

קיבוץ יד מרדכי  
דף מזכירות מס' 1357  
8.1.2016

.....עריכה והבאה לדפוס: שאולי סנקר.....

שיחות קיבוץ בנושא שיוך נכסים



תקיים ביום ג', 12/1/16, בשעה 19:00, בפיטנגו בר

נושאים לדיון

1. שיוך נכסים – מעבר משיוך קנייני לשיוך פירותי.  
בשיחה ישתתפו מרקי לוי – יו"ר כלכלי, גיורא מרקר – ר"ח המלווה את התהליך,  
מיכל ינאי – עו"ד המלווה את התהליך. חומר נשלח לחברים במייל.

השיחה תשודר (חי) בערוץ הפנימי ובשידורים חוזרים, שיתקיימו בימים ד-ו,  
13/1/2016-16/1/2016 בשעות 9:00 / 13:00 / 18:00 / 21:00.

הנושא יובא להצבעה בקלפי בימים שישי 15/1/16 וראשון 17/1/16

הציבור מוזמן!

דו"ח שיחת קיבוץ בנושא קליטה וצמיחה דמוגרפית

תאריך השיחה: 5/1/16.

יו"ר השיחה: דני שני. צילום והגברה: משה הקל.

נכחו באסיפה: 85 חברים.

שידורים: השיחה שודרה ומשודרת בשידור חי בערוץ הפנימי.

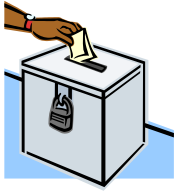
נושאי השיחה:

1. הרחבת היקף הקליטה ל 40 בתי אב בשכונת הנחל.

החלטות:

א. בהצבעה שהתקיימה על ההצעה לסדר שהוגשה הוחלט כי הנושא ירד מסדר היום וישוב לדיון  
במזכירות.

## הצבעה בקלפי



תקיים בחדר האוכל ביום שישי וביום ראשון

שישי 15/1/16 בשעות: 11:30-13:30 ו- 18:30-20:30

ביום ראשון 17/1/16 בשעות: 11:30-13:30

נושאים להצבעה:

### 1. בחירה בין חלופות - נהלי השכרה ומכירה לאחר יום השיוך בפועל:

- על פי תקנון הקלפי של יד מרדכי: בהצבעות שמשמעותן בחירה באחת מבין מספר אפשרויות חלופיות יוכל החבר להצביע "בעד" אחת מבין החלופות או להצביע "נגד" כל החלופות כולן.
- פתק הצבעה אשר יחרוג מהוראות הצבעה אלו, ייפסל.
- החלופה שתיבחר היא זו שתזכה למרב קולות המצביעים ובתנאי שקיבלה למעלה מ- 50% מקולות המצביעים (בעד ונגד).
- במקרה בו לא נבחרו חלופות, אך גם לא נדחו כולן בהצבעת נגד, יתקיים סיבוב הצבעה נוסף בהשמטת החלופה שקיבלה מיעוט הקולות.
- במקרה בו נדחו החלופות כולן בהצבעת נגד יוותר על כנו המצב הקיים עד קבלת החלטה חדשה בנושא.

להלן רשימת החלופות אשר הוצגו בשיחת קיבוץ מיום 28.12.2015 (יש לסמן "בעד" אחת החלופות בלבד, או "נגד" כולן)

חלופה	תיאור כללי החלופה	בעד אחת החלופות בלבד	נגד החלופות כולן
חלופה א' הצעה "פתוחה"	א. מכירה לאחר יום השיוך תתבצע ישירות בין החבר המוכר לקונה והיא תלויה בקבלת הקונה לחברות. ב. השכרה תתבצע על ידי החבר ובאחריותו והמחיר יקבע בין החבר לבין המשכיר. מוגבל לזמן הקבוע בהחלטות הקיבוץ.		
חלופה ב' הצעה "סגורה"	א. מכירה לאחר יום השיוך תתבצע במחיר שוק שיוערך על ידי שמאי ומתוך רשימת מועמדים שיכין הקיבוץ מראש או קונה שיתקבל לחברות. ב. השכרה תתבצע על ידי הקיבוץ בתמורה לעמלה מוסכמת מתוך שכ"ד לו זכאי החבר.		

