והתהליך ילווה ניתאי קרן העוסק בליווי קהילתי.

תוצרי המפגש יעברו לדיון וחשיבה במזכירות על מנת לנסות ולגבש סדר יום עדכני שייתן מענה לצרכי החברים ולתהליכים ביד מרדכי.



אנו מזמינים את החברים להגיע, להקשיב ולשתף.

נא שריינו את המועד. הצלחת המפגש תלויה רבות בנוכחות ובמעורבות החברים.

בברכה, המזכירות והנהלת הקהילה

שיח חברים – שאלות ותשובות

לחברים שלום,

ביום שני הקרוב ניפגש לשיחת חברים בהמשך להחלטת המזכירות לגבי הנושאים השונים הנמצאים על סדר היום בקיבוץ כפי שפורסם זה מכבר. בשיחות עם חברים בשבועות האחרונים שמחנו לשמוע שישנם חברים רבים המתכוונים להגיע למפגש - עיקר הצלחתו של התהליך תלויה בהגעת החברים למפגש על מנת שניתן יהיה לשמוע מגוון דעות ונושאים שונים עליהם יש לתת את הדעת. במהלך השיחות עלו כמה שאלות מהחברים ומצאנו לנכון להעלות שאלות אלו והתשובות אליהן כחלק מההכנה לשיח החברים.

מה מטרת המפגש?

על רקע הורדת הצעה שהגישה המזכירות לפעימה השנייה בתוכנית הצמיחה הדמוגרפית מסדר היום ע"י שיחת הקיבוץ, ניתן לראות כי קיים קושי אצל חברים רבים להכיל את מכלול התהליכים בהם נמצא הקיבוץ. המדובר במספר תהליכים המעצבים את דמות הקיבוץ בעתיד, תהליכים שמתקיימת ביניהם זיקה והם נמצאים לקראת גמר וקבלת החלטות.

ההחלטות אמורות לקבע הגדרות הנוגעות לזכויות החברים בעתיד. מצב זה מציף את הדאגה לאינטרס הפרטי ומייצר קבוצות בעלי עניין שונות. אצל חלק מהחברים נתפס המצב כמלחמה על האינטרסים כאשר במלחמה כמו במלחמה יש מנצחים ויש מפסידים. האתגר של המזכירות הוא להוביל מהלך שכולם יצאו ממנו בהרגשה של ניצחון, מהלך שבו כולם מרוויחים.

על רקע זה מוצע לקיים מפגש המאפשר מיפוי והכרת הצרכים והרצונות של כולם על ידי כולם, מפגש שהתוצרים שלו יאפשרו בסיס טוב יותר גם לזיהוי המכנה המשותף וגם לגישור בין הצרכים והרצונות השונים של כלל החברים.

מי מוזמן למפגש? האם החברים החדשים צריכים להגיע?

כל חברי הקיבוץ מוזמנים להגיע למפגש כולל כמובן החברים החדשים. לא נדרש ידע מוקדם בנושאים שעל הפרק אלא בעיקר רצון להקשיב ולשתף. המפגש יכול לסייע רבות בהבנה של קבוצות בעלי עניין אחרות בשיחה אינטימית וישירה. חשוב שיהיה ייצוג ראוי לכל אחת מקבוצות הגיל ובעלי העניין.

איך יתנהל המפגש?

המפגש יתנהל במתודולוגיה של מעגלי הקשבה בהם ניתנת ההזדמנות לכל אחד לומר את שעל ליבו ולקבל לכך הקשבה מלאה. מעגלי ההקשבה גם מאפשרים לאנשים להקשיב לאנשים אחרים באיכות גבוהה יותר ולקבל תמונה רחבה ועמוקה של מכלול הצרכים והאינטרסים הפועלים בסיטואציה.

המפגש מכוון למיפוי וניתוח הרצונות והמחשבות ומאפשר שותפות והשתתפות של כלל החברים בבחינת הדברים ובהשפעה על החלטות המזכירות. במסגרת המפגש יתבקשו החברים להתייחס גם לשאלת האחריות האישית שלהם ולמחירים שיהיו מוכנים לשלם כדי להבטיח את הרווחים שבהם הם מעוניינים.

בסיום המפגש יוצגו התוצרים של כל קבוצה לכלל החברים הנוכחים. תוצרים אלו ישמשו את המזכירות לקביעת סדר היום של הקיבוץ בעתיד הקרוב.

למה להגיע? לא יותר פשוט לקרוא את הסיכום?

סיכומים כתובים ומיילים, טובים ככל שיהיו אינם יכולים להוות תחליף לשיחה פנים מול פנים. בשיחה ניתן להתרשם באופן ישיר מהדוברים, לשאול שאלות ולהחליף דעות לא רק עם החברים הקרובים אלא עם חברים מכל הקיבוץ. לכל אחד מהחברים יש את הנושאים שמפריעים לו וחשוב שיגיע להביע את הדברים. בקרב חברי הקיבוץ ישנם אלו המעוררים בנושאים שעל פרק וישנם כאלו שפחות. המפגש מאפשר לכולם להשתתף ויסייע לכל אחד בהבנת הנושאים ובגיבוש דעתו.

ברור שלא נגיע להסכמות בכל הנושאים אז מה הטעם?

מטרת המפגש היא לא להגיע להבנות מלאות אלא לסייע בהבנת הצרכים של כלל החברים ובהבנה של האחר. בכל אחד מהנושאים צפוי בהמשך דיון ציבורי בו ניתן יהיה להעמיק את הדיון וללבן את המחלוקות - אך נגיע אליו במצב בו אנו מבינים טוב יותר אחד את צרכי השני ואת סדר הדיונים הכולל.

מי מנחה את המפגש?

את המפגש ועיבוד התוצרים מלווה **ניתאי קרן**. ניתאי הוא יועץ ארגוני הבקיא במצבים ובתהליכים בהם מצוי הקיבוץ בימים אלו ומכיר את קיבוץ יד מרדכי מאחר ועסק בגיבוש החזון לפני כמה שנים. את מעגלי ההקשבה ינחו חברי קיבוץ שנתנו הסכמתם ויעברו הכנה עם ניתאי: **נעמי כהן, איילה הקל, גרשון אשחר, מאיר יצחק, מיכל ארדנינג, גולן טל ודני שני**. יסייעו להם ברישום הנושאים שעולים החברים **עמי וולקוביץ, דרורה לבנון, אסנת ענבר, שרון פסי ודבורה גורביץ**. במפגש יהיו נוכחים חברי המזכירות והנהלת הקהילה שיתחלקו בין הקבוצות ויהיו שותפים לשיח.

חברים – ניתנה לנו הזכות לחיות באורח חיים ייחודי המאפשר שיחה, הקשבה וקבלת החלטות משותפת לגבי העתיד. השתתפות פעילה של מספר חברים גדול ככל האפשר תסייע בידי המזכירות בגיבוש סדר היום בתקופה הקרובה ותאפשר לקיבוץ לסיים תהליכים חשובים הנמצאים כבר בשלבים מתקדמים. זוהי הזדמנות נדירה לדבר על הנעשה בקיבוץ באווירה חברית ולהפוך יחד עז למתוק!

שבת שלום,
דרורי ושאוּלי

דו"ח משיבת המזכירות שהתקיימה בתאריך 15.2.2016

נכחו בישיבה: אורלי סיגלמן, שמעון כורם, גיל דגני, עופר ניר, סיגל גדיש, גולן טל, רעיה פסי, גיורא אתר.

נושאים שנידונו בישיבה:
1. תיקון תקנון הקיבוץ.

נושא א': תיקון תקנון הקיבוץ.

כזכור, על אף שעבר הקיבוץ שינוי אורחות חיים בשנת 2008 לא שונה התקנון בהתאם לקיבוץ מתחדש, עובדה שיוצרת בעיה מבחינת התנהלות הקיבוץ מול רשם האגודות ויוצרת סתירה עם חוברת השינוי בחלק מהנושאים.

המזכירות המשיכה לעסוק בתיקון התקנון וסיימה לסקור את כלל הסעיפים (125 סעיפים סה"כ), הציעה תיקונים והעלתה שאלות לבדיקה. הערות המזכירות יועברו להתייחסות עו"ד גיל דגן ממשרד שלמה כהן המייעץ בשינוי התקנון. לאחר קבלת התייחסות תכונס ישיבה בהשתתפות גיל דגן לדיון נוסף בסעיפי התקנון הנדרשים לבחינה מחודשת. עם סיום סקירה זו יובא התקנון לדיון ציבורי ולאישור החברים בקלפי.