2. הקיבוץ מאשר את מועמדותו של יהוא פלג לתפקיד יו"ר צוות הבוררות לשיוך דירות  
כפי שהוצג בשיחת קיבוץ מיום 28.12.2015.

בעד / נגד / נמנע

3. **\*\*הקיבוץ מאשר את הצעת ההחלטה בנושא שיוך פירות הנכסים כפי שהוצגה בשיחת קיבוץ מיום 12.1.2016.**

בעד / נגד / נמנע

הציבור מוזמן! בברכה, המזכירות

**\*\*החברים החדשים אינם מצביעים על סעיף זה (שיוך פירות)**

## כמה מילים על מצבנו...

לחברים שלום,

עם פתיחתה של שנה אזרחית חדשה אנו עוסקים בקיבוץ בכמה נושאים אסטרטגים חשובים. שיוך הדירות ממשיך להתקדם, שיוך הנכסים הותנע מחדש, שלב ב' של הקליטה הולך ומתקדם ואנו עוסקים בנושא איחוד הסטאטוסים והפחתת המיסוי כנגזרת ממנו. תהליכים אלו הינם תהליכים מורכבים, חלקם נמשכים כבר כעשור, וברור מצד אחד שחשוב להתקדם בהם ושמצד שני הם מייצרים חילוקי דעות ועל פי הנושאים "מחלקים" את הקיבוץ לקבוצות עניין.

בשיחת הקיבוץ שהתקיימה השבוע צפו ועלו חלק מאותם חילוקי דעות וחששות לגיטימיים. אני שמח ומברך על המעורבות בשיחה מבלי קשר לתוצאתה. קידומם של הנושאים שעל סדר היום של הקיבוץ אינו פשוט אך עלינו כולנו להרים ראש, לחייך, לנסות להבין אחד את השני ולראות כיצד להתקדם. אל לנו להיכנס לקיפאון של עשייה ולהימנע מלעסוק במחלוקות. עלינו לדבר עליהן ולנסות להגיע למכנים משותפים.

המזכירות ומנהלי הקהילה נדרשים לחשיבה כיצד לייצר תהליך של הקשבה לכלל קבוצות החברים במתן ללבן את המחלוקות ולתת מענה לחששות ולצרכים שעולים מן החברים. אני רואה עצמי מחויב להוביל תהליך זה ביחד עם חברי המזכירות על מנת לאפשר לנו כקהילה להתמודד עם האתגרים שבדרך.

דווקא בימים אלו חשוב שכל אחד מאתנו יעשה מאמץ להבין את האחר, להתבטא בדרך מכבדת ולהיות פתוח לדעות שונות (קצת הומור תמיד עוזר...). כפי שכתבתי בעבר זהו בעיני המבחן האמיתי שלנו קהילה וכבודדים ואלו הם פניו של קיבוצינו. מעשיו ודבריו של כל אחד מאתנו מעצבים את הדרך. לכישלון במבחן הדרך עשויות להיות השלכות שליליות על מרקם החיים והחיבור בין האנשים ואני בטוח שאף אחד מאתנו אינו רוצה בכך. באופן אישי אני מאמין שאפשר לקדם תהליכים בייעילות בדרך שתהיה קשובה ומכבדת וזהו חלק בלתי נפרד בעיני מהערבות ההדדית בין החברים.

שתהיה לכולנו שבת של שלום,

שאולי

## דו"ח משיבת המזכירות שהתקיימה בתאריך 28.12.2015

נכחו בישיבה: אורלי סיגלמן, עופר ניר, שמעון כורם, אלון דגן, גולן טל, רונן לבנה, דרורי קפלון, שאולי סנקר.