דו"ח משיבת המזכירות שהתקיימה בתאריך 8.2.2016

נכחו בישיבה: אורלי סיגלמן, שמעון כורם, גיל דגני, עופר ניר, סיגל גדיש, גולן טל, רונן לבנה, דרורי קפלון, שאולי סנקר.

נושאים שנידונו בישיבה:

1. אישור פרוטוקול ישיבת מזכירות מתאריך 25.12.2016.
2. הצעות חברים בנושא השיוך.

נושא א': אישור פרוטוקול ישיבת מזכירות מתאריך 25.12.2016.
הפרוטוקול אושר.

נושא ב': הצעות חברים בנושא השיוך.

השתתפו בדיון: ישראל מידן, גלעד בארי, יונתן מן. קוצי וייל – חבר צוות ההיגוי לשיוך וצמיחה, עוזי לבנה – יועץ לשיוך ביד מרדכי מחברת "מצפף".

רקע:

בפני המזכירות הובאו טענות שונות בנושא עבודת צוות השיוך להיגוי וצמיחה. על מנת לאפשר לחברי המזכירות להתרשם מההצעות הוזמנו החברים להציג את הצעותיהם.

דיון:

יונתן מן הציג את הציג את אי שביעות רצונו מהתארכות תהליך השיוך משנת 2005 ועד היום. יונתן סבור כי עיקר הבעיה נובע מכך שצוות ההיגוי עובד לפי לוחות זמנים שאינם מחייבים. בנוסף, סבור יונתן כי השילוב בין נושאי הצמיחה והשיוך בצוות אחד אינו נכון ומעכב את השיוך. הצעתו של יונתן היא כי הצוות יפרסם לוחות זמנים להמשך התהליך וידווח לציבור על התקדמות העיכוב בסיומו של כל רבעון. במידה ונושא מסוים לא התקדם לפי לוחות הזמנים הוא יובא להכרעת קלפי בתוך 3 שבועות מסיום הרבעון. יונתן הסביר כי במידה ולא יעמוד הצוות ומובילו בזמנים שהוקצבו יסיימו אלו את תפקידם.

ישראל מידן ציין את אי שביעות רצונו מהצעת פדיון היורשים כפי שהוצגה זה מכבר בדיון הציבורי ואת הסיכונים הכלכליים שהוא רואה בה עבור הקהילה. בנוסף הביע ישראל את אי אמונו בצוות (שהוא אחד מחבריו) וטען כי יש להעביר את שיוך הדירות לצוות שיוך הנכסים החדש שהוקם זה מכבר. גלעד בארי ציין כי הוא סבור גם כן שיש סיכון כלכלי רב בהצעת פדיון היורשים ויש כאן קידום זכויות של היורשים על פני חברים אחרים ויתומי היום הקובע שעדין לא קיבלו מענה. הצעתו של גלעד היא להביא הצעה אחת הנותנת מענה לשלושת הנושאים העיקרים ולמעשה לכלל החברים בעת אחת.

חברי המזכירות קיבלו סקירה לגבי עבודת צוות ההיגוי לשיוך וצמיחה וצוותי המשנה שלו (צוות הפרצלציה, צוות העבודה ומנהלת הבניה). בפני המזכירות הוצג תהליך הדיונים בצוות ודרך קבלת ההחלטות. עוזי לבנה הסביר כי תהליך השיוך הוא תהליך מורכב מבחינה חברתית ומשך הזמן הלוקח ביד מרדכי הוא סביר. לדעתו של עוזי ישנה עבודה אינטנסיבית על תהליך השיוך ביד מרדכי וניתן לראות התקדמות כל הזמן. חברי המזכירות הביעו הערכה לחברי צוות ההיגוי שמשקיעים מזמנם שעות רבות לקידום התהליך.

החלטה:

המזכירות מבינה את מורכבות הנושא וחשיבותו. המזכירות תשוב לעסוק בנושא לאחר שיח החברים ביחד עם מכלול הנושאים שיעלו במטרה לגבש סדר יום עדכני לקיבוץ.

-----עד כאן משיבת המזכירות-----

דו"ח משיבת הנהלת קהילה 16.11.2015

נוכחים: גיורא אתר, אלון דגן, מיכל ארדנינג, שפרה שכטר, עומרי פרי, שי ציון, שאולי סנקר, דרור קפלון.
סדר יום

סדר יום

1. פניית משפחת הקל לפטור משכר דירה לעת שיפוץ הבית של אבי פוקס כבית הקבע אליו תעבור המשפחה - השתתפו בדיון: אילה ומשה הקל.

בהמשך להחלטת המזכירות שאפשרה למשפחת הקל לקבל את המגרש של אבי פוקס על מנת שתוכל לבנות בו את בית הקבע שלה, פנתה המשפחה לפטור אותה מתשלום שכר דירה בתקופת הבניה. המקרה לפיו משפחה עוברת דירה למגרש אחר על פי בקשתה הוא תקדימי. המשפחה פנתה בעניין זה כאשר הנימוקים לבקשתה נסמכו בעקדם על בסיס כדאיותו הכלכלית של המהלך לקיבוץ: א. המשפחה מוסרת לקיבוץ בית משודרג בו השקיע הקיבוץ 130,000 ₪ בהרחבתו, בית מתוחזק במצב טוב מאוד. מנגד מקבלת המשפחה בית שלא הורחב שמצבו ירוד. ב. כפי שנאמר, מצבו של הבית של אבי פוקס ירוד. החלטת המשפחה לעבור למגרש זה תחסוך מהקיבוץ את עלות שיפוץ הבית במידה והיה מתפנה לטובת שימוש ענף השכרת הדירות. ג. על שם הבית שמועבר לקיבוץ עומדת תביעת ביטוח על סך כ-85,000 ₪ שתעמוד לרשות הקיבוץ.

לאחר שהנהלה ששמעה את נימוקי הבקשה, התקיים דיון בנושא. מרבית החברים הסכימו כי במקרה זה נכון יהיה לחרוג מההחלטה העקרונית לגבי תשלום שכר דירה לעת שיפוץ וזאת על בסיס הכדאיות הכלכלית של המהלך לקיבוץ. על כן הנהלה **אישרה את הפניה**. בנוסף הוחלט להגביל את תקופת הפטור משכר דירה ל-8 חודשים. כמו כן הובהר למשפחה כי במידה ואבי יפנה את הדירה והמשפחה לא תהיה עדיין ערוכה לכניסה לבניה, הבית יעמוד לרשות קהילה להשכרה ע"פ שיקול דעתה במידה ותהיה לכך כדאיות כלכלית. הנהלה מודעת לכך כי במידה ויצוץ מקרה דומה בעתיד, גם אז תהיה המשפחה הפונה זכאית להתייחסות דומה.

2. פניית ענף התקשורת לערוך שינוי בחיובי התקשורת והטלביזיה בעקבות הנחת הסיב האופטי – בהשתתפות אלון דגן רכז ענף התקשורת.

אלון הסביר והציג את הרקע לבקשה: ההשקעה שתבוצע ברישות הקיבוץ בסיב אופטי הופכת באופן מעשי את רשת האינטרנט לרשת אלחוטית פתוחה לכלל הציבור ובכך הופכת את שירותי התקשורת בקיבוץ **למוצר ציבורי** כמו הנוי הבריכה תאורת הרחוב וכדומה. לכן אנו נדרשים לתמחר את המוצר הציבורי החדש באופן שונה מזה שהיה נהוג עד עתה (תשלום כל שירות בנפרד וע"פ שימוש בפועל).

טרם השינוי החבר שילם 65 ₪ אינטרנט, 65 ₪ טלוויזיה וכבלים ו-25 ₪ עבור קו טלפון. סה"כ 155- ₪ לחודש. התושבים חיובו בעבר באופן הבא: - 80 ₪ עבור אינטרנט, 100-65 ₪ - טלוויזיה וכבלים ע"פ החבילה, 40 ₪ קו טלפון - סה"כ 185-225 ₪ לחודש. במצב החדש מרכיב החזקת הטלפון מתבטל ובמקומו מתוספת עלות תחזוקת תשתית התקשורת המהווה חלק אינטגרלי משירותי התקשורת. ההצעה לחיוב בגין שירותי תקשורת לאחר השינוי והחל מאישור ההצעה במוסדות הקיבוץ היא כדלקמן: חברים ישלמו 150 ₪ - הוזלה של 5 ₪ בחודש. תושבים ישלמו 180 ₪ לחודש - הוזלה 5-45 ₪ חודש.

החלטה: הנהלת קהילה מאשרת את המלצת ענף התקשורת לעבור לחיוב ע"פ חבילת תקשורת וטל"כ ומאשרת את המחירים המומלצים ע"י הענף.