נכחו בישיבה מקרב חברי הנהלת קהילה: מיכל ארדנינג, גיא טיומקין, שי ציון, ורד בר סמך.

### נושאים שנידונו בישיבה:

1. דיון בנושא איחוד סטאטוס ושינוי איזונים בקהילה.

### נושא א': דיון בנושא איחוד סטאטוס ושינוי איזונים בקהילה.

נכחו בדיון: ניצה רינת – מרכזת תחום בריאות ורווחה, יוסי אנטמן – מרכז ועדת חינוך, פז רייזל – רכז חינוך חברתי.

### רקע:

בישיבות קודמת של המזכירות והנהלת הקהילה בנושא סוכם כי יש לשאוף לאיחוד סטאטוסים על אף מורכבות המהלך. בהתייחס לעקרונות השינוי שעלו בישיבה עלו כמה הערות להארות. בישיבה זו הובאה הצעה נוספת במטרה לנסות ולענות על הסוגיות שעלו בדיון קודם. לאור ההערות שעל ביחס להורדת גובה רשת הביטחון בהצעה זו הושארה רשת הביטחון ברמה הנהוגה כיום. להלן ההצעה העדכנית:

- א. מערכת החינוך החברתית – מומלץ על גביית תשלום הדרגתי במערכות החינוך הבלתי פורמאלית עד לכ-50% מעלות החינוך בפועל. מוצע כי בכל מקרה עלות החינוך הבלתי פורמאלי למשפחה לא תעלה על 20% מההכנסה נטו של המשפחה (לאחר המיסוי הפרוגרסיבי).
- ב. סבסוד ארוחות בחדר האוכל - מוצעת הפחתה הדרגתית בסבסוד המזון בחדר האוכל עד לגובה סבסוד של 5%. הקהילה תמשיך לממן באופן מלא את אחזקת המבנה.
- ג. תרופות כרוניות והוצאות בריאות – מוצע כי החברים יחויבו באופן הדרגתי על הצריכה של תרופות כרוניות. בכל מקרה לא ישלם החבר מעבר ל-100 ₪ בחודש או 40% מעלות התרופות הנמוך מבינם. כמו כן מוצע כי הוצאות הבריאות לבית אב לא תעלנה על 20% מההכנסה הנטו של המשפחה (לאחר המס הפרוגרסיבי).
- ד. הסדר דירות החילים - עקב שינוי תנאי הבסיס שהיו קיימים עם גיבוש ההסדר, ומעבר מרבית החברים לדירות מורחבות, מוצע לבטל הסדר זה המעניק לחיילים דירות ללא תשלום במהלך השירות הסדיר. עם זאת, מוצע להמשיך ולתגמל את החיילים המותרים על השימוש בדירות הקיבוץ בסך 300 ₪ לחודש.

בפני המזכירות והנהלת הקהילה הובא מתווה תלת שנתי לשינוי האיזונים והורדת המס הפרוגרסיבי (החל מינואר 2018 ישלמו כלל החברים מס איזון). בעקבות דיונים קודמים ההצעה השאירה את השינויים בעלות החינוך הבלתי פורמאלי והתרופות הכרוניות לשנת 2017 כאשר עיקר השינוי בשנת 2016 יהיה בהורדת הסבסוד בחדר האוכל ובביטול הסדר דירות החיילים.

### דיון:

- א. הורדת הסבסוד לתרופות הכרוניות לאנשים בגיל העבודה ולפנסיונרים עובדים נראית נכונה אך יחד עם זאת סברו כלל החברים כי יש להחריג בסעיף זה את הפנסיונרים שאינם עובדים.
- ב. עדין קיים קושי עם עיתוי השינויים לחברים החדשים שעדיין לא נכנסו לבתיהם החדשים על אף שאלו נדחו לשנת 2017.