3. עדכוני מחירים

א. מחיר ק"מ לחברים ותושבים - לאור הירידה במחירי הדלק הוחלט להפחית המחיר מ-1 ₪ לק"מ ל-0.9 ₪ לק"מ. בדיון שהתפתח סוכם כי במידה ויהיו שינויים לא צפויים במחירי הדלק במהלך השנה יתכן כי הנהלה תדרש לעדכן המחירים בהתאם. כמו כן דווח כי מסתמן שפעילות הרכב ב-

2015 תסתיים ביתרה חיובית על סך של כ-10,000 ₪. כפי שהוחלט באישור התקציב של 2015 היתרה תחולק באופן יחסי ע"פ שימוש בין חברי הקיבוץ שהשתמשו ברכב במהלך 2015.

ב. **מחיר הארוחה בחדר האוכל** – לאור העליה הצפויה בשכר המינימום במשק ענף המזון ביקש אישור להעלות את מחיר המנה ב-1 ₪ (עליה מ-29 ₪ ל-30 ₪ למנה). בהסבר לבקשה נאמר כי גם למול גורמי חוץ עמם אנו עובדים, כמו משרד החינוך ורשת המתנסים, אושרה לנו עליית מחיר דומה. הסבסוד לחברים יהיה ע"פ מה שיוחלט במסגרת אישור התקציב. **הנהלת הקהילה אישרה את הבקשה.**

4. **הצעת החלטה לעידוד נכים ליציאה לעבודה** – בהשתתפות דרורה לבנון. רקע: ע"פ חוברת השינוי הכנסת העבודה של כל חבר, כולל נכים, מצטרפת לסך מקורותיו מקצבאות וכיוצא בזה, לצורך קביעת זכאותו לרשת ביטחון. מצב זה לא מעודד נכים שאינם מחוייבים לצאת לעבודה לעשות כן. מטרת ההצעה לעודד חברים המוכרים כנכים ע"י הביטוח הלאומי לצאת לעבודה באופן שהכנסתם מעבר לרשת הביטחון להם זכאים תגדל בכל מקרה. ע"פ ההצעה נכים מוכרים ע"י הביטוח הלאומי בעלי נכות של מעל 60% שיחליטו לצאת לעבודה, 50% משכרם לא יחשב כהכנסה לצורך קבלת רשת הביטחון והוא יועבר לרשותם מעבר לרשת הביטחון להם זכאים. באופן זה גם לנכים תהיה מוטיבציה לצאת לעבודה וגם לקיבוץ יהיה עניין שאותם חברים יצאו לעבודה זאת מעבר לערכים הבריאותיים והחברתיים שיציאה לעבודה מייצרת. לאחר קבלת ההסבר לעצה התפתח דיון בו מרבית החברים תמכו בהצעה.

ההחלטה שהתקבלה הינה: נכים מוכרי הביטוח לאומי בעלי נכות של מעל 60% שיצאו לעבודה, 50% משכרם לא יחשב כהכנסה לצורך תחשיב זכאותם לרשת הביטחון והוא יועבר אליהם בנוסף לזכאותם לרשת ביטחון.

5. **איסור על חנית זרים בחניה הצמודה לבית הספר.** לאור אוזלת ידנו בפתרון בעיית החניה במגרש החניה מדרום לבית הספר פנינו לעוד שלנו על מנת לשאול בעצתם מה החוק מאפשר לנו לעשות על מנת לאכוף את דרישתנו כי מורים והורי בית הספר לא יעשו שימוש בחניה. המלצתם היתה כי נקבל החלטה כי: החניה מדרום לבית הספר הינה חניה פרטית וחל איסור על רכבים שאינם בבעלות תושבי יד מרדכי לחנות במקום. רכב שחנה במקום ושלא עונה על קריטריון זה יסונדל. שחרורו יהיה בתמורה לתשלום של 500 ₪. מכתב התראה בנושא זה יועבר למנהלות בתי הספר ולמועצה. עם סיום סלילת החניה והצבת מחסום בכניסה לה, יוצב שלט הזהרה בעניין זה. הנהלת הקהילה אישרה את החלטה המוצעת והטילה על מנהל הקהילה לפעול בהתאם.

סיכום דרורי

[שבת שלום לכל בית יד מרדכי!](#)