- ג. עבור חלק מהחברים רצוי היה לקיים את השינויים והפחתת המס הפרוגרסיבי בשנה אחת אך יחד עם זאת הסכימו כי על מנת לשמר את אחדות הקהילה ולהתחשב באוכלוסיות אחרות מתווה הדרגתי מקובל עליהם.
- ד. ישנה חשיבות מבחינת המזכירות והנהלת הקהילה כי מתווה זה יתקבל בהסכמה רחבה ככל שניתן. בדיון נראה היה כי ישנה הסכמה רחבה אך לא מלאה ויתכן שיש לדייק עוד את ההצעה תוך חשיבה על פתרונות נוספים.
- ה. לאחר אישורו של המתווה לשינוי האיזונים והפחתת המס הפרוגרסיבי יתקיים דיון ציבורי בנושא.

### החלטה:

הדיון במתווה ימשך בישיבה הבאה.

-----עד כאן מישיבת המזכירות-----

## לכבוד חברי יד מרדכי.

בצמוד להחלטה על שינוי אורחות החיים ביד מרדכי, שנת 2006, הוחלט בין היתר לטפל בנושא שיוך נכסים, כמהלך משלים לשינוי.

הוחלט להקים צוות שיבנה מודל מפורט לשיוך קנייני. הצוות עסק בנושא זה בין השנים 2008 עד 2009, אבל הנושא לא הגיע לשיחה ובעצם כל התהליך נתקע.

הנהלה הנוכחית חשבה לנכון לקדם את הנושא, כי אנו רואים חשיבות להשלים את המהלך, בהיותו מרכיב חשוב בשינוי אורחות החיים.

סוכם שנקים צוות בריכוזם של שאולי ומרקי, הבאנו את הנושא למזכירות הקיבוץ שאישרה את המהלך, כולל הרכב הצוות.

רו"ח גיורא מרקר (רבדים) ועו"ד מיכל ינאי מלווים את התהליך ויחד איתם, צוות השיוך מציע, כשלב ראשון, לשנות את כיוון ההחלטה משינוי קנייני לשיוך פירות הנכסים. אם נקבל את אישור הקיבוץ, בכוונתנו, בהמשך, להכין מודל מפורט לשיוך פירות הנכסים.

אנו מזמינים את חברי הקיבוץ, לשיחת הקיבוץ שבו נסביר את יתרונות הצעתנו זו, קרי שינוי ההחלטה משיוך קנייני לשיוך פירותי.

בשיחה ישתתפו שני המלווים (גיורא ומיכל), צוות השינוי, ותוצג מצגת המסבירה את המהלך, ברמה העקרונית ובנוסף תוגש הצעת החלטה.

המצגת והצעת החלטה נשלחו לחברים במייל.

**השיחה תיערך ביום שלישי, ה- 12/1 בשעה 19:00.**

חשובה השתתפות החברים באופן אקטיבי, כדי להבין ולהשפיע. להתראות בשיחה.

חזק ואמץ.

שאולי ומרקי.

## משולחנו של מרכז המשק

לחברים שלום,

ברצוני לעדכן על דברים "טריים" משולחני, ברוח התקופה וכהשלמה לתעלות ולמהמורות ברחבי הקיבוץ:

- כבר כמה חדשים מתנהל פרויקט הבניה של המכוורת החקלאית החדשה, בצד החיצוני של הגדר הדרומית של הקיבוץ. המבנה כבר מתרומם לגובה רב, חלקו סככה חלקו מבנה משרדים וממ"ד, הבאנו למקום תשתית חשמל (כחלק מהפרויקט הסולארי בלול) ובקרוב נבנה תחנת שאיבה לביוב של כל אזור בית האריזה והמכוורת. לפרויקט שתי מטרות: הקמת מתקן מודרני להפעלת המכוורת, ופינוי שטח לשכונת החברים הנקלטים. התכוונו לסיים הבניה בינואר, נראה שיש עיכוב קל בלוח הזמנים.
- אנחנו ממשיכים להתגבר על המכשלות הביורוקרטיות של השלמת עסקת הצומת וקבלת התמורות עליהן הסכמנו עם היזם. מנקודת ראותי התמשכות הדברים איננה בגלל סחבת שנוקט היזם, אלא בגלל קשיים מול המנהל והוועדה המקומית, ניירת שאנו נדרשים להגיש ובעיות טכניות בהשגת המסמכים. היזם ממשיך לגלות רצון ונחישות ולכן אני מאמין שהדיון על "מה נעשה עם הכסף" מתקרב והולך. היכוננו.
- אנו ממשיכים לקדם הקמת שכונה לעובדים זרים באזור בית האריזה, שכונה זו תהווה תחליף לשכונת "הנחל" שתפורק בעת הקמת שכונת מגורים נוספת, בקרוב.
- לאחר ולאור הדיון שהיה באסיפה על ההתפתחות העסקית בשירותי האבקה, אנחנו מקיימים שיחות עם השותפים הבלגים ברוח טובה ותוך ניסיון להגיע להסכם משופר על התפעול והבעלות בעתיד. בעניין זה נקווה שנוכל לעדכן את החברים בקרוב בדיווח שבעל פה, באסיפה.
- על התפר שבין קהילה – תקשורת - שכונת 26 וחברת חשמל – אנחנו מניחים כעת קו מתח גבוה מאזור הלול הצפוני לתחנת החשמל(תחנה ג') שליד שכונת ה-26. בתוך אותה חפירה מונחים גם כבלי התקשורת לשכונה וכן מונחים כבלי החשמל (מתח נמוך) לשכונת הנחל שטרם נבנתה. מרכזית התקשורת תעבור למקלט המזכירים ותפנה לנו חלל במרכז מבנה המזכירות. ניתן לאמר שיש כאן מאמץ לאחד הטיפול בתשתיות תוך הקטנת מספר החפירות בקיבוץ ותוך ניסיון לשמור על המדרכה, התאורה והנוי שלאורך המדרכה. בצד השני של הקיבוץ מתבצע פרויקט של כביש, מדרכה, חניות, העתקת שער וגדר – והכל באחריות החטיבה להתיישבות ובתקצובה. בתוך הכביש אנחנו משלבים את קו הביוב שינקז את הצד הצפוני של הקיבוץ. נקווה שהתוצאה הטובה תצדיק את אי הנוחות של המשתמשים בכביש זה.
- עוד שני פרויקטים גדולים מתוכננים: חידוש מערכת הביוב המרכזית של הקיבוץ, הוכנה תכנית ולאחר שנקבל אישור מהרשויות (בינואר) יקבע היקף הפרויקט בהתאם למקורות הכספיים שיעמדו לרשותנו. הפרויקט הנוסף הינו פרויקט שממומן ע"י משרד הביטחון ומטרתו אבטחת חשמל זמין בכל תרחיש לחימה בעתיד, הפתרון יינתן ע"י הוספת כמה גנרטורים שיוכלו להאיר את כל הקיבוץ בשעת חירום.
- בשטראוס יד מרדכי הסתיימה עוד שנת כספים עם תוצאה מצוינת, תודה לכל הצוות.
- בתירת ממשיכים בצעדים חדשניים ובהוספת פעילות מושכת קהל. השנה החלטנו להוסיף למגוון המוצרים את הכלניות, והן כבר פה, לטובת כל המטיילים.

שבת שלום,  
עמוס צוק



## עדכון בנושא אשכול גנים

בשנה האחרונה פועל צוות תכנון הגנים באינטנסיביות על מנת לקדם הקמת אשכול גנים ממוגן חדש ביד מרדכי. דחיפות הקמתו של אשכול הגנים הובהרה במהלך מבצע "צוק איתן". בערוץ התכנון סיימנו בקצב שיא את הקצאת הקרקע למועצה ואנו כבר אחרי אישור מנהל מקרקעי ישראל (הנושא אושר בקלפי). הליך התכנון שהתבצע בשיתוף עם הצוות שמונה לנושא (משה סוקר, הגר וינר, גלי רוזנברג, אליהו שחם – מרכז ועדת תכנון, דרורי קפלון, יגאל וולק ושאוּלי סנקר) הסתיים זה מכבר ואף ניתן היתר בנייה ואישור משרד החינוך ומשרד התמ"ת למפרטי הבניה.

הושקעו מאמצים רבים להשגת תקציב לבניית אשכול הגנים בעזרת המועצה האזורית שהגיעו עד למשרד ראש הממשלה. בשבוע שעבר, הודות לתקציב שהוקצה לכך על ידי המועצה (1.5 מיליון ₪) ותקציב נוסף מפיקוד העורף ומשרד התמ"ת סוכם על יציאה למכרז (תהליך שאורך חודשיים). ישנו עדין סכום חסר שצריך לקבל אישור סופי ממשרד החינוך אך ישנה הסכמה עקרונית על העברתו (משרד החינוך אישר גן אחד בלבד בשל כמות הילדים הנמוכה בקיבוץ). הפרויקט יבוצע על ידי החברה הכלכלית של המועצה.

אני מבקש להודות בשלב זה (יש עוד הרבה עבודה בדרך) ראשית לרוח החיה של הפרויקט יגאל וולק. יגאל פועל ואינו מרפה עד להשלמת היעד. לולא מעורבותו בפרויקט זה ההתקדמות הייתה בלתי אפשרית. תודה ליאיר פרג'ון ראש המועצה שעזר בהשגת הסכום החסר להשלמת התקציב. תודה מיוחדת לאנשי פיקוד העורף המתייחסים לפרויקט זה כאילו היה ביתם שלהם (עוד נמצא את ההזדמנות להודות להם כראוי).

אנו נערכים להריסת המבנים המיועדים להריסה והעברת תוכנם עד להשלמת הבניה (ספריית ילדים, מבנה החממה ומחסן חצרן הילדים). אתגרים רבים עוד לפנינו ואנו נשוב ונעדכן על פי ההתקדמות.

שאוּלי

## מנהל מש"א

הליך בחירת מנהל מש"א אורך כבר כמה חודשים. הסיבה למשך הזמן הלוקח לאתר מנהל מש"א נעוצה בהיצע הקטן בשוק של אנשי מש"א בעלי ניסיון קיבוצי. בישיבה של הצוות (ניצן ישראלי, רעיה פסי, מיכל ארדנינג, מוישה'לה הררי, שפרה שכטר, דרורי קפלון, אלון דגן, שאוּלי סנקר) שהתקיימה השבוע ניתן שוב דגש לחשיבות של ניסיון בעולם הקיבוצי בעיני הצוות. יחד עם זאת סוכם לראיין כמה מועמדים בעלי ניסיון בתחום משאבי אנוש להם אין ניסיון קיבוצי במקביל למאמצים המתבצעים לאתר אדם שכבר עשה תפקיד זה בקיבוצים אחרים. עמדת הצוות היא שיש למנות רק אדם שימצא מתאים ולא להתפשר.

לאור התארכות התהליך אלון דגן יסיים את תפקידו בסוף חודש ינואר גם אם לא ימצא מחליף. אלון יבצע חפיפה בכל שלב בו ימצא מחליף. סוכם כי שאוּלי יחליף את אלון בריכוז הצוות. אנו ממשיכים לעשות כל מאמץ לאתר מועמד ראוי.

שאוּלי בשם הצוות

[שבת שלום לכל בית יד מרדכי!](#